



РОСАТОМ



# **Оптимизация процесса заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской Республики бюджетам муниципальных образований Чувашской Республики**

**Докладчик: Ярухин Алексей Владимирович - заместитель начальника отдела бюджетной политики Минфина Чувашии**



# ПРИКАЗ О СОЗДАНИИ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ



ROCATOM



ЧУВАШ РЕСПУБЛИКИ  
ФИНАНС МИНИСТЕРСТВИ

МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ  
ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

ПРИКАЗ

14.04.2022 № 69/п  
11.04.2022 № 69/п

ПРИКАЗ

14.04.2022 № 69/п  
г. Чебоксары

О реализации проектов  
с применением технологий  
бережливого управления

В целях реализации в Министерстве финансов Чувашской Республики проектов с применением технологий бережливого управления п р и к а з ы в а ю:

1. Определить в рамках реализации в Чувашской Республике проекта «Эффективный регион» следующие проекты (далее - проекты):

- «Оптимизация процесса заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской Республики бюджетам муниципальных образований Чувашской Республики»;

- «Оптимизация процесса предоставления исчерпывающего документа Извещение (ф. 0504805) финансовыми органами муниципальных образований Чувашской Республики».

2. Приступить к реализации проектов с применением технологий бережливого управления с 18 апреля 2022 года по 31 декабря 2022 года.

3. Создать рабочие группы по реализации проектов и утвердить составы рабочих групп согласно Приложениям № 1 и 2 к настоящему приказу.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра финансов Чувашской Республики И.П. Смирнова.

Министр

  
М.Г. Ноздраков



# КОМАНДА РАБОЧЕЙ ГРУППЫ



ROCATOM

## Руководитель проекта



**Метелева  
Ольга Владимировна**

*Первый заместитель министра  
финансов Чувашской Республики*

## Команда проекта



**Ярухин  
Алексей Владимирович**

*Заместитель начальника  
отдела бюджетной политики*



**Матросов  
Андрей Юрьевич**

*Консультант отдела бюджетной  
политики в сфере образования,  
культуры, информационной политики  
и спорта*



**Перлов  
Игорь Олегович**

*Начальник отдела методологии  
информационных систем*



**Иванова  
Светлана Алексеевна**

*Начальник отдела бюджетной  
политики*



**Туринге  
Олег Юрьевич**

*Главный специалист-эксперт отдела  
финансирования в сфере жилищно-  
коммунального хозяйства, транспорта,  
дорожного хозяйства и цифровизации*



**Ермолаева  
Наталья Валерьевна**

*Заместитель начальника отдела  
межбюджетных отношений*



**Нарицин  
Роман Сергеевич**

*Ведущий специалист-эксперт  
сектора методологии и  
совершенствования  
деятельности*



**Ерлыгина  
Ирина Анатольевна**

*Консультант отдела бюджетной  
политики в сфере образования,  
культуры, информационной политики  
и спорта*



# КАРТОЧКА ПРОЕКТА



РОСАТОМ

Карточка проекта оптимизация процесса заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской Республики бюджетам муниципальных образований Чувашской Республики

УТВЕРЖДАЮ

Первый заместитель Председателя Кабинета Министров  
Чувашской Республики – министр финансов Чувашской Республики  
\_\_\_\_\_ М.Г. Ноздряков

<u>1. Вовлеченные лица и рамки проекта</u>			<u>2. Обоснование выбора</u>	
<p><b>Заказчик процесса:</b> Первый заместитель Председателя Кабинета Министров Чувашской Республики – министр финансов Чувашской Республики Ноздряков Михаил Геннадьевич</p> <p><b>Владелец процесса:</b> Министерство финансов Чувашской Республики</p> <p><b>Границы процесса:</b> от начала ввода в программном продукте органами исполнительной власти Чувашской Республики проектов соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской Республики, за счет республиканских средств, до формирования информации о заключенных соглашениях с органами местного самоуправления Чувашской Республики</p> <p><b>Периметр проекта:</b> Минфин Чувашии, органы исполнительной власти Чувашской Республики, органы местного самоуправления Чувашской Республики</p> <p><b>Руководитель проекта:</b> Первый заместитель министра финансов Чувашской Республики Метелева Ольга Владимировна</p> <p><b>Команда проекта:</b> начальник отдела Иванова Светлана Алексеевна, заместитель начальника отдела Ярухин Алексей Владимирович, заместитель начальника отдела Ермолаева Наталья Валерьевна, главный специалист-эксперт отдела Туринге Олег Юрьевич, заведующий сектором, консультант отдела Матросов Андрей Юрьевич, консультант отдела Ерлыгина Ирива Анатольевна, ведущий специалист-эксперт сектора Нарцис Роман Сергеевич, начальник отдела Первов Игорь Олегович</p>			<p><b>Ключевой риск:</b> Риск несвоевременного заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской Республики, за счет республиканских средств, между органами исполнительной власти Чувашской Республики и органами местного самоуправления Чувашской Республики.</p> <p>Недофинансирование расходных обязательств муниципальных образований Чувашской Республики</p> <p><b>Проблемы:</b> Длительное время анализа, мониторинга, оптимизации процесса подписания и контроля заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской Республики, за счет республиканских средств, между органами исполнительной власти Чувашской Республики и органами местного самоуправления Чувашской Республики</p>	
<u>3. Цели и плановый эффект</u>			<u>4. Ключевые события проекта</u>	
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	<u>4. Ключевые события проекта</u>	
1. Обеспечение процесса заключения соглашений о предоставлении субсидий из республиканского бюджета Чувашской Республики бюджетам муниципальных и городских округов органами исполнительной власти Чувашской Республики с органами местного самоуправления Чувашской Республики (по одному типовому соглашению)	264 часа	172,5 часа	1. Старт проекта: 18.04.2022 2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса: разработка текущей карты состояния процесса до 01.05.2022; разработка целевой карты состояния процесса до 01.06.2022; разработка плана мероприятий по реализации проекта до 18.06.2022; 3. Проведение совещания по старту реализации проекта (kick-off) до 18.07.2022; 4. Внедрение улучшений: до 30.09.2022 5. Закрепление результатов и закрытие проекта: до 31.10.2022	
2. Сокращение времени анализа, мониторинга и контроля заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской Республики, за счет республиканских средств, между органами исполнительной власти Чувашской Республики и органами местного самоуправления Чувашской Республики	104 часа	16,16 часа		
Ожидаемая экономия средств от реализации проекта за год, тыс. рублей		123,6		



# КАРТОЧКА ПРОЕКТА



POCATOM

## ❖ ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

оптимизация и улучшение процессов, сокращение времени и ресурсов на формирование и обработку документов на 91,5ч. Наличие выводных форм для формирования аналитической информации и отчетности сокращение времени и ресурсов на формирование и обработку документов на 87,9ч.

## ❖ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- разработка программного модуля в программном продукте «Проект-СМАРТ Про» для автоматизации процесса заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской республики бюджетам муниципальных образований Чувашской Республики;
- разработка контрольных соотношений.



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ



ROSTATOM

21.04.2022

## Подпроцесс 1

Время ожидания	р/д - рабочий день	3 р/д		3 недели	4 часа 200 км	5 р/д	4 часа 200 км	1 неделя	
Время выполнения		2 р/д		4 р/д		1 р/д		1 р/д	
ГРБС		<b>Формирование проекта соглашения Суммы</b>	@	<b>Дозаполнение ОМСУ реквизитов для подписания на бумаге</b>		<b>Проверка предоставленных соглашений</b>	@	<b>Доработка</b>	
ОМСУ		1) Увеличивается время выполнения операции из-за ручного ввода данных в форму типового соглашения в Word (нет специализированного ПО) 2) Длительное время расчета показателя эффективности для каждого ОМСУ 3) Длительное время разработки новых соглашений, когда отсутствуют типовое соглашение		1) Согласование с большим количеством лиц: фин отделы, ГРБС, правовые отделы администраций ОМСУ 2) Дополнительные затраты на расходные материалы (бумага, содержание оргтехники и т.п.) 3) Дополнительные расходы на доставку подписанных соглашений		1. Увеличивается время сверки данных из-за отсутствия автоматизированного контроля: - неактуальные реквизиты в соглашениях; - в тексте соглашений не корректная разбивка по уровням финансирования в суммовых показателях. 2. Повторная проверка всего пакета документов после корректировки, возможен вторичный возврат. 3. Увеличение подписания соглашения		1) Согласование с большим количеством лиц: фин отделы, ГРБС, правовые отделы администраций ОМСУ 2) Дополнительные затраты на расходные материалы (бумага, содержание оргтехники и т.п.) 3) Дополнительные расходы на доставку подписанных соглашений	



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ



ROSTATOM

21.04.2022

Подпроцесс 1							Итого	Время (часы)	Передвижения
Время ожидания	1 неделя		3 р/д		1 р/д	4 часа		264	
Время выполнения	1 р/д		1 р/д		1 час	200 км		77	600 км
ГРБС			Внутреннее согласование	→	Подписание руководителем	@			
ОМСУ			@						
	<p>1) Согласование с большим количеством лиц: фин отделы, ГРБС, правовые отделы администраций ОМСУ</p> <p>2) Дополнительные затраты на расходные материалы (бумага, содержание оргтехники и т.п.)</p> <p>3) Дополнительные расходы на доставку подписанных соглашений</p>						<p>1) Дополнительные расходы на доставку подписанных соглашений.</p> <p>2) Дополнительные затраты ресурсов в случае необходимости формирования копии соглашения.</p>		
	Доработка						Доставка и регистрация подписанных соглашений в администрациях ОМСУ		



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ



РОСТАТОМ

21.04.2022

## Подпроцесс 2

Время ожидания	р/д - рабочий день	1 р/д	1 неделя	2 р/д	1 р/д
Время выполнения		1 час	2 р/д	1 р/д	30 мин
Минфин Чувашии					
ГРБС					

Формирование запроса информации о заключении соглашений

1. Документ согласовывается последовательно: начальник отдела, первый заместитель министра. Если в процессе согласования в проект документа вносятся изменения, то он подлежит повторному визированию.  
2. Срочность согласования и подписания определяется субъективно, в "ручном" режиме.  
3. Подготовка писем-запросов и служебной записки является избыточным звеном

СЭ

СЭД

@

С



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ



ROSTATOM

21.04.2022

Подпроцесс 2						Итого	Время (часы)
Время ожидания	1 р/д		2 р/д		2 р/д		104
Время выполнения	30 мин		2 часа		1 час		28,5
Минфин Чувашии			Свод информации		Направление информации в Кабинет Министров Чувашской Республики		
ГРБС	Уточнение информации						

1. Документ согласовывается последовательно: начальник отдела, первый заместитель министра. Если в процессе согласования в проект документа вносятся изменения, то он подлежит повторному визированию.  
2. Срочность согласования и подписания определяется субъективно, в "ручном" режиме.



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ



ROSTATOM

21.04.2022

## Подпроцесс 1

Время ожидания	р/д - рабочий день	8 часов		12 часов		80 часов		24 часа	
Время выполнения	день	8 часов		8 часов		24 часа		4 часа	
Минфин Чувашии		Создание и загрузка типовой формы соглашения по приказу Минфина ЧР							
ГРБС				Формирование проекта соглашения в ПО				Проверка предоставленных соглашений	
ОМСУ						Проверка, дозаполнение, согласование, подписание соглашений в ПО (с ЭЦП главы)			



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ



РОСАТОМ

21.04.2022

## Подпроцесс 1

								Итого	Время
Время ожидания	24 часа		24 часа		24 часа		8 часов	30 мин	172,5
Время выполнения	4 часа		4 часа		8 часов		1 час	15 мин	49,25
Минфин Чувашии									
ГРБС	Проверка предоставленных соглашений			Внутреннее согласование	→	Подписание руководителем			
ОМСУ		Доработка						Получение подписанных соглашений	



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ



РОСАТОМ

21.04.2022

## Подпроцесс 2

				Итого	Время
Время ожидания		10 мин		16 часов	16,16
Время выполнения		5 мин		1 час	12
Минфин Чувашии		Формирование отчета в ПО о заключенных соглашениях	➔	Направление информации в Кабмин ЧР	





# СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПЛАНА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА



POCATOM

№ п/п	Описание проблемы	Мероприятия по решению проблем	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок выполнения мероприятий			
					Месяц выполнения			
					1 неделя	2 неделя	3 неделя	4 неделя
3	Длительное время сверки данных из-за отсутствия автоматизированного контроля	Разработка контрольных соотношений	Сокращение времени на контроль за достоверностью информации, сокращение ошибок.	Иванова С.А., Ярухин А.В., Ермолаева Н.В., Ерлыгина И.А., Матросов А.Ю., Туринге О. Ю.	Август			
					Сентябрь			
4	Нет анализа, мониторинга и контроля заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской Республики, за счет республиканских средств, между органами исполнительной власти Чувашской Республики и органами местного самоуправления Чувашской Республики. Вовремя не полученная информация о заключенных соглашениях.	Доработка программного модуля в Проект-СМАРТ Про:  1) формирование Технического задания на доработку Проект-СМАРТ Про	Наличие выводных форм для формирования аналитической информации и отчетности. Сокращение времени и ресурсов на формирование и обработку документов на 87,9ч.	Ярухин А.В., Первов И.О., Туринге О. Ю.	Сентябрь			
		2) доработка и тестирование Проект-СМАРТ Про в соответствии с ТЗ		Октябрь				



# ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ОТБОРА ПРОЕКТА



ROCATOM

№ п/п	Наименования критерия	Соответствие критериям, баллов	
<b>Основные критерии</b>			
1.	Положительное влияние проекта на достижение показателей по оценке эффективности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации	10	В рамках показателя «Цифровая зрелость» автоматизируется процесс заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской республики бюджетам муниципальных образований Чувашской Республики.
2.	Положительное влияние проекта на улучшение положения республики в федеральных рейтингах	0	
3.	Положительное влияние проекта на достижение показателей национальных проектов, государственных программ Чувашской Республики (подпрограмм государственных программ Чувашской Республики), Стратегии социально-экономического развития Чувашской Республики до 2035 года	10	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ускорение процесса заключения соглашений по средствам, предусмотренным на реализацию национальных проектов.</li><li>2. Свободный доступ заинтересованных лиц ОМСУ и ОГВ к актуальным значениям результатов национальных (региональных) проектов, объемам средств на их реализацию, а также текущий контроль.</li><li>3. Своевременное принятие бюджетных обязательств</li></ol>
4.	Проект направлен на оптимизацию предоставления государственных (муниципальных) услуг гражданам и бизнесу	0	
5.	Проект имеет положительный ожидаемый экономический эффект	10	Реализация данного проекта позволит сократить время и ресурсы на формирование документов, в результате чего экономия бюджетных средств увеличение производительности труда, сокращение времени заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской Республики бюджетам муниципальных образований Чувашской Республики. Повышение качества контроля за достоверностью информации, сокращение времени на контроль, сокращение ошибок. Наличие выводных форм для формирования аналитической информации и отчетности



# ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КРИТЕРИИ ОТБОРА ПРОЕКТА



РОСАТОМ

№ п/п	Наименования критерия	Соответствие критериям, баллов	
Дополнительные критерии			
1.	Проект имеет межведомственный характер	5	Система межведомственного взаимодействия включает в себя отношения между органами исполнительной власти и органами местного самоуправления.
2.	Проект предусматривает оптимизацию всего потока создания ценностей	5	Проект предусматривает оптимизацию всего процесса заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской Республики бюджетам муниципальных образований Чувашской Республики и формирование выводных форм в целях получения аналитической информации и отчетности
3.	Срок реализации проекта до 6 месяцев	5	Срок реализации проекта менее 5 месяцев
4.	Проект не требует выделения средств из республиканского бюджета Чувашской Республики	5	В рамках текущего сопровождения программного продукта выделение средств из республиканского бюджета Чувашской Республики не требуется



# ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ



РОСАТОМ

## Мероприятие

Разработка программного модуля в программном продукте «Проект-СМАРТ Про»:

- 1) Формирование Технического задания на доработку Проект-Смарт Про;
- 2) Доработка и тестирование Проект-Смарт Про в соответствии с ТЗ



## Результат

Разработан программный модуль в Проект-Смарт Про, благодаря чему сократилось время на формирование обработки документов до 5 часов, а также сократилось количество распечатываемой бумаги, и ресурсы на транспортировку документов.



# ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ



POCATOM

## Мероприятие

Разработка контрольных соотношений



## Результат

Разработаны контрольные соотношения, в результате которых сократились расходные материалы.

## Мероприятие

Доработка программного модуля в Проект-Смарт Про:

- 1) Формирование Технического задания на доработку Проект-Смарт Про
- 2) Доработка и тестирование Проект-Смарт Про в соответствии с ТЗ



## Результат

В созданный программный модуль внесены дополнения, позволяющие формировать аналитическую информацию и отчетность



# ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА



ROCATOM

Целевые показатели	Значение до реализации проекта	Целевое значение реализации проекта	Фактически достигнутое значение после реализации проекта
Обеспечение процесса заключения соглашений о предоставлении субсидий из республиканского бюджета Чувашской Республики бюджетам муниципальных и городских округов органами исполнительной власти Чувашской Республики с органами местного самоуправления Чувашской Республики (по одному типовому соглашению)	264 часа	172,5 часа	до 40 часов
Сокращение времени анализа, мониторинга и контроля заключения соглашений о предоставлении целевых межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета Чувашской Республики, за счет республиканских средств, между органами исполнительной власти Чувашской Республики и органами местного самоуправления Чувашской Республики	104 часа	16,16 часа	до 5 часов
Ожидаемая экономия средств от реализации проекта за год тыс. рублей		123,6	