

Чăваш Республики
Елчĕк муниципаллă
округĕ

Елчĕк
муниципаллă округĕн
администрацийĕ



Чувашская Республика
Яльчикский муниципальный
округ

Администрация
Яльчикского муниципального
округа

ХУШУ

2024 ç. сентябрĕн 4 -мĕшĕ № 113-р

Елчĕк ялĕ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

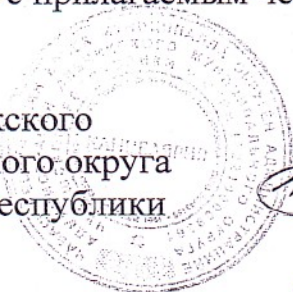
«4» сентября 2024 г. № 113-р

село Яльчики

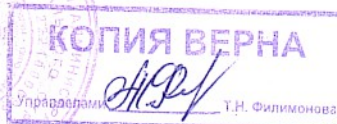
1. Ответственным за реализацию проекта «Эффективный муниципалитет» (далее — проект) на территории Яльчикского муниципального округа Чувашской Республики назначить Павлову Марину Николаевну, заместителя главы администрации — начальника отдела экономики, имущественных, земельных отношений и инвестиционной деятельности администрации Яльчикского муниципального округа Чувашской Республики.

2. Срок реализации проекта с 5 сентября 2024 г. по 30 июня 2025 г. в соответствии с прилагаемым чек-листом.

Глава Яльчикского
муниципального округа
Чувашской Республики



Л.В. Левый



Чек-лист по реализации проекта "Эффективный муниципалитет"

№ п/п	Проверяемый параметр чек-листа	Мероприятие, ожидаемый результат
1	Определены цели и/или миссия муниципалитета	Положение о муниципалитете содержит цели/миссию
2	Документально определена система управления проектом "Эффективный регион". Наличие функционального проектного офиса	Создана РГ (проектный офис) на уровне муниципалитета по реализации проекта "Эффективный регион"
3	Документально назначен ответственный за реализацию проекта "Эффективный регион"	Приказ об ответственном за реализацию проекта "Эффективный регион"
4	Документально определен процесс непрерывных улучшений. Подаются предложения по улучшениям (далее - ППУ)	Создана и реализуется система подачи предложений по улучшениям, в том числе: регламент подачи, экспертизы и реализации ППУ; составы комиссии по принятию ППУ к реализации и т.п.
5	Сформирован перечень (каталог) процессов деятельности, осуществляемых в муниципалитете, в т.ч. выделены основные (наиболее ресурсоемкие) и второстепенные	Приказ об утверждении перечня (каталога) процессов деятельности, осуществляемых в муниципалитете
6	Создан инфоцентр, как инструмент декомпозиции целей, используемый для визуального менеджмента экономических и управленческих процессов, который позволяет выявлять проблемы и повышать скорость принятия управленческих решений	Создание инфоцентра (формат данных, помещение)
7	Документально утверждены показатели эффективности деятельности муниципалитета	Приказ об утверждении показателей эффективности деятельности муниципалитета
8	Утвержденные показатели эффективности деятельности муниципалитета выполняются в полном объеме	Данные отчетности по мониторингу показателей эффективности деятельности муниципалитета
9	Разрабатываемые проекты нормативно-правовых актов (далее - НПА) проходят через призму бережливого производства (устранение потерь)	Приказ о необходимости согласования проектов НПА с рабочей группой (проектным офисом) муниципалитета по реализации проекта "Эффективный регион"
10	Ежеквартально инициируется не менее одного проекта оптимизации процессов с использованием инструментов бережливых технологий, отвечающего критериям отбора проектов по оптимизации процессов, которые определены Порядком отбора проектов по оптимизации процессов в органах исполнительной власти Чувашской Республики и подведомственных им организациях с использованием инструментов бережливых технологий, утвержденным постановлением Кабинета Министров Чувашской Республики от 8 июня 2022 г. № 262 (далее – проекты)	Приказы об инициировании проектов
11	Проекты закрываются в установленные планы-графиками карточек проектов сроки	Оформлены протоколы закрытия проектов
12	В паспортах проектов представлено корректное определение улучшаемого процесса и его границ	В карточках проектов в первом разделе указаны «границы процесса», которые полностью соотносятся с информацией на картах процесса (вход/выход) и с целевыми показателями из третьего раздела карточки проекта (паспорт должен быть согласован с республиканским центром компетенций "Эффективный регион" - (далее РЦК "ЭР"))
13	В паспортах проектов представлено обоснование для понимания, зачем и почему важна реализация проекта	В карточках проектов во втором разделе представлено полное пояснение, почему эта тема была выбрана для проекта, в т.ч. обозначен ключевой риск и некоторые проблемы представленные в цифровом выражении (паспорт должен быть согласован с РЦК "ЭР")
14	Цели рассмотренных проектов определены корректно, измеримы и отвечают обоснованию проекта	В карточках проектов в третьем разделе указаны оцифрованные цели в формате штуки, дни, часы и т.п., цели взаимосвязаны с названием процесса (границы процесса) и с решением проблем, указанных во втором разделе карточки (обоснование выбора). Паспорт должен быть согласован с РЦК "ЭР"
15	Паспорта проектов утверждены Заказчиком на соответствующем уровне	Все карточки проектов имеют подписи руководителя проекта и заказчика проекта

16	Есть личный проект первого лица руководителя муниципалитета (первое лицо является руководителем команды проекта)	Приказ об иницировании проекта, где руководителем команды проекта является глава муниципалитета
17	При реализации проектов построены карты потока создания ценности (далее - ПСС) текущего состояния с фиксацией параметров процесса (времени, расстояния и т.д.), соответствующих поставленным целям	Наличие карты ПСС текущего состояния (должна быть согласована РЦК "Эр"). На картах текущего состояния процессов символами и цифрами обозначены все параметры процесса: цифровые (время, количество возвратов, количество человек и т.п.) и качественные (метод передачи информации и другие).
18	В каждом рассмотренном проекте построены карты ПСС целевого состояния	Наличие карты ПСС целевого состояния (должна быть согласована РЦК "Эр"). На картах целевого состояния процессов символами и цифрами обозначены все параметры процесса
19	Выявленные проблемы идентифицированы на картах ПСС текущего и целевого состояния	Выявленные проблемы обозначены на картах ПСС «ежами». Дополнительно могут быть представлены перечни проблем в формате таблицы (обязательно взаимосвязь проблем в таблице с проблемами на карте).
20	Проведен поиск коренных причин при решении проблем, идентифицированных на карте ПСС	Оформлены протоколы, бланки поиска проблем ("5 почему", диаграмма Ишикавы)
21	Коренные причины и возможные мероприятия по их устранению оценены по влиянию на цели проекта	В проектах, где коренные причины проблем были разобраны при помощи одного из инструментов (5 почему, диаграмма Ишикавы, Дерево проблем и т.п.), планы мероприятий имеют отдельные столбцы «Причина» и «Влияние на результат/цели проекта».
22	План мероприятий направлен на устранение выявленных коренных причин проблем, идентифицированных на карте ПСС	Руководитель проекта в своем докладе должен показать взаимосвязь проблемы, выявленной на карте ПСС, определить коренную причину при помощи, к примеру, "5 почему", предложить мероприятия по ее решению, которое есть в плане мероприятий. План мероприятий должен быть согласован РЦК "Эр"
23	Процедура одобрения плана мероприятий по достижению целей проекта (kick off) проводится с заказчиком проекта	Оформлен протокол kick-off, подписан заказчиком
24	Проводится производственный анализ (мониторинг) для проверки достигнутых результатов	Наличие протоколов мониторинга
25	Результаты проектов стандартизируются (в виде визуальных стандартов, регламентов и т.д.)	Приказы об утверждении оптимизированных стандартов, регламентов, процедур
26	Результаты проектов способствуют достижению целей муниципалитета, улучшая результаты и/или показатели	Пояснительная записка о соответствии проекта критериям отбора
27	Обучение сотрудников муниципалитета основам бережливого производства (100% от численности муниципалитета)	Сотрудниками пройдено обучение основам бережливого производства с получением подтверждающего документа (сертификата Sterik и т.п.)
28	Для вовлечения сотрудников проводится обучение на фабрике процессов (не менее 50% от численности муниципалитета)	Наличие сертификатов о прохождении обучения на фабрике процессов
29	Должностные регламенты сотрудников содержат требования о знании и применении принципов и инструментов бережливого производства.	Приказы об актуализации должностных регламентов сотрудников
30	Визуализация по бережливому производству размещена в офисных помещениях, в зонах ожидания	Наличие методических наглядных материалов в помещениях муниципалитета. Подтверждается плакатами ("5С", потери и т.п.), размещёнными в различных зонах организации, в т.ч. и в кабинетах сотрудников. Также на стойках информации могут быть размещены брошюры и памятки по бережливому производству. Организованы информационные панели по инструментам бережливого производства
31	Члены рабочих групп по проектам хорошо понимают свою роль в команде проекта	Подтверждается на собеседовании
32	Информация о проектных командах размещается на стендах и на сайте муниципалитета, в СМИ региона	Наличие материалов на стендах, в СМИ

33	В муниципалитете есть ссылки на сайты, где размещены актуальные материалы по бережливому производству: методики, примеры проектов, дополнительные материалы. Есть тематические группы в соцсетях	Наличие баннеров, ссылок, тематических групп в соцсетях, посвященных бережливому производству, проекту "Эффективный регион"
34	Есть практика поощрения (морального и/или материального) членов и руководителей проектов за реализацию проектов по улучшению	Протоколы и приказы по материальному и нематериальному поощрению
35	Моральное и материальное поощрение сотрудников за участие в проектах по улучшению носит систематический, регулярный характер	Принято Положение или другой НПА по системе мотивации участников проектной деятельности и системы улучшений
36	Управление проектами по улучшению ведется с использованием стенда проекта в проектной комнате (обее)	Создание в муниципалитете оборудованной проектной комнаты
37	В проектной комнате (обее) имеются стенды реализованных проектов по улучшению в формате "было-стало"	Оформленные стенды "было-стало"
38	Рабочие места сотрудников муниципалитета организованы по системе "5С"	Реализация проекта "5С" в муниципалитете, визуальный контроль
39	План обучения персонала в организации включает обучение методам и инструментам бережливого производства	План обучения утвержден и содержит необходимые разделы
40	Результаты отдельных реализованных проектов докладываются на семинарах, совещаниях, конференциях в регионе	Протоколы семинаров, совещаний, конференций содержат необходимые сведения
41	Создан образец лучших практик применения принципов и инструментов бережливого производства	Подписан меморандум о создании образца лучших практик применения принципов и инструментов бережливого производства