



ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН

Проект администрации Аликовского муниципального округа Чувашской Республики

**ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА УБОРКИ БАССЕЙНА
ИСПОЛЬЗУЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ
УСТРОЙСТВА
С ЦЕЛЬЮ УЛУЧШЕНИЯ КАЧЕСТВА УСЛУГ,
ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ СПОРТИВНОЙ ШКОЛОЙ**

Карточка проекта «Оптимизация процесса уборки бассейна используя высокотехнологичные устройства с целью улучшения качества услуг, предоставляемых спортивной школой»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Инициатор проекта: директор МАУДО «ДЮСШ «Хелхем» Аликовского муниципального округа Чувашской Республики Громов К.В.

Метрица проекта: бассейн МАУДО «ДЮСШ «Хелхем» Аликовского муниципального округа Чувашской Республики

Цели проекта: от осмотра состояния бассейна до завершения уборки с применением высокотехнологичных устройств

Исполнитель проекта: заместитель директора МАУДО «ДЮСШ «Хелхем» Аликовского муниципального округа Чувашской Республики Леонтьев С.В.

Спонсор проекта: заместитель директора МАУДО «ДЮСШ «Хелхем» Аликовского муниципального округа Чувашской Республики Леонтьев С.В.

Менеджер проекта:

технический инженер МАУДО «ДЮСШ «Хелхем» Аликовского муниципального округа Чувашской Республики Степанов В.Г.

экономист МАУДО «ДЮСШ «Хелхем» Аликовского муниципального округа Чувашской Республики Гусева А.Л.

бухгалтер Централизованной бухгалтерии Аликовского муниципального округа Чувашской Республики Никифорова А.А.

педагог-преподаватель по плаванию МАУДО «ДЮСШ «Хелхем» Аликовского муниципального округа Чувашской Республики Сергеев В.Н.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск:

Уменьшение количества посетителей, связанное с состоянием воды и чашки бассейна.

Проблемы:

1. Невозможность качественной уборки (неполный охват площади бассейна) силами сотрудников МАУДО «ДЮСШ «Хелхем» при использовании штатных средств очистки (ручной пылесос с подключением в четырех точках).

2. Необходимость привлечения для уборки стороннего исполнителя по договору ГПХ.

3. Потери времени при проведении уборки бассейна

3. Цели и плановый эффект

| Наименование цели | Текущий показатель | Целевой показатель |
|--|--|--|
| Увеличение количества посетителей | ≈ 24500 | ≈ 27000 |
| Сокращение времени уборки, освобождение сотрудников | 428 мин | 234 мин |
| Улучшение качества работ | ручная уборка с использованием штатных средств уборки | применение высокотехнологичных устройств |
| Оптимизация расходов, связанных с привлечением работника по договору ГПХ | 210,0 тыс. руб. (12 сан.день*7,5+ 24 внепл.уборка*5,0) | 0 тыс. руб. |

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 03.07.2023
2. Диагностика и целевое состояние – до 05.07.2023
 - Разработка текущей карты процесса – до 15.07.2023
 - Разработка целевой карты процесса – до 20.07.2023
3. Kick-off – 01.09.2023
4. Внедрение улучшений – до 01.11.2023
5. Закрепление результатов и закрытие проекта – до 31.12.2023

УТВЕРЖДАЮ
 Руководитель органа исполнительной власти
 Чувашской Республики (подведомственной органу
 исполнительной власти Чувашской Республики организации)

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
 по реализации проекта**

«Оптимизация процесса уборки бассейна используя высокотехнологичные устройства с целью улучшения качества услуг, предоставляемых спортивной школой»

(наименование проекта)

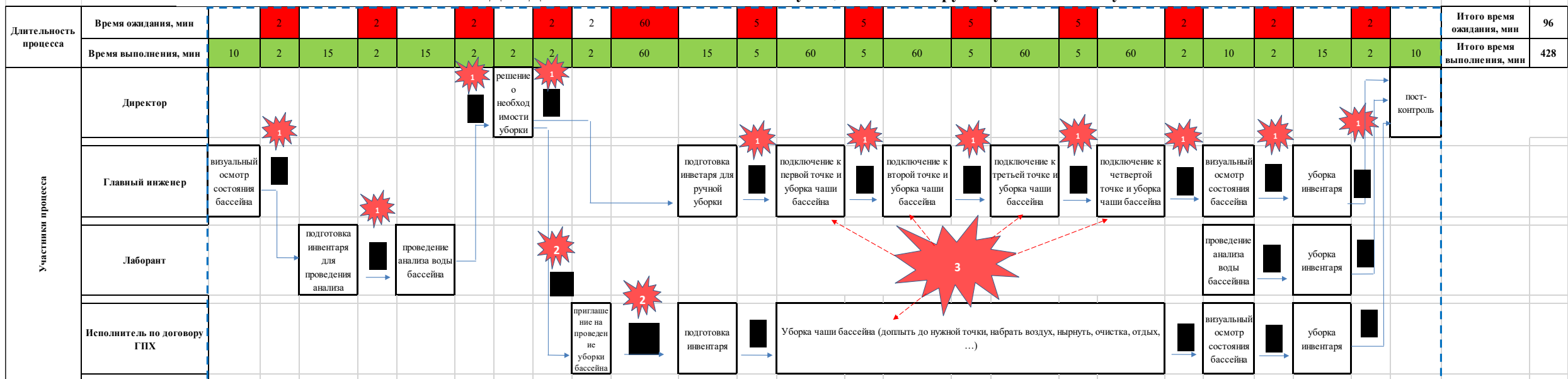
| № пп | Описание проблемы (указываются проблемы, выявленные в ходе разработки карты текущего состояния процесса) | Мероприятия по решению проблем (указываются мероприятия, направленные на решение проблемы, способствующие достижению ожидаемого результата) | Ожидаемый результат (отражается полученный от реализации мероприятия эффект, указываются конкретные значения целевых показателей) | Ответственные исполнители | Срок выполнения мероприятий | | | | | |
|------|---|---|---|--------------------------------|-----------------------------|-----|-----|-----|-----|----|
| | | | | | месяц выполнения | | | | | |
| | | | | | июл | авг | сен | окт | ноя | д |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 1 | Невозможность качественной уборки силами сотрудников спортивной школы при использовании штатных средств очистки | Приобретение и использование высокотехнологичного устройства (робота-пылесоса) для оптимизации процесса уборки бассейна | Повышение качества уборки, освобождение сотрудников | Главный инженер, Степанов В.Г. | | | | | | |
| 2 | Необходимость привлечения для уборки стороннего исполнителя по договору ГПХ | | Пропадает необходимость привлечения исполнителя по договору ГПХ (экономия финансовых средств) | Главный инженер, Степанов В.Г. | 00 | 00 | | | | |
| 3 | Потери времени при проведении уборки бассейна | | Сокращение времени уборки бассейна, | Главный инженер, Степанов В.Г. | | | 00 | 00 | 00 | 0 |
| | | | | | | | | | | |

Эксперт Республиканского центра компетенций
 в сфере внедрения технологий бережливого управления
 в государственном секторе экономики _____

Руководитель проекта _____

С.В. Леонтьев
 (инициалы, фамилия)

**Карта текущего состояния процесса уборки бассейна
МАУДО "ДЮСШ "Хелхем" Аликковского муниципального округа Чувашской Республики**



Время на проведение уборки

Проблемы:

1. Лишние перемещения сотрудников
2. Время ожидания
3. Затраты времени на уборку бассейна сотрудниками и исполнителем по договору ГПХ

Директор МАУДО "ДЮСШ "Хелхем"
муниципального округа Чувашской Республики

УТВЕРЖДАЮ
Аликовского
К.В.
Громов
«__» _____
2023 г.

Карта целевого состояния процесса уборки бассейна МАУДО "ДЮСШ "Хелхем" Аликовского муниципального округа Чувашской Республики

| Длительность процесса | Время ожидания, мин | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 25 | 120 | 10 | 2 | 15 | 2 | 10 | Итого время ожидания, мин | 10 | |
|-----------------------------|--------------------------------------|----|---|----|---|----------------------------------|--------------------------------|---|---|--|-----|----|----------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|-----------------------------|-----|
| | Время выполнения, мин | 10 | 2 | 15 | 2 | 15 | 2 | 2 | 2 | 25 | 120 | 10 | 2 | 15 | 2 | 10 | Итого время выполнения, мин | 234 |
| Директор | | | | | | 1 | решение о необходимости уборки | 1 | | 1 | | | | | 1 | 1 | | |
| Главный инженер | визуальный осмотр состояния бассейна | 1 | | | | | | | подготовка инвентаря (робота-пылесоса) для уборки | Выполнение роботом-пылесосом алгоритма работы по уборке бассейна | | 1 | | уборка инвентаря | | | | |
| Лаборант | | | подготовка инвентаря для проведения анализа | 1 | | проведение анализа воды бассейна | | | | | 3 | | проведение анализа воды бассейна | | уборка инвентаря | | | |
| Исполнитель по договору ГПХ | | | | | | | | 2 | | | | | | | | | | |

Время на проведение

1. Исключение лишних перемещений сотрудников
2. Исключение ожиданий
3. Автоматическая уборка бассейна без участия сотрудников

Эксперт Республиканского центра компетенций в сфере бережливого управления в государственном секторе экономики

Руководитель проекта

С.В. Леонтьев