

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель Председателя Кабинета Министров
Чувашской Республики – министр сельского хозяйства
Чувашской Республики
С.Г. Артамонов
«14» июля 2023 г.

План мероприятий («Дорожная карта»)
по созданию образцового учреждения в соответствии с методическими материалами Госкорпорации «Росатом»
в Министерстве сельского хозяйства Чувашской Республики

№	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственный исполнитель
Управление проектами улучшений			
1	Определение цели и/или миссии Минсельхоза Чувашии для реализации которых создан проверяемый образец	В течение создания проекта (но не более 6 месяцев)	Руководитель Министерства, ответственный исполнитель проекта, команда проекта
2	Представление в паспортах проектов корректного определения улучшаемого процесса и его границ	В соответствии со сроками, определенными приказом Министерства (в течении создания проекта, но не более 6 месяцев)	Руководитель проекта, ответственный исполнитель проекта, команда проекта
3	Представление в паспортах проектов обоснования для понимания, зачем и почему важна реализация проекта	В соответствии со сроками, определенными приказом Министерства (в течении создания проекта, но не более 6 месяцев)	Руководитель проекта, ответственный исполнитель проекта, команда проекта
4	Определение цели рассмотренных проектов	В течение создания проекта (но не более 6 месяцев)	Руководитель проекта, ответственный исполнитель проекта, команда проекта
5	Утверждение Паспорта проектов Заказчиком на соответствующем уровне	В соответствии со сроками,	Руководитель проекта, ответственный исполнитель

		определенными приказом Министерства (в течении создания проекта, но не более 6 месяцев)	проекта, команда проекта
6	Личный проект первого лица организации (первое лицо является руководителем команды проекта)	В соответствии со сроками, определенными приказом Министерства (в течении создания проекта, но не более 6 месяцев)	Руководитель Министерства, команда проекта
7	Визуализация Проектов в проектной комнате с достаточной полнотой	В соответствии со сроками, определенными приказом Министерства (в течении создания проекта, но не более 6 месяцев)	Руководитель Министерства, команда проекта
8	Построение при реализации проектов карт потока создания ценности (далее - ПСЦ) текущего состояния с фиксацией параметров процесса (время, расстояния и т.д.), соответствующих поставленным целям	В соответствии со сроками, определенными приказом Министерства (в течении создания проекта, но не более 6 месяцев)	Руководитель проекта, команда проекта
9	Построение в каждом проекте карт ПСЦ (целевого состояния)	В рамках реализации проекта	Руководитель проекта, ответственный исполнитель проекта, команда проекта
10	Идентификация выявленных проблем на картах ПСЦ текущего и целевого состояния	В рамках реализации проекта	Руководитель проекта, ответственный исполнитель проекта, команда проекта
Вовлечение, обучение, мотивация персонала			
11	Прохождение обучения всех членов рабочих групп по проектам по базовым методам бережливого производства (КПСЦ, решение проблем)	По мере необходимости /согласно графика обучения	Организаторы обучения

12	Подача предложений по улучшениям (ППУ), реализация не менее 30% принятых ППУ	В рамках реализации проекта	Руководитель проекта, ответственный исполнитель проекта, команда проекта
13	Обучение на фабриках процессов с целью вовлечения сотрудников	По мере необходимости /согласно графика обучения	Организаторы обучения
14	Соблюдение требований безопасности, использование СИЗ (при необходимости) во время обучения "на площадке"	В рамках реализации проекта	Руководитель проекта, ответственный исполнитель проекта, команда проекта
15	Размещение визуализации по бережливому производству в офисных и производственных помещениях, в зонах ожидания	При достижении реализации проекта	Начальники структурных подразделений (реализаторы проекта)
16	Понимание членов рабочих групп по проектам своей роли в команде проекта	В рамках реализации проекта	команда проекта
17	Размещение информации о проектных командах на стендах и в новостях предприятия, СМИ региона	При достижении реализации проекта	Начальники структурных подразделений (реализаторы проекта)
18	Представление ссылок на сайты, где размещены актуальные материалы по бережливому производству: методики, примеры проектов, дополнительные материалы; тематические группы в соцсетях	По мере необходимости	Помощник министра
19	Представление практики поощрения (морального и/или материального) членов и руководителей проектов за реализацию проектов по улучшению	При достижении реализации проекта	Руководитель Министерства
20	Определение работников, входящих в рабочие группы более чем одного проекта	В рамках реализации проекта	Команда проекта
Готовность к тиражированию			
21	Обеспечение по реализованным проектам оперативного и регулярного информационного сопровождения во внутренних и внешних СМИ	При достижении реализации проекта	Помощник министра
22	Внедрение отдельных лучших практик проектов по улучшениям и ППУ в других процессах организации	Ежеквартально в течении года	Руководитель проекта, Начальники структурных подразделений (реализаторы проекта)

23	Представление пригодных к тиражу (типизированных и стандартизованных) процессов образца	При достижении реализации проекта	Руководитель проекта, Начальники структурных подразделений (реализаторы проекта)
24	Определение сотрудника в организации, который мотивирован и подготовлен для передачи лучшего опыта образца (беседа, наглядная демонстрация и т.д.)	Выявлять и мотивировать в течение года	Начальник отдела экономического анализа и прогнозирования, Начальник организационно-контрольного отдела
25	Представление пакета методических материалов с подробными презентациями по результатам реализованных проектов	При достижении реализации проекта	Начальник отдела экономического анализа и прогнозирования, Начальник организационно-контрольного отдела
26	Представление стендов реализованных проектов по улучшению в формате "было-стало" в проектной комнате	При достижении реализации проекта	Руководитель проекта, Начальники структурных подразделений (реализаторы проекта)
27	Представление пакета методических материалов (стандарты, регламенты и т.д., разработанные по результатам проектов образца)	При достижении реализации проекта	Руководитель проекта, Начальники структурных подразделений (реализаторы проекта)
28	Представление видео- и фотоматериалов, иллюстрирующих лучшие практики образца	При достижении реализации проекта	Руководитель проекта, Начальники структурных подразделений (реализаторы проекта)
29	Демонстрация практики передачи опыта в другие организации региона на площадке образца	При достижении реализации проекта	Руководитель проекта, Начальники структурных подразделений (реализаторы проекта)
30	Представление результатов отдельных реализованных проектов на семинарах, совещаниях, конференциях в регионе	При достижении реализации проекта	Руководитель проекта, ответственный исполнитель проекта