



П Р И К А З

25.07.2023 1317 №

Шупашкар хули

П Р И К А З

25.07.2023 № 1317

г. Чебоксары

Об утверждении плана-графика мероприятий («дорожной карты») по созданию на базе Министерства здравоохранения Чувашской Республики образца лучших практик местного уровня в соответствии с методическими рекомендациями Государственной корпорации «Росатом»

В целях подготовки к проведению партнерской проверки качества образцов в соответствии с методическими рекомендациями Государственной корпорации «Росатом» в рамках реализации постановления Кабинета Министров Чувашской Республики от 8 июня 2022 г. № 262 «О системе бережливого управления в органах исполнительной власти Чувашской Республики и подведомственных им организациях» п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемый план-график мероприятий («дорожную карту») по созданию на базе Министерства здравоохранения Чувашской Республики образца лучших практик местного уровня в соответствии с методическими рекомендациями Государственной корпорации «Росатом» (далее – «дорожная карта»).

2. Первому заместителю министра здравоохранения Чувашской Республики, заместителям министра здравоохранения Чувашской Республики, начальникам структурных подразделений Министерства здравоохранения Чувашской Республики обеспечить реализацию мероприятий в соответствии с «дорожной картой», утвержденной настоящим приказом.

3. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра здравоохранения Чувашской Республики, курирующего экономические вопросы.

И.о. министра

В.Ю. Гладнев

**План-график мероприятий («дорожная карта»)
 по созданию на базе Министерства здравоохранения Чувашской Республики образцов лучших практик местного уровня
 в соответствии с методическими рекомендациями Государственной корпорации «Росатом»**

№ пп	Наименование мероприятия (критерия)	Срок исполнения	Результат	Ответственные исполнители
1	2	3	4	5
	Направление «Управление проектами улучшений»			
1.	Определены цели и/или миссия организации, для реализации которых создан проверяемый образец	до 30 сентября 2023 г.	наличие утвержденного Положения о Министерстве здравоохранения Чувашской Республики	Петрова О.Б.
2.	В паспортах проектов представлено корректное определение улучшаемого процесса и его границ	до 30 сентября 2023 г.	аудит карточек реализованных проектов	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
3.	В паспортах проектов представлено обоснование для понимания, зачем и почему важна реализация проекта	до 30 сентября 2023 г.	аудит карточек реализованных проектов	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
4.	Цели рассмотренных проектов определены корректно, измеримы и отвечают обоснованию проекта	до 30 сентября 2023 г.	аудит карточек реализованных проектов	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
5.	Паспорта проектов утверждены заказчиком проекта на соответствующем уровне	до 30 сентября 2023 г.	аудит карточек реализованных проектов	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
6.	Есть личный проект первого лица организации (первое лицо является руководителем команды проекта)	до 31 октября 2023 г.	разработанная и утвержденная карточка проекта	Хуснетдинова Р.М., Горборукова И.В., Петрова О.Б., Рокина Е.В.
7.	Проекты визуализированы в проектной комнате с достаточной полнотой	до 31 октября 2023 г.	Организована комната управления проектами или есть	Горборукова И.В., Рокина Е.В.

1	2	3	4	5
			место, где все проекты размещены	Гухвагуллина М.Ш.
8.	При реализации проектов построены карты потока создания ценностей (далее – ПСЦ) текущего состояния с фиксацией параметров процесса (время, расстояние и т.д.), соответствующих поставленным целям	до 30 сентября 2023 г.	аудит карт ПСЦ реализованных проектов	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
9.	В каждом рассмотренном проекте построены карты ПСЦ целевого состояния	до 30 сентября 2023 г.	аудит карт ПСЦ реализованных проектов	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
10.	Выявленные проблемы идентифицированы на картах ПСЦ текущего и целевого состояния	до 30 сентября 2023 г.	аудит карт ПСЦ реализованных проектов	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
	Направление «Вовлечение, обучение, мотивация персонала»			
11.	Все члены рабочих групп по проектам прошли обучение по базовым методам бережливого производства	до 31 августа 2023 г.	все сотрудники Министерства здравоохранения Чувашской Республики обучены	Хуснетдинова Р.М., Петрова О.Б.
12.	Подаются предложения по улучшениям, не менее 30% принятых предложений по улучшениям реализуются	до 31 октября 2023 г.	разработана система подачи предложений по улучшениям, в том числе: регламент подачи, экспертизы и реализации предложений по улучшению; составы комиссии по принятию предложений по улучшениям к реализации и т. п	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
13.	Для вовлечения сотрудников использовалось обучение на «фабриках процессов» (при необходимости)	до 30 ноября 2023 г.	списки обученных с указанием даты и темы обучения на «фабриках процессов» либо документы об обучении (сертификаты, дипломы и т.д.)	Петрова О.Б.
14.	Визуализация по бережливому производству размещена в офисных и производственных помещениях, в зонах ожидания	до 31 октября 2023 г.	плакаты, размещенные в различных зонах организации, в том числе в кабинетах сотрудников, информационные панели, брошюры	Горборукова И.В., Игнатьева О.О., Мурзакова Э.Н., Никифорова З.Г., Петрова О.Б., Павлов Р.С., Рокина Е.В.,

1	2	3	4	5
				Салмин Е.А., Якушевич Н.В.
15.	Члены рабочих групп по проектам хорошо понимают свою роль в команде проекта	до 31 октября 2023 г.	опрос некоторых членов команд проектов на предмет каковую роль они выполняли в проекте	Гладнев В.Ю., Тоцкий С.И., Хуснетдинова Р.М., Горборукова И.В., Игнатъева О.О., Мурзакова Э.Н., Никифорова З.Г., Петрова О.Б., Павлов Р.С., Рокина Е.В., Салмин Е.А., Якушевич Н.В.
16.	Информация о проектных командах размещается на стендах и в новостях Министерств здравоохранения Чувашской Республики, в средствах массовой информации	до 31 октября 2023 г.	бланк «Команда проекта» с фотографиями, полным Ф.И.О., занимаемой должностью и ролью в проекте. Примеры освещения в средствах массовой информации проводимой работы	Горборукова И.В., Павлов Р.С., Рокина Е.В.
17.	В организации есть ссылки на сайты, где размещены актуальные материалы по бережливому производству: методики, примеры проектов, дополнительные материалы; есть тематические группы в социальных сетях	до 31 октября 2023 г.	баннер на официальном сайте Министерства здравоохранения Чувашской Республики или папки, которые содержат методические материалы, информацию по реализуемым проектам, архив видео и фотоматериалов, групповые чаты в мессенджерах, созданные при реализации проектов, в которых идет обмен информацией и материалами	Горборукова И.В., Павлов Р.С., Рокина Е.В.
18.	Есть практика поощрения (морального и/или материального) членов рабочих групп и руководителей проектов за реализацию проектов по улучшению	до 30 ноября 2023 г.	протоколы и приказы по материальному и нематериальному поощрению. Фото мероприятий, на которых	Хуснетдинова Р.М., Мурзакова Э.Н., Павлов Р.С., Петрова О.Б.

1	2	3	4	5
			награждаются наиболее успешные участники проектов	
19.	Есть работники, которые входили в рабочие группы более чем одного проекта	до 30 сентября 2023 г.	аудит карточек проектов	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
	Направление «Готовность к тиражированию»			
20.	Реализованным проектам обеспечено оперативное и регулярное информационное сопровождение во внутренних и внешних средствах массовой информации	до 30 ноября 2023 г.	подборка пресс-релизов в средствах массовой информации по реализованным проектам и предложения по улучшению	Павлов Р.С.
21.	Отдельные лучшие практики проектов по улучшениям и предложений по улучшению внедряются в других процессах организации	до 15 декабря 2023 г.	примеры в формате фото или показ на рабочих местах	Горборукова И.В., Игнатьева О.О., Мурзакова Э.Н., Никифорова З.Г., Петрова О.Б., Павлов Р.С., Рокина Е.В., Салмин Е.А., Якушевич Н.В.
22.	В организации процессы образца пригодны к тиражу (типизированы и стандартизованы)	до 31 октября 2023 г.	подготовлен пакет методических материалов: положения, регламенты, стандарты	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
23.	Есть сотрудник в организации, который мотивирован и подготовлен для передачи лучшего опыта образца (беседа, наглядная демонстрация и т.д.)	до 30 ноября 2023 г.	выбор кандидатуры	Гладнев В.Ю., Тоцкий С.И., Хуснетдинова Р.М., Горборукова И.В., Петрова О.Б., Рокина Е.В.
24.	В пакет методических материалов входят подробные презентации по результатам реализованных проектов	до 30 ноября 2023 г.	пакет методических материалов дополнен расширенными презентациями	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
25.	В проектной комнате (обее) имеются стенды реализованных проектов по улучшению в формате «было-стало»	до 30 ноября 2023 г.	стенды с наиболее успешными проектами	Горборукова И.В., Рокина Е.В.

1	2	3	4	5
26.	В пакет методических материалов входят стандарты, регламенты и т.д., разработанные по результатам проектов образца (при необходимости)	до 30 ноября 2023 г.	дополнительно к расширенным презентациям реализованных проектов в пакет методических материалов включены стандарты, регламенты	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
27.	Есть видео-и фотоматериалы, иллюстрирующие лучшие практики образца	до 30 ноября 2023 г.	наличие видео-и фотоматериалов	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
28.	Продемонстрирована практика передачи опыта в другие организации региона на площадке образца (при наличии)	до 30 ноября 2023 г.	наличие видео-и фотоматериалов	Горборукова И.В., Рокина Е.В.
29.	Результаты отдельных реализованных проектов докладывались на семинарах, совещаниях, конференциях в регионе (при наличии)	до 30 ноября 2023 г.	программы семинаров и совещаний, где в повестке совещаний указан доклад о реализованных улучшениях, а также фотоматериалы с семинаров, доклад о реализованных улучшениях	Горборукова И.В., Рокина Е.В.