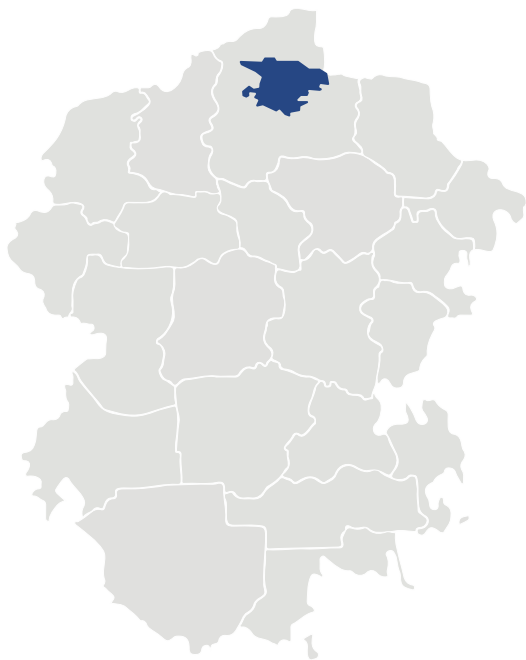




地区投资发展
国家研究所



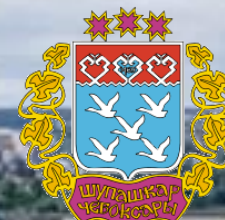
切博克萨雷市

楚瓦什共和国

2022



2026



v. 1. 4

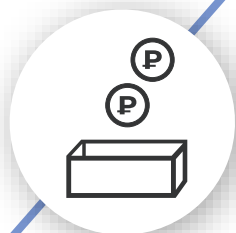
投资概况

投资概况内容

项目目标与任务	3
制定方法	4
信息收集方向	5
SWOT-分析	6
第1部分 切博克萨雷市政区投资概况决议	7
投资构想与设计	8
市政府的措施	19
增长关键点的运行模式	25
与投资方的合作机制	28
第2部分 切博克萨雷市政区投资概况论据	33
提案	52
工作计划	53
工作组成员	54
专家团队	55
投资项目库	56

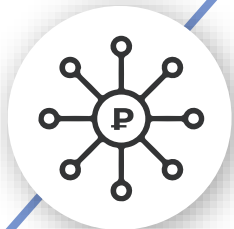
目标

投资方向的制定与论证
至2026年社会经济发展参数



1. 投资项目

建立具有经济效益的投资项目库，以便实施（支持现有项目，并开发新项目）



2. 利益相关方

让所有相关方参与制定投资概况的过程



3. 投资条件

制定提高投资吸引力及提升投资活力，
防止专业人才流失的建议



4. 潜在投资者

在投资项目实现过程中确定潜在利益
相关人数据库

投资概况制定方法

阶段

筹备工作

制定方法（编写调查表、表格、深度访谈模板、程序），进行实地研究

1

对信息的收集、处理、分析

2

SWOT-分析，
与工作组召开头脑风暴会议

3

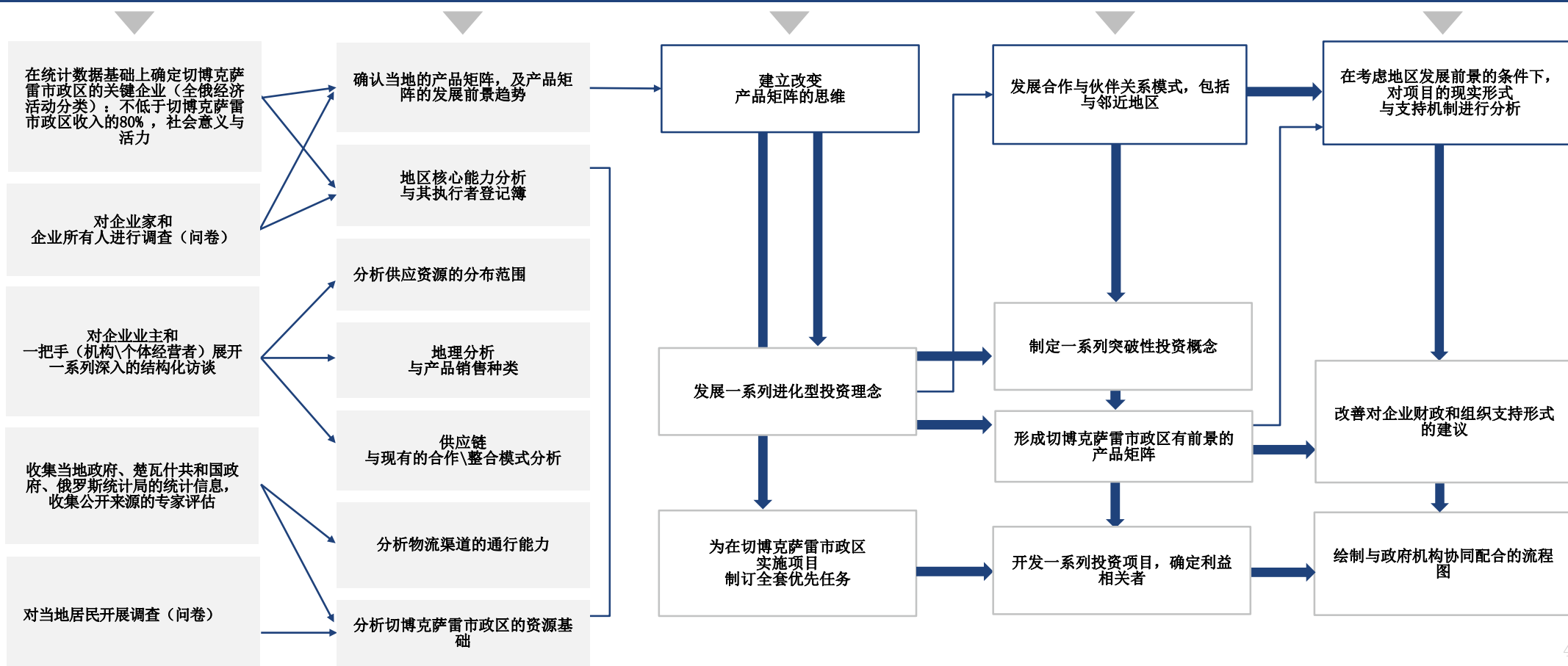
与专家
召开一系列头脑风暴会议

4

地区投资过程管理体系的
比较分析

5

工作内容





居民

从508001人中
抽取5360名受访者 (>1, 0%)

- 揭示**关键问题**及遏制切博克萨雷市政区发展的因素



政府

与切博克萨雷市政府团队的
协作

- 收集**资源统计数据**
- **确认资源调集问题**
- 就一系列前景项目和未来区域形象的确认召开**战略会议**
- 收集**专业部门**的信息-咨询, 构想
- 与切博克萨雷市政区**投资方**开展分析工作



企业

对652名企业家进行调查,
访问42家关键企业

- 揭示**关键问题**, **资源保障**
- 对发展的**准备程度**、**发展潜力**、**国家支持态度**进行分析
- 确定**核心能力**和**发展方案**



专家

来自12个联邦和地区的专家

- 对地区的**稳定发展**、**城市环境建设**、**企业的国家支持体系**、**旅游**、**工业**、**农工联合体**、**创新产品**、**生活垃圾处理**、**企业的新方向**开展**专家评估**

切博克萨雷市SWOT-分析

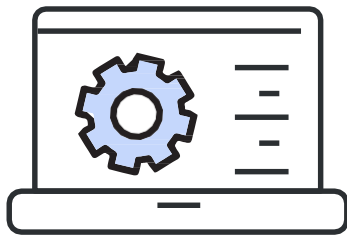
1. 良好的人口状况（2002年-452200人，2022年-508100人）-主要基于自然增长；
2. 莫斯科市-下诺夫哥罗德市-乌法市（伏尔加河-M7）联邦级公路，及瑟克特夫卡尔市-奥什卡尔斯市-切博克萨雷市（P-176）公路；
3. 切博克萨雷市-卡纳什市铁路线（毗邻莫斯科市-喀山市-叶卡捷琳堡市铁路干线）/火车站（切博克萨雷-1），切博克萨雷-2车站，6公里车站/火车定期发往莫斯科和圣彼得堡/夏天-发往阿德勒和新罗西斯克；
4. 国际机场-每年超过3400个航班\“切博克萨雷-莫斯科”定期航空航班；
5. 发达的内河运输\停靠在切博克萨雷河港的船舶数量 - 每年约380艘；
6. 发达的水文系统：伏尔加河航运干道，被纳入全俄和国际水运系统的楚瓦什航运干道\切博克萨雷海湾\切博克萨雷水库\河流：切博克萨雷卡河、苏古特卡河、卡伊布尔喀河、支流。瓦拉莫夫卡\阿斯特拉罕卡湖；
7. 附近的能源能力（切博克萨雷水力发电站，火力发电站）；
8. 高气化程度（楚瓦什共和国的整体气化水平为93.6%）/正在建设通往扎沃尔日地区的跨地区天然气管道（2021-2025年）；
9. 经济份额：工业部门-48.1%，贸易-33.8%，建筑-2.2%；
10. 工业（机械工程、冶金、电气、电子和光学设备、食品加工）/制造业 - 87.0%，电力、燃气和蒸汽供应 - 9.9%；
11. 大型企业：“拖拉机厂联合企业机械制造工业集团”有限责任公司，“Promtraktor”股份公司，“Promlit”有限责任公司，“切博克萨雷电机厂生产公司”有限责任公司，“切博克萨雷电器厂”股份公司，“V.I.恰巴耶夫切博克萨雷生产联合公司”股份公司，“Ekra科技生产企业”有限责任公司，“楚瓦什电缆厂”股份公司，“ABS ZEIM自动化”开放式股份公司，“Techmashholding”有限责任公司，“楚瓦什贸易技术”股份公司，“ZISO”封闭式股份公司，“Galen”有限责任公司，“Stroy mash”股份公司，“Lenta”股份公司，“Yachting”有限责任公司，“织袜厂”有限责任公司等；
12. 农工联合体代表：“AKKOND”股份公司，“楚瓦什谷物成品”股份公司，“切博克萨雷家禽厂”，“切博克萨雷市乳品厂”有限责任公司，“Volga Ajs”股份公司，“切博克萨雷肉品加工厂”有限责任公司等；
13. 林业综合体：超过40家木材加工企业-“Efimovskaya Sloboda”，“生态家具”等。
14. 出口潜力（粮食产品和原料，机器制造业，化学工业产品）；
15. 中小企业：25304家，其中包括个体经营者-15193人，法人-10111人。（零售和餐饮-约40%，建筑-约10%）\企业经营领域的员工数量-超过10万人；
16. 大量活动：一年一度的“切博克萨雷国际电影节”、“歌剧节”、“芭蕾舞节”、“烟火节”等；
17. 约100处历史文化遗迹（纪念碑、纪念馆、石碑）\81处文化遗产古迹（建筑、大教堂、墓地）；
18. 礼拜场所：15处教堂和礼拜堂，2处小教堂；
19. 自然遗迹：“扎沃尔日”地区级国际自然保护区
20. 存在砂矿床（“Oktjabrsky”）和泥炭矿床（“Sosnovskoye”，“Dryannoje”）；
21. 旅游基础设施：537个餐饮设施，76个旅行社，72个集体住宿设施（包括52个酒店和7个青年旅舍），10家疗养度假机构，14个娱乐中心，17个博物馆（包括拖拉机博物馆，啤酒博物馆和民族博物馆），9个剧院和1个音乐厅，6个文化休闲公园，4个街心花园）/沿伏尔加河的游船路线/“楚瓦什-伏尔加河之脏”旅游集群”。

1. 在本地区建立旅游集群：发展扎沃尔日斯克区，该地区正在积极融入聚集进程（前提是在切博克萨雷市区内建立一座横跨伏尔加河的桥梁/在SOSNOVKA和切博克萨雷市（扎沃尔日）沙滩的左岸停靠点修建沿岸客运码头；
2. 发展工业园（26处地段）\包括在现有的工业生产基地上；
3. 重建机场，增加客运量，发展航线网络；
4. 对俄罗斯企业工业产品的制裁限制，在现有工业企业的基础上发展进口替代
5. 创建相关高科技工业产品，包括小型企业（市内正在实现大型投资项目）\以创新、现代化、应用精益制造规定为基础，对现有工业企业进行合理化改造；
6. 在文化休闲和体育服务提供领域中，发展非政府部门；
7. 发展工业养鱼业\组织深加工；
8. 提高投资活力/政府和社会资本合作（创建\建造附加工业平台项目）；
9. 发展交通基础设施建设-建设第三个运输环\建立物流枢纽（集聚核心，大型交通枢纽）；
10. 休闲旅游、水上旅游、疗养旅游、矿泉疗养旅游（富含硫化氢和镁的矿泉水）、文化认知旅游、宗教旅游、工业旅游、活动旅游（商务、体育、节日、博览会、展会等）；
11. 发展民间工艺和手工艺品，发展和组织纪念品生产；
12. 与邻近地区形成微型化城市，主要是切博克萨雷集聚点。

1. 医疗人员配备不足：医生的人员配置水平：76.8%（门诊医生：75.4%，初级保健医生：84.9%），中等医护工作人员：79.5%；
2. 必须对现有文化机构进行重建和现代化改造；
3. 居民收入高度分化\2021年，公司员工每月平均工资为-41500卢布；
4. 不符合地区级道路的规范要求-约200公里（三分之一未铺设硬质地面-主要是私有路段）18座桥梁和高架桥中有5座需要进行重建；
5. 由于居民机动化的提高\各类运输方式发展的速度和规模不均衡，导致公共交通的客运量每年减少；
6. 矿产资源有限，缺乏战略性矿产类型；
7. 固定资产和工程基础设施大幅度损耗/关键企业的更新进程缓慢；
8. 高度补贴预算-66.4%（无偿收入的份额超过90亿卢布）；
9. IT业发展规模不足-专业IT人才短缺；
10. 旅游设施（博物馆、文化遗址）的无形和物理陈旧/疗养度假机构的物质和技术基础发展不足/全年客流量分布不均；
11. 电力供应设施损耗的极限水平-79.4%，供热网设施-80%以上；污水处理网-80%以上；
12. 严重缺乏自有废水处理设施（只有Sosnovka居民点的生物净化装置）/废水被输送到新切博克萨雷市“BOS”国有单一企业的生物净化装置中；
13. 雨水排水管道网严重磨损-占现有管道网的60%；
14. 年轻高素质人才短缺；
15. 水体沿岸侵蚀过程\变形和破坏（水渍）；
16. 环境污染问题\废物回收利用发展不足\现有的固体公共垃圾场资源枯竭；
17. 酒店供应不足（2.2张床位\1000人）；
18. “切博克萨雷”机场位于喀山（车程2.5小时）和诺夫哥罗德（车程3.5小时）大型机场的影响区内\未来将建设通往其中一座城市的高速公路，车程将缩短至1.5小时；
19. 本地区既定边界内的领土资源有限（不足以容纳所需的住房和文化生活服务设施规模）/需要在本区范围外找到约480公顷的土地，用于住宅开发。

1. 来自某些行业的大型制造商的竞争压力/市场上的不公平竞争；
2. 现有工业生产技术落后；
3. 本地区工程和交通基础设施不存在大规模发展前景，这与土地资源受限有关，包括缺少适合当地生产和住房建设的土地资源；
4. 旅游业的竞争加剧（旅游基础设施发展的保障不足）；
5. 投资领域的竞争加剧；
6. 国家支持力度降低（约25%的企业表现出负增长）；
7. 人口年龄构成变化，老龄人口增多\人口负荷系数增长；
8. 能源和运输费用增长；
9. 生态风险（大量大型企业\地区内涝）。

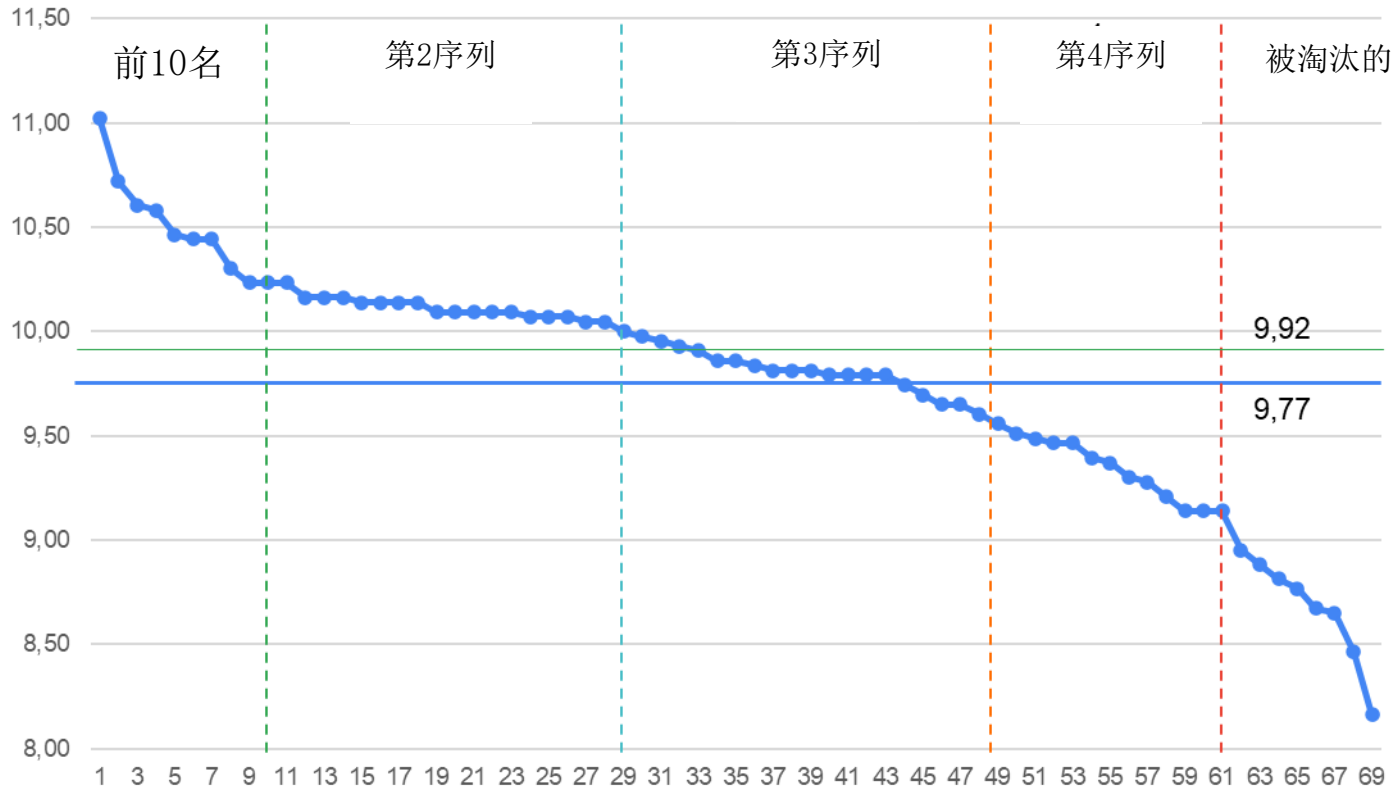
投资概况制定结果



第1部分

地区投资概况决议

商业构想排名



34个项目由企业提出

69个商业构想由项目团队制订



大部分构想被评估为获得足够的需求和资源保障。根据专家评估结果，69个构想中的61个构想拥有足够实现潜力

* 在下列幻灯片中展示了按照部门划分的商业构想列表

企业提供的投资项目清单

机构名称	3年投资计划：投资计划要点简述	未来3年所有提案的 预期投资总额	为改善项目实施条件，组织机构所缺乏的
“HSN” 有限责任公司	更新设备，提高产品生产规模，增加品种。	1千万-1亿卢布	以实现投资项目为目标，对人员培训\再培训所提供的财政支持
“Juno 2” 有限责任公司	设备现代化	1千万-1亿卢布	以实现投资项目为目标，对人员培训\再培训所提供的财政支持
“切博克萨雷第一面包厂” 有限责任公司	锅炉设备的现代化改造	1千万-1亿卢布	帮助寻找员工
“Promtraktor生产公司” 有限责任公司，“工业铸件厂” 有限责任公司，“切博克萨雷机件厂生产公司” 有限责任公司	扩大产品生产规模（包括铸件）。	至50亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金，补贴部分投资支出
“帆船运动” 有限责任公司	增建车间	1千万-1亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金，以实现投资项目为目标，对人员培训\再培训所提供的财政支持
“切博克萨雷电器厂” 股份公司	研发，并将新产品引入市场。	1-5亿卢布	非财政支援措施
“Doriss” 道路、工程网与设施建设公共股份公司	工业园的现代化改造	1-5亿卢布	财政支持措施，但目前还没有合适的
“Eltera” 有限责任公司	扩大产品生产规模和品种目录。向生产中引入新技术	1-5亿卢布	用于创新和研发(R&D)的长期低息资金，补贴部分投资支出
“KASKAD GRUP 科学生产联合体” 股份公司	增建车间，购买外罩生产设备	1千万-1亿卢布	协助燃气供应
“切博克萨雷河港” 股份公司	基础设施发展	1千万-1亿卢布	行政跟进-简化官僚程序
“VNIIR” 开放式股份公司，“VNIIR-Promelectro” 有限责任公司，“VNIIR-Progress” 开放式股份公司	电器产品的软件开发。不仅为自有产品发展IT业，并以外包形式为第三方公司提供服务。开发继电保护和自动设备终端机6-35。	至50亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改装的长期低息资金，补贴部分投资开支，按照低利率补充运营资金

企业提供的投资项目清单

机构名称	3年投资计划：投资计划要点简述	未来3年所有提案的 预期投资总额	为改善项目实施条件，组织机构所缺乏的
“BKR” 有限责任公司	研发新型号	1千万-1亿卢布	组织国外商务代表团、谈判、寻找外国合作伙伴
“Relematika” 有限责任公司。	零部件的进口替代（用于内部生产的（用于继电保护柜、安全电信柜）组件基础）。	1-5亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金，补贴部分投资支出，过路费
“彼得洛夫斯基面包房” 封闭式股份公司	发展独立零售网	1千万-1亿卢布	允许设立面包制品销售网点
“楚瓦什疗养区” 疗养院股份公司	计划建设康复中心	1-5亿卢布	纳入医疗保险计划
“楚瓦什电缆” 切博克萨雷电缆制品厂” 股份公司	在企业发展战略框架下，投资5年	1千万-1亿卢布	以实现投资项目为目标，对人员培训\再培训所提供的财政支持
“EKRA” 科学生产企业有限责任公司	对产品进行现代化改进（替代以微处理器为基础的机电设备）	1-5亿卢布	大型国家订购方拥有更新技术设备的财政能力。
“AKKOND” 股份公司	建设拥有500个工作岗位的第四个生产综合体。将规模扩大至每年1万吨。	5-10亿卢布	补贴技术连接开支
“第9号钢筋混凝土” 有限责任公司	生产自动化，新的钢筋混凝土生产线	1千万-1亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金
“SZ TUS” 股份公司	85亿卢布用于小区建设	至100亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金
“切博克萨雷第二面包厂” 股份公司	更换无形陈旧设备	1-5亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金

企业提供的投资项目清单

机构名称	3年投资计划：投资计划要点简述	未来3年所有提案的 预期投资总额	为改善项目实施条件，组织机构所缺乏的
“探矿者建筑公司”专业建筑单位有限责任公司	在城市\地区范围内开发新的建筑地盘。机械\设备的更新	1千万-1亿卢布	降低强制性检查次数
“楚瓦什谷物成品”股份公司	建设卡纳什大型谷仓，重建混合饲料厂和全新的谷物生产线	1-5亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金
“Elara”股份公司	企业的现代化改建。	5-10亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金
“Bresler”科学生产企业有限责任公司	建设工业园，生产工业电脑	5-10亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金
个体经营者叶菲莫夫·伊戈尔·伊万诺维奇	建设新车间	1千万卢布以内	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金
“Isko-Ch”专业建筑单位股份公司	新的街区建设项目，“智能家居”系统。	5-10亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金
“楚瓦什贸易技术”股份公司	进一步发展新的产品品种，实现现代化生产	1千万-1亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金
“ZISO”封闭式股份公司	设备现代化，生产新种类的产品	1千万-1亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金
“恰巴耶夫切博克萨雷生产联合公司”股份公司	扩大产品生产规模。	5-10亿卢布	补贴部分投资开支，补贴部分业务（当前）开支
“伏尔加钢结构”有限责任公司	2019-2021年在当地完成新厂房建设，计划在未来支持技术装备程度和现代化改造	1-5亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金，补贴部分投资支出
“CHETA”股份公司	建设新车间	1-5亿卢布	为获得项目投资用地提供组织支持
“BIRS器材”有限责任公司	扩大产品生产规模	1千万-1亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金
“MASH”有限责任公司	依靠共和国预算实现第二条加速通道的现代化改造。	5-10亿卢布	用于建设、设备采购、现代化改造的长期低息资金

由项目团队提出的69个商业构想

10大构想 -开发团队的态度

1 在跨行业科学技术综合体眼科显微外科基地和创伤中心基础上组建诊断咨询中心

2 为汽车和航空企业组织生产汽车电子产品（控制组件，控制系统和航空导航）

3 组织生产医疗器械，包括超声波设备

4 在切博克萨雷动力机组厂的基础上组织生产发动机

5 根据俄罗斯联邦汽车企业的许可，组织生产汽车配件、组件、机组

6 组织生产面料和家用纺织品

7 组织生产麦芽和啤酒酿造设备

8 为“智能城市”组织生产操作系统、软件和设备

9 组织生产电力电子产品（IGBT 晶体管）

10 为采矿工业组织生产机械设备

拥有综合潜力的商业构想

所提出的商业构想不是一个计划，而是为企业和行政部门提供的方针，
即至2026年，在切博克萨雷市政区将实现的最有前景的，获得较多资源和需求保障的构想。

由项目团队提出的69个商业构想

10大构想

-根据行政部门和企业团队的评估

	存在需求 (满分5分)	拥有能力 (满分5分)	拥有资源 (满分5分)	排名
1 在跨行业科学技术综合体眼科显微外科基地和创伤中心基础上组建诊断咨询中心	3.63	3.72	3.67	11.02
2 建设联邦级康复医疗中心	3.56	3.65	3.51	10.72
3 建设水上乐园	3.60	3.58	3.42	10.60
4 组织生产太阳能电池	3.51	3.58	3.49	10.58
5 为汽车和航空企业组织生产汽车电子产品（控制组件，控制系统和航空导航）	3.44	3.47	3.56	10.47
6 组织生产（进口替代）电力设备柜和连接器	3.49	3.53	3.42	10.44
7 组织生产医疗器械，包括超声波设备	3.58	3.44	3.42	10.44
8 为年轻时装设计师创造创意空间（时装设计）	3.44	3.42	3.44	10.30
9 组织生产睡袋、防弹衣、战术手套和其他国防装备	3.47	3.42	3.35	10.23
10 组织生产家具、门、木工产品所需配件	3.51	3.42	3.30	10.23

排名是根据切博克萨雷市政区工作组成员和受邀企业家的评估得出的，采用五分制，按照“有无购买力所及的需求”，“有无能力执行者”和“有无必要资源”的参数，对提出的每个构想进行评估。

所提出的商业构想不是一个计划，而是为企业和行政部门提供的方针，即至2026年，在切博克萨雷市政区将实现的最有前景的，获得较多资源和需求保障的构想。

由项目团队提出的69个商业构想

		存在需求 (满分5分)	拥有能力 (满分5分)	拥有资源 (满分5分)	排名
11	在切博克萨雷动力机组厂的基础上组织生产发动机	3.44	3.47	3.33	10.23
12	为VR和AR技术领域年轻的IT专业人士创造创意空间	3.44	3.40	3.33	10.16
13	组织生产处理器、集成电路、芯片	3.58	3.30	3.28	10.16
14	为所生产的产品组建维修服务中心	3.47	3.40	3.30	10.16
15	以科技城的形式建立科学生产培训中心	3.51	3.26	3.37	10.14
16	建设“扎沃尔日”科技园	3.37	3.37	3.40	10.14
17	组织生产3D打印机	3.47	3.37	3.30	10.14
18	组织小麦深加工，生产赖氨酸、谷朊、酒精	3.49	3.40	3.26	10.14
19	组建机床、机器人技术和数字医疗领域的工程技术公司	3.40	3.35	3.35	10.09
20	组织生产木屑混凝土块和墙面砖	3.28	3.42	3.40	10.09
21	根据俄罗斯联邦汽车企业的许可，组织生产汽车配件、组件、机组	3.44	3.35	3.30	10.09
22	组织生产机载无线电电子设备	3.40	3.37	3.33	10.09
23	建设奥运游泳池	3.37	3.40	3.33	10.09
24	组织生产面料和家用纺织品	3.40	3.35	3.33	10.07

排名是根据切博克萨雷市政区工作组成员和受邀企业家的评估得出的，采用五分制，按照“有无购买力所及的需求”，“有无能力执行者”和“有无必要资源”的参数，对提出的每个构想进行评估。

所提出的商业构想不是一个计划，而是为企业和行政部门提供的方针，即至2026年，在切博克萨雷市政区将实现的最有前景的，获得较多资源和需求保障的构想。

由项目团队提出的69个商业构想

		存在需求 (满分5分)	拥有能力 (满分5分)	拥有资源 (满分5分)	排名
25	组织生产麦芽和啤酒酿造设备	3.40	3.30	3.37	10.07
26	组织生产服装业、纺织业所需的配件	3.44	3.30	3.33	10.07
27	组建区域性河道客运公司	3.37	3.33	3.35	10.05
28	为“智能城市”组织生产操作系统、软件和设备	3.37	3.30	3.37	10.05
29	在现有的硫化氢源基地上建立治疗预防中心	3.40	3.35	3.26	10.00
30	组织生产导航和大地测量设备	3.33	3.28	3.37	9.98
31	组织生产电力电子产品（IGBT 晶体管）	3.47	3.33	3.16	9.95
32	组织鸡蛋深加工，生产用于制药业的卵类粘蛋白、溶菌酶、免疫球蛋白、阿维丁	3.42	3.21	3.30	9.93
33	组织生产软件、系统和操作模块，以满足纺织业需求	3.37	3.28	3.26	9.91
34	在“Himprom”封闭式股份公司的现有产能基础上，组织生产能量电池	3.33	3.26	3.28	9.86
35	组织生产与维护瓦楞纸板、包装材料的生产线和工业设备	3.28	3.35	3.23	9.86
36	组织生产液压和启动系统，以满足汽车和机床行业的需求	3.35	3.21	3.28	9.84
37	组建工程企业，用于维护家具和木工行业设备，可为该行业的机床园区小批量生产配套材料和耗材	3.23	3.26	3.33	9.81

排名是根据切博克萨雷市政区工作组成员和受邀企业家的评估得出的，采用五分制，按照“有无购买力所及的需求”，“有无能力执行者”和“有无必要资源”的参数，对提出的每个构想进行评估。

所提出的商业构想不是一个计划，而是为企业和行政部门提供的方针，即至2026年，在切博克萨雷市政区将实现的最有前景的，获得较多资源和需求保障的构想。

由项目团队提出的69个商业构想

		存在需求 (满分5分)	拥有能力 (满分5分)	拥有资源 (满分5分)	排名
38	建设横跨伏尔加河的高架索道	3.37	3.19	3.26	9.81
39	组建专业的能力中心，以实现变压器设备、特种电缆、微电子、控制器生产领域的综合研发	3.28	3.30	3.23	9.81
40	组织生产无人机软件和操作系统	3.30	3.26	3.23	9.79
41	组织生产肉食、奶制品设备与加工生产线	3.37	3.28	3.14	9.79
42	组建数据中心	3.21	3.26	3.33	9.79
43	组建冬季两项中心	3.26	3.30	3.23	9.79
44	组织生产热力综合设备，包括各种洗浴方式，如俄罗斯桑拿浴、温水浴室、蒸气浴室、芳香桑拿	3.26	3.28	3.21	9.74
45	修建动物园	3.35	3.21	3.14	9.70
46	精密和超精密金属加工的能力与共享中心	3.19	3.28	3.19	9.65
47	组织生产电动牵引装置	3.26	3.19	3.21	9.65
48	以生态和民族村形式建设“楚瓦什民族”汽车宿营地	3.14	3.26	3.21	9.60
49	在现有产能基础上组建工业（原型制作、试验设计工作）和工业电脑开发共享中心	3.21	3.21	3.14	9.56
50	建立无人机部件生产与组装企业	3.16	3.12	3.23	9.51

排名是根据切博克萨雷市政区工作组成员和受邀企业家的评估得出的，采用五分制，按照“有无购买力所及的需求”，“有无能力执行者”和“有无必要资源”的参数，对提出的每个构想进行评估。

所提出的商业构想不是一个计划，而是为企业和行政部门提供的方针，即至2026年，在切博克萨雷市政区将实现的最有前景的，获得较多资源和需求保障的构想。

由项目团队提出的69个商业构想

		存在需求 (满分5分)	拥有能力 (满分5分)	拥有资源 (满分5分)	排名
51	组织生产数控机床设备，建立软件产品(工艺流程控制的自动化系统)，以满足机床生产的需求	3.21	3.05	3.23	9.49
52	组织生产无纺布材料，以满足建筑业的需求(土工布生产)	3.21	3.02	3.23	9.47
53	在“Elara”、“楚瓦什电缆”产能基础上，生产巡航导弹元件	3.19	3.19	3.09	9.47
54	组织生产牛奶自动售货机，与小型农场合作，为居民供应平价牛奶(使用统一调度站和物流的牛奶销售网点)	3.02	3.05	3.33	9.40
55	为采矿工业组织生产机械设备	3.12	3.09	3.16	9.37
56	组织生产聚氨酯颗粒，以满足制鞋和缝纫工业的需求	3.09	3.12	3.09	9.30
57	组织生产中密度纤维板所需的聚氯乙烯膜(以满足家具和门制造商的需求)	3.21	2.95	3.12	9.28
58	组织生产多层技术温室	3.00	3.12	3.09	9.21
59	组织生产食物薄膜、包装产品	3.09	3.07	2.98	9.14
60	组织生产化学成分，以满足纸浆和造纸工业(漂白剂)的需求	3.14	3.00	3.00	9.14
61	为家禽养殖场培育种畜(杂交)	3.00	3.09	3.05	9.14
62	为军工企业和高科技复合材料行业生产芳纶纤维和凯夫拉板	2.93	3.00	3.02	8.95
63	为轻工业组织生产低吨位的涂料产品	3.00	2.95	2.93	8.88

排名是根据切博克萨雷市政区工作组成员和受邀企业家的评估得出的，采用五分制，按照“有无购买力所及的需求”，“有无能力执行者”和“有无必要资源”的参数，对提出的每个构想进行评估。

所提出的商业构想不是一个计划，而是为企业和行政部门提供的方针，即至2026年，在切博克萨雷市政区将实现的最有前景的，获得较多资源和需求保障的构想。

由项目团队提出的69个商业构想

		存在需求 (满分5分)	拥有能力 (满分5分)	拥有资源 (满分5分)	排名
64	组织小批量生产六氯乙烷、双氰胺、硫化剂，以便满足接受国家国防订单的企业需求	2.98	2.95	2.88	8.81
65	组织生产玻璃和玻璃容器，以满足食品生产	2.98	2.86	2.93	8.77
66	组建小型内河船舶维修-技术基地，组织小规模生产元件和机组；生产小型内河船舶	2.95	2.88	2.84	8.67
67	使用大豆油生产环氧树脂	2.84	2.91	2.91	8.65
68	组织生产锂电池	2.91	2.79	2.77	8.47
69	为电力工业组织生产材料和化学成分（夹布胶木，试剂），生产芯片	2.86	2.67	2.63	8.16

● 排名是根据切博克萨雷市政区工作组成员和受邀企业家的评估得出的，采用五分制，按照“有无购买力所及的需求”，“有无能力执行者”和“有无必要资源”的参数，对提出的每个构想进行评估。

○ 所提出的商业构想不是一个计划，而是为企业和行政部门提供的方针，即至2026年，在切博克萨雷市政区将实现的最有前景的，获得较多资源和需求保障的构想。

切博克萨雷市未来形象

措施制定标准

- ▶ 对实现未来形象的影响
- ▶ 对投资吸引的影响
- ▶ 对现有业务成功性的影响

基本构思

构建一个舒适的城市环境，为不同年龄人口的积极、创造性生活创造条件，包括促进工程技术、创意部门和社会服务的超前发展。

城市正在发展为机器制造、仪表制造、无线电电子领域的巨大联邦能力中心（包括科学、实践和人员培训）。

城市成为楚瓦什共和国集群发展的地区级能力中心。

专家观点

地区可持续经济发展的可能突破性方向：在眼科基础上发展医疗集群；在机床和电机工程领域建立专业的科学教育中心；电工集群的超前发展。

55项活动

- 19 - 工业
- 7 - 旅游
- 5 - 土地和财产关系
- 4 - 商业环境和人员保障
- 12 - 社会环境、文化和体育发展
- 8 - 其他方向

措施筛选过滤器

向未来的形象迈进
在地方层面的可行性
环境的积极转变
集群经济发展



市政府的措施

工业发展部分

- 1 与国有企业和俄罗斯国防部就组建电气产品（导航设备、电气综合设备、控制单元和其他部件）制造商集群进行磋商。
- 2 在楚瓦什共和国工业和能源部参与下，确定汽车和航空企业所需的汽车电子产品（控制单元、控制系统和航空导航）的品目和所需规模
- 3 在电气产品制造商和大型消费者之间，组织以研发为测重点的联邦级论坛
- 4 挑选、确认产能未得到充分利用的潜在场地，以容纳更多的生产，或为汽车和航空部门的新电子制造设施提供土地。
- 5 为汽车和航空企业（控制单位、控制系统和航空导航）开发电子产品生产案例，以便在专业平台（论坛、展会等）向潜在投资者进行展示，同时展示本地区可向潜在投资者提供的组织与财政支持能力
- 6 在楚瓦什共和国工业和能源部参与下，确定生产所需的电气设备柜和连接器的品目和数量
- 7 挑选、确认产能未得到充分利用的潜在场地，以容纳更多的生产，或为新的电器设备柜和连接器的生产提供新的土地
- 8 开发用于生产电气设备柜和连接器的案例，以便在专业平台（论坛、展会等）向潜在投资者进行展示，同时展示本地区可向潜在投资者提供的组织与财政支持能力
- 9 在楚瓦什共和国工业和能源部和卫生部参与下，确定医疗设备生产所需的品目和数量，包括超声波检查设备
- 10 挑选、确认产能未得到充分利用的潜在场地，以容纳更多的生产，或为医疗器械的生产提供新的土地。开发用于生产医疗器械的案例，以便在专业平台（论坛、展会等）向潜在投资者进行展示，同时展示本地区可向潜在投资者提供的组织与财政支持能力

市政府的措施

工业发展部分

- 11 组织与车里雅宾斯克州就为年轻时装设计师创建创意空间进行经验交流
- 12 为纺织工业和协作生产企业集群代表组织地方性论坛，讨论纺织品生产、缝纫等问题，包括讨论为年轻时装设计师创建区域性的创意空间的问题。
- 13 组织与楚瓦什共和国工业和能源部的会议，以获得关于俄罗斯国防部对生产专用制服的具体内容和需求量信息（根据国家官方采购）。
- 14 为纺织工业和协作生产企业集群代表组织地方性论坛，讨论纺织品生产、缝纫等问题，包括讨论为年轻时装设计师创建区域性的创意空间的问题。
- 15 为IT行业代表组织区域性论坛，讨论行业问题，包括讨论如何为VR和AR技术领域的年轻IT专业人士创建创意空间
- 16 组织商业代表团前往鞑靼斯坦共和国和泽廖诺格勒市，研究如何在楚瓦什共和国开发更多的处理器、微电路和芯片制造能力（确定潜在投资者的主要需求以及组织财政支援能力）。
- 17 探讨为生产设备组建服务和维修中心的问题：分析关键工业公司的需求，研究组织激光零件维修设施（增材制造技术）的经验，以及使用3D技术，为生产设备打印部件的可能性。
- 18 研究主导研究机构在鸡蛋深加工方面的经验，寻找俄罗斯的经验，并组织商务代表团前往从事鸡蛋深加工的企业。制订生产卵磷脂、溶菌酶、免疫球蛋白、阿维丁的投资建议，以满足制药工业的需求
- 19 与使用Khimprom公司原材料生产电池的化工产品买家进行磋商，与俄罗斯国家原子能机构中从事替代能源的部门进行磋商，以实现锂离子和碱性电池生产的本地化。

社会环境、文化与体育发展部分

- 20 与跨行业科学技术综合体眼科显微外科和楚瓦什共和国卫生部代表举行扩大会议，在考虑到现有材料技术基础和人员配备的情况下，发展新的眼科领域。
- 21 根据现有的市场需求和对现有薄弱环节的认识，确定咨询诊断中心的发展方向
- 22 对共和国在水蛭排毒疗法、步行疗法、泥疗、激光疗法、治疗及预防性按摩、生物光疗法、针灸疗法（针灸、针刺）、矿泉浴等领域的康复治疗组织进行调查，准备将它们纳入合作机制，并建立眼科集群。
- 23 对共和国现有的，具有治疗性运动和营养服务的疗养度假机构进行调查，准备将它们纳入合作机制，并建立眼科集群
- 24 对本市现有的，拥有物质技术设备的（场所、教室和实验室、模拟中心、高科技医疗设备、信息IT设备）培训和临床基地进行全面清点，并制定眼科集群补充人员编制计划
- 25 为眼科集群的所有潜在参与者制定原则性的组织、财务和法律模式及互动机制
- 26 与楚瓦什共和国卫生部举行扩大会议，在考虑到共和国现有组织的物质和技术基础以及人员配置条件下，讨论发展联邦级康复医疗中心的问题
- 27 对共和国现有的，具有治疗性运动和营养服务的疗养度假机构进行调查，准备将它们纳入合作机制，并建立眼科集群
- 28 组织商务考察团前往俄罗斯联邦成功的康复医疗中心，分享经验并提出在共和国境内重新选址/安置其他医疗中心的方案。
- 29 在切博克萨雷举办关于康复和复原医学的专题医学论坛，邀请该领域的主要医疗组织代表参加，并组织路演，展现城市在建设联邦级康复和复原医疗中心项目中的潜力
- 30 对硫化氢来源的化学特性进行分析，确定以治疗预防性目的而使用硫化氢的关键领域
- 31 形成治疗预防中心的概念，并向潜在投资者进行后续介绍。

市政府的措施

旅游综合发展部分

- 32 为家庭休闲建立生态公园的概念，可出租设备、装备、机械和设施（水上、夏季、冬季交通、全年住宿、组织线路、生态步道、河道旅行），确定拥有合适地段的潜在位置，以及邻近地区可能参与的地段
- 33 组织商务代表团前往建有大型水上公园的地区（秋明州、斯维尔德洛夫斯克州），向其所有人提出在楚瓦什共和国复制项目的提案。
- 34 处理预备地段和水上公园建设案例，以便向潜在投资者展示。组织巡回宣传
- 35 建立路边服务概念，建立“切博克萨雷一过境和物流地”模式：为过往的司机和乘客提供休息、餐饮、交通技术维修服务。
- 36 在切博克萨雷聚集点建立旅游路线发展概念，将旅游住宿、交通服务和餐饮网络作为重点。
- 37 组织一年一度的美食节，以突显楚瓦什共和国的文化
- 38 在陶器、珠宝制作的基础上发展手工艺村/镇的概念，并制定空间布局规划、语义内容、潜在参与者、推广计划

其他方向的

- 39 对本地区和邻近地区以下潜在消费规模进行分析：装饰性设施、食品、社会服务。
- 40 与地区行政当局进行磋商，制订商品、服务供应补偿协议。
- 41 制订带有投资义务的补充协议，组织招标程序。
- 42 与构成城市经济80%的企业举行定期会议
- 43 制订当地企业技术更新计划：自动化、数字化、提高劳动生产率。在切博克萨雷市政区推动提高劳动生产率计划的实施
- 44 与本地区骨干企业举办定期采购会议
- 45 建立非固定模式贸易概念，考虑统一的品牌、统一的概念方法，以便在切博克萨雷其他地区组织销售
- 46 通过地区级机构，为当地制造商提供组织服务，帮助它们进入联邦网络

市政府的措施

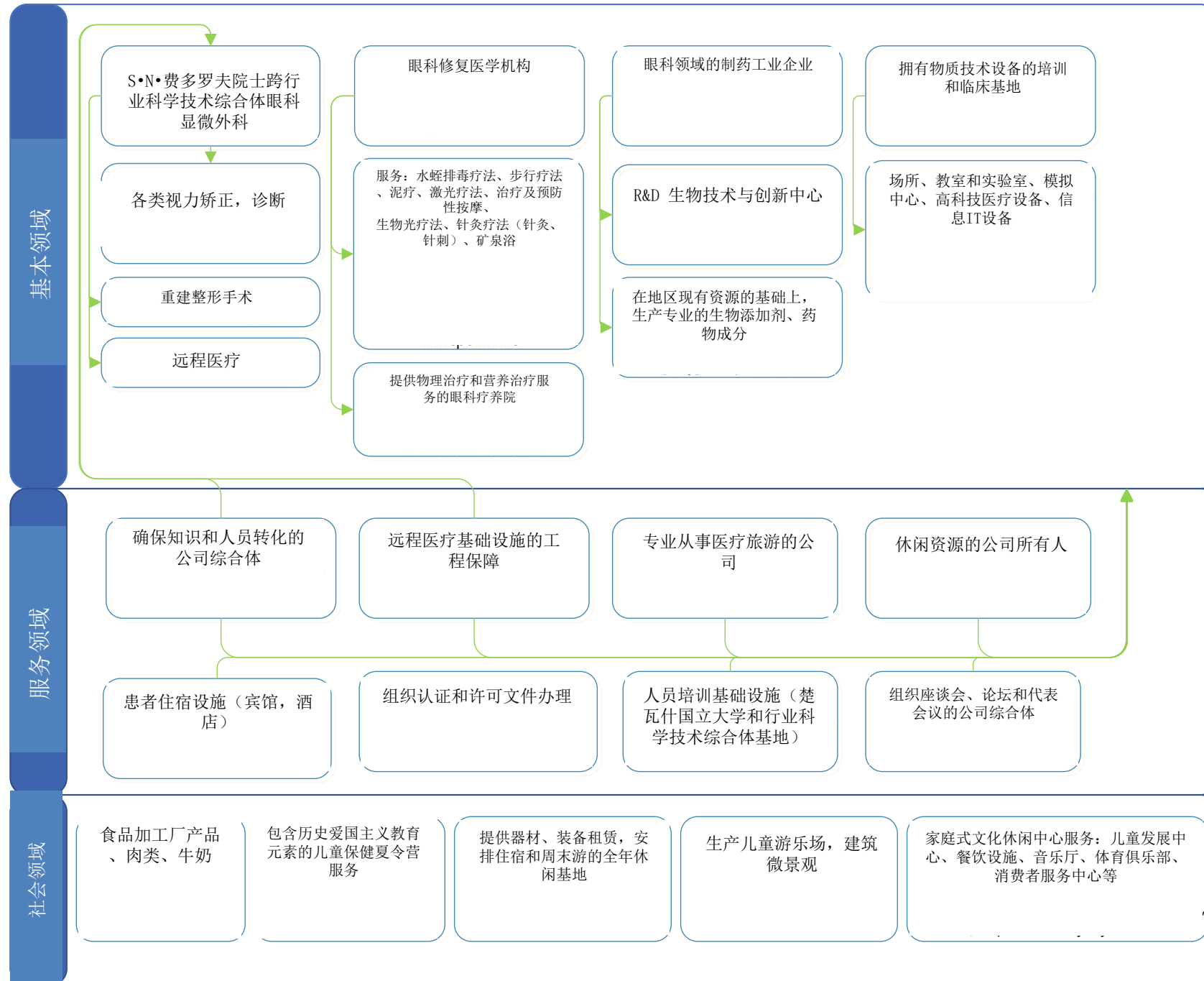
土地和财产关系部分

- 47 在切博克萨雷市的主要工业公司中进行调查，研究城市工业园的扩建和当前使用需求，研究对建设和使用工业园的需求
-
- 48 在现有的市政间协作机制框架下，组织市政间会议，决定切博克萨雷市能否参与组建多式联运和物流综合体/铁路转运站，以便实现铁路、公路、水上运输转运工作
-
- 49 选择可能合适的地段和基础设施（市政财产），以便容纳新的生产设施
-
- 50 确定归个人或市政所有的，适合开设私人共享空间的不动产项目，以便安置中小企业，实现指导作用（依照“Kapitany biznesa”项目类型，适用于Names企业家的校园模式）
-
- 51 确定归个人或市政所有的，适合开“设计师之家”创意空间的不动产项目（在专用的服装软件基础上合作完成服装设计，生产样板等）
-

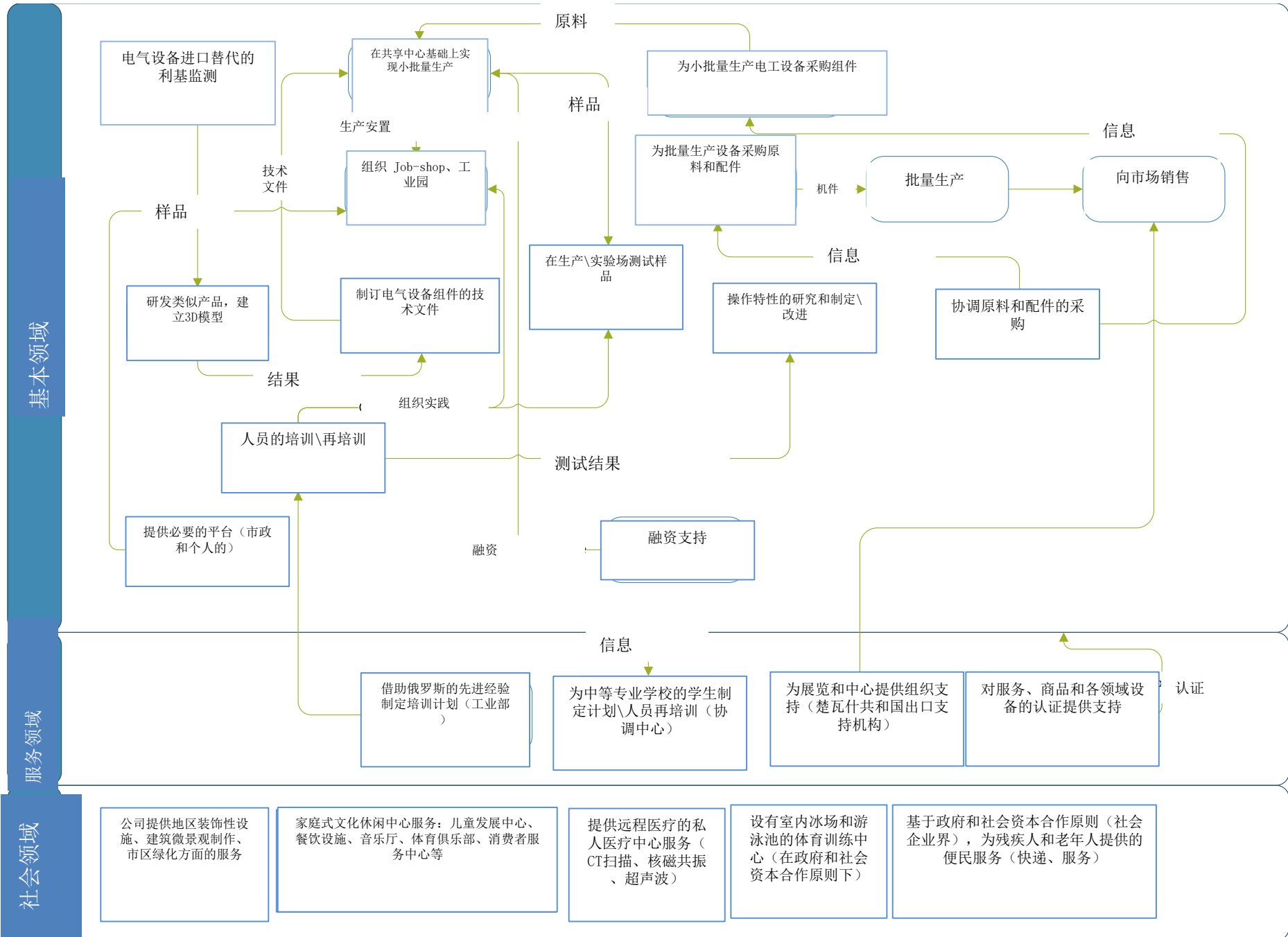
商业环境与人员保障方面

- 52 在切博克萨雷市政区组织机床与设备生产商会议，确定解决合作问题的需求，在供销合作、人员保障、产品生产线扩大的原则下建立机床生产集群，确定市政府在解决问题方面的作用和地位
-
- 53 与楚瓦什工业和能源部举办联合会议，以便建立机床生产的组织-财政和法律合作模式
-
- 54 与机床和设备生产企业代表共同在周边地区的类似能力中心（莫斯科州、鞑靼斯坦共和国）举办务虚会议（商务代表团），以便商谈合作，研究类似中心建立的经验
-
- 55 在现有教育机构和企业设施的基础上，利用设备和电子产品，与企业共同制定再培训（进修）计划，包括制定加速培训计划，以填补工业企业的空缺
-

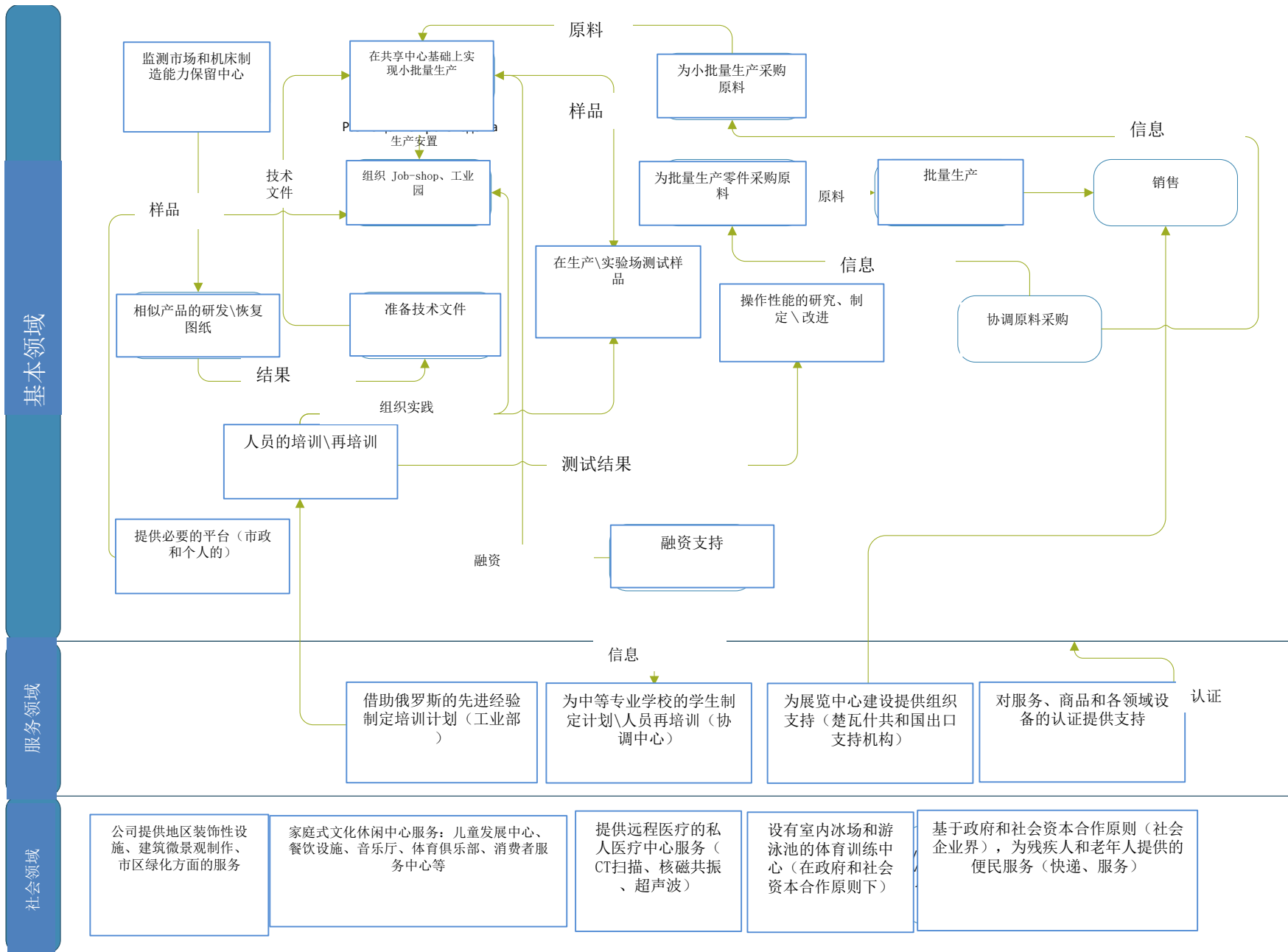
增长关键点的运行模式： 在眼科基础上发展医疗集群



增长关键点的运行模式： 在电气工程和设备领域建立专业的科学教育中心



增长关键点的运行模式： 机床生产和进口替代方面的协作

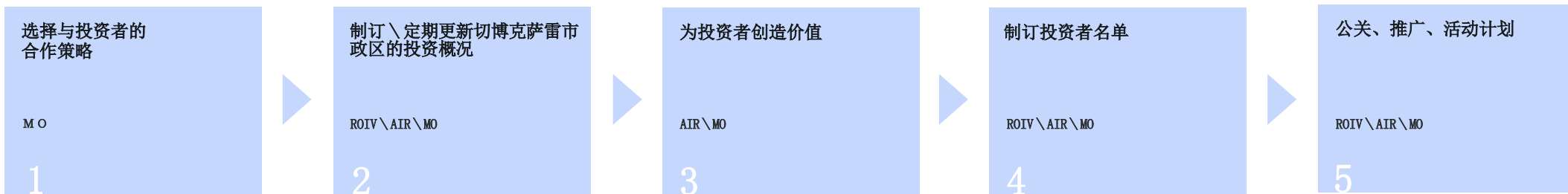


与投资者方的合作机制-117项活动

市政发展团队

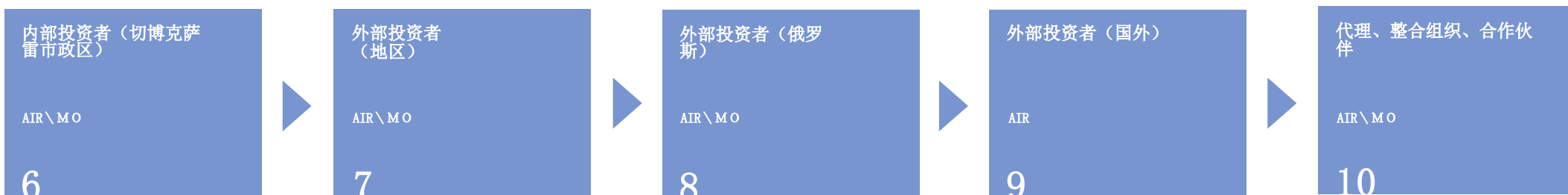
准备

3 8 项活动



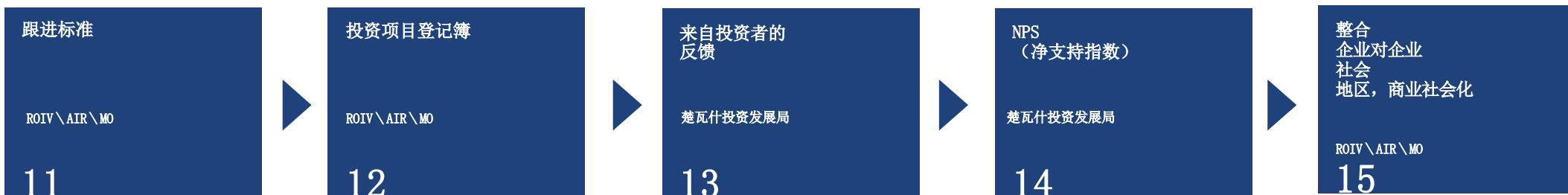
吸引

3 1 项活动



跟进

2 9 项活动



加快市级发展队伍建设（19项活动）



与投资者的合作机制

准备

3 8 项活动

选择与投资者的合作策略

M O

1

制订\定期更新切博克萨雷市政区的投资概况

ROIV \ AIR \ MO

2

为投资者创造价值

AIR \ MO

3

制订投资者名单

ROIV \ AIR \ MO

4

公关、推广、活动计划

ROIV \ AIR \ MO

5

- 分析政府的组织结构,以便能够按照以下方向与投资者合作:
 - 吸引
 - 跟进
 - 生成分析报告
 - 公关与活动

- 确定负责切博克萨雷市政区关键领域投资发展的人员

- 研究成功吸引投资者的俄罗斯地区的经验

- 制订改善与本市政区投资者合作的建议

- 确定与区域发展机构和关键地区联邦级行政机构的关系机制

- 改变市政府的组织结构

- 确定与投资者的合作策略在切博克萨雷市政区政府



建立投资构想库

- 形成切博克萨雷市政区有前景的产品矩阵
- 分析本地区的资源基础和需求



为实现投资构想制订综合措施

- 制订改善对企业的财政和组织支持形式的建议
- 制订改善劳动市场的措施
- 制订改善居民社会条件的措施



通过现有的当地企业创建投资项目库

- 就调整与政府机构的互动过程制订建议



评估投资概况实现的工作有效性及其现实性



为投资者和现有企业绘制价值图(支援措施、优惠、业务条件)



为投资者绘制吸引力因素图: hard (基础设施、资源、物流) 和 soft (能力、潜在销售、与投资者的合作特点)



确定投资者对具体商业支持措施的需求



监控并制定解决方案,以改善“一站式”系统



向楚瓦什共和国投资图中输入资源和基础设施方面的数据



确定优先发展方向的投资者

M O

- 编写切博克萨雷市政区关键公司登记簿(根据进款和关键能力)

- 根据评级、专家意见、进款数据编写投资者登记簿

- 追踪在俄罗斯联邦地区扩展业务的投资者(分析、报告、公司策略)

- 通过通知系统追踪投资者(Google 通知, TELEGRAM 频道“俄罗斯联邦投资项目”)

- 分析并制订一份在其他地区、大公司工作的切博克萨雷市同乡名单,以便吸引他们参与切博克萨雷市的发展

- 分析并制订一份切博克萨雷市大型区域业务的可能供应商与卖家名单,以实现业务的本地化



对投资与业务发展的信息领域进行检测

- 制订切博克萨雷市的沟通政策
- 为公关建立所有可能渠道的数据库

- 为目标受众制订活动与计划(信息库,活动时间表): 切博克萨雷市内, 地区内, 俄罗斯联邦区域内



制订切博克萨雷市年度商业活动计划表包括地区间的活动

- 制订吸引工作的员工参与计划表,在内部和外部活动中

- 参加特定行业协会和专业团体的活动



评估公关和推广计划的有效性并作出调整

- 为该地区的投资者关系组织提供同步的公关和推广计划



与投资方的合作机制

吸引

3 1 项活动





与投资方的合作机制

跟进

29项活动





加速发展市政团队

行动计划(12周)

19项活动

目标设定

ROIV \ AIR \ MO

制定团队加速的关键目标

- 为团队确定2-3个研究项目
- 确定2-3项关键活动，以建立切博克萨雷的未来形象
- 制定行动计划，以改善与企业的合作方式

团队和追踪者

ROIV \ AIR \ MO

- 向切博克萨雷派驻区域监督员(追踪者)
- 为该地区组建市政发展团队
- 确定系统性变革的动机并吸引投资者
- 在地区政府层面确定并指派城市发展监督员(与地区第一负责人联系)。

会议的定期性和形式

ROIV \ AIR \ MO

- 拟订地区发展小组每周定期会议的计划
- 确定地区开发团队和跟踪者之间的会议(跟踪会议)形式(30-45分钟)。
- 每月与切博克萨雷市发展监督员进行同步沟通

团队发展

ROIV \ AIR \ MO

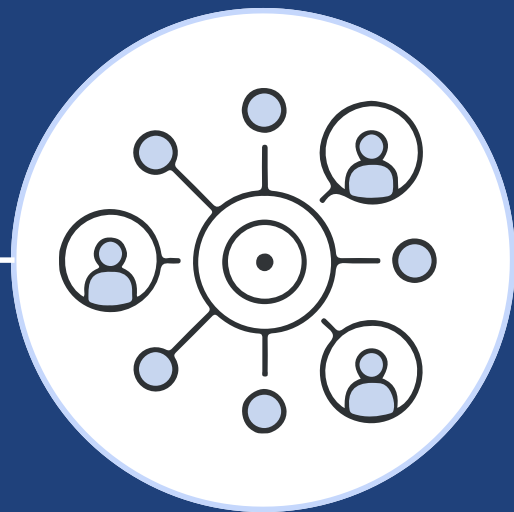
- 为地区发展团队和跟踪者确定关键的教育服务需求
- 为团队和跟踪者开展每月培训活动
- 定期在地区级行政当局实习，并前往其他地区学习最佳经验

加速成果

ROIV \ AIR \ MO

- 形成市级发展团队的加速成果
- 开展取得加速成果示范日活动
- 在加速过程中讨论取得的成果
- 调整下一个加速计划的准备工作
- 对加速计划的参与者进行表彰和奖励

投资概况的 原始数据



第2部分

市政区投资概况论据（基础）

关键资源基础，物流状态

-开源数据（切博克萨雷市）



劳动资源

劳动适龄人口

切博克萨雷市-人口508100



自然资源*

泥煤 -204700m³



无数据

砂矿-3332000m³



无数据

道路长度-416km

硬面道路比重:



可用功率-561000千瓦



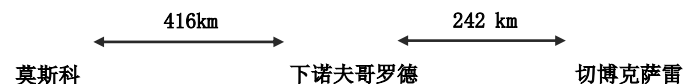
切博克萨雷是开发和引进电子和电工生产新技术的创新中心（集群，工业园）。在生产交通工具配件，以及设备和各种用途的交通工具方面具有卓越的能力（农业、国防综合体，铁路）。同时，城市拥有强大的食品工业企业（包括发达的糖果制造业）。建筑、建筑材料生产、IT企业具有广泛代表性。

进一步的投资方向与现有生产的现代化紧密相连，与稀缺二手配件的进口替代项目紧密相连。



基础设施建设

至莫斯科-乌法M7联邦级公路9公里



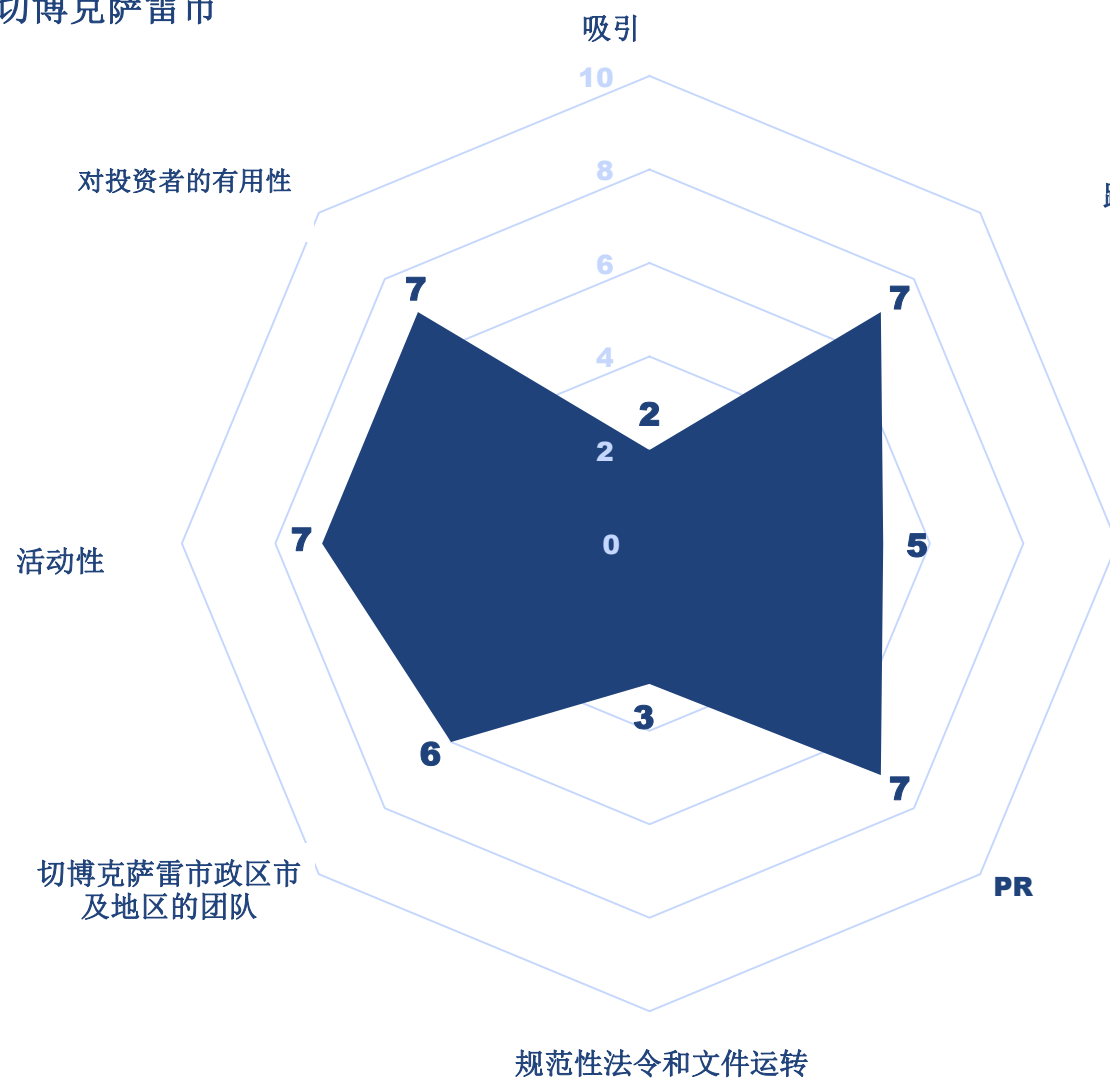
已经确定20个适合投资的地段:

- Kanashskoe公路, 21:01:030510:114, 面积0.24公顷
- Gremyachevskij巷, 21:01:030204:762, 面积1.06公顷
- Lapsarskij大街, 11a号周边地区, 21:01:021206:402, 面积1.16公顷
- Gremyachevskaya大街周边地区, 21:01:030207:998, 面积1.86公顷
- Avtozapravochny巷, 21:01:030304:669, 面积1.57公顷
- 新拉萨里村, Sovhoznaya大街, 21:01:021104:2466, 面积0.06公顷
- Gogolya大街, 27号, 21:01:030703:77, 0.02公顷
- Montazhnyj巷, 13号周边地区, 21:01:030311:285, 面积0.43公顷
- M. Zalka大街, 21:01:010802:46, 面积0.8公顷
- Egerskiy街心花园与Leninskogo Komsomola大街交叉口头, 21:01:020902:68, 面积2.25公顷
- Pristancionnaya大街, 7B, 21:01:020706:94, 面积0.01公顷
- Kanashskoe公路, 21:01:021204:406, 面积1.58公顷
- Marposadskoe公路, 21:01:030306:508, 面积1.12公顷
- Tokmakova大街, 21:01:030601:144, 面积0.37公顷
- Traktorostroitelej大街, 21:01:030306:84, 面积11.1公顷
- Keramzitovyy巷, 21:01:021203:232, 面积2.53公顷
- Energetikov大街, 21:01:000000:54955, 面积0.68公顷
- Kirova大街, 19a号, 21:01:010805:43, 面积0.04公顷
- Sovhoznaya大街, 23号周边, 21:01:021104:249, 面积0.11公顷
- Montazhnyj巷, 17号, 21:01:000000:36, 面积0.07公顷

*列出了被使用的储备量数据**配电站功率<35千伏和>35千伏（伏尔加电网、地区网络）

检查与投资者的合作

■ 切博克萨雷市



8个因素模型

- 吸引投资者
- 跟进投资者
- 创建内容
- 公关
- 文件运转, 规范性法令
- 切博克萨雷市及地区的团队
- 活动性
- 对投资者的有用性

80
分 max

44分

切博克萨雷与投资者合作因素的诊断图

吸引



2/10

- 没有吸引投资者的部门
 - 预算约为145亿卢布，没有为推广提供经费
 - 着手开展引进工作，主要与切博克萨雷市政区及地区的投资者合作
 - 没有吸引动力，缺乏相应技能的人才
-
- 主要前景：电气工程、机械工程、食品加工、旅游
 - 主要项目：农业拖拉机生产、酒店综合体、糖果生产
 - 5位专家负责与投资者、企业合作

跟进



7/10

- 有限的可用土地
 - 跟进的“手动模式”，主要为预算项目
 - 没有投资项目的地区性CRM-系统
-
- 投资项目登记簿：大约有80个项目在跟进（主要项目：“VKZ”有限责任公司，“大都会切博克萨雷”有限责任公司，“AKKOND”股份公司）
 - 与资源供应机构积极合作
 - 有足够的行政资源来跟进
 - 在切博克萨雷行政当局的领导下，运行投资政策公共委员会

内容



5/10

- 没有建立投资内容的计划
 - 没有创建投资内容的部门
 - 没有产品潜在销售方面的统计
-
- 拥有城市投资登记簿（所有统计数据汇编）。
 - 拥有2个工业园区，20处配备基础设施的闲置地段。
 - 拥有城市发展关键方向的专项专家数据库
 - 与该地区的所有机构都建立了良好的关系

推动



7/10

- 没有针对性的媒体策划：切博克萨雷，地区，俄罗斯联邦
 - 没有统一的品牌平台，以实现与地区共同推广
-
- 2人组成的新闻办公室
 - 拥有活动预算
 - 使用的推广渠道：报纸、电视社交媒体、投资门户网站、企业家聊天室、行业媒体、投资摘要
 - 与共和国首脑新闻办公室建立关系
 - 拥有投资者俱乐部

规范性法令



3/10

- 没有收集地区报告的自动化工具—耗费大量时间
 - 在跟进投资者方面，没有统一的规范性法令，使得所有联邦、区域、市政结构和资源供应组织相互配合
 - 在与投资者合作、解决问题方面，没有加速机制
-
- 市政和区域项目的投资项目登记簿的地位得到了保证
 - 在楚瓦什共和国设有发展投资和创业活动及保护企业家权利的协调委员会

切博克萨雷市及地区的团队



6/10

- 地区统一投资团队的培训缺乏系统性
 - 没有完善的方案来学习俄罗斯和全球的最佳经验—外出实习
 - 地区发展团队之间没有系统性互动
-
- 地区领导对发展的高度参与
 - 与关键部委建立了良好的关系
 - 地区设有切博克萨雷投资发展监督员
 - 不断提升与投资者共事的人员的技能水平

活动性



7/10

- 在地区外没有活动开展计划
 - 没有计划举办城市间论坛，包括行政部门和企业代表参加的会议
 - 不使用商业代理，整合组织
-
- 参与地区级、联邦级活动（论坛，展会）
 - 在切博克萨雷组织城市间和地区间的专题商业活动
 - 与业界积极互动
 - 每年举办企业家日

对投资者的有用性



7/10

- 国家支持系统过于复杂—需要简化，缺少更新机制
 - 没有国家支持的长期可预测性和规划性
-
- 为投资者提供广泛的服务和支持
 - 在提供国家支持方面，拥有针对性的方法
 - 本地区高质量的“一站式”服务
 - “我的商业”中心经常在切博克萨雷境内举办活动
 - 在市内拥有支持商业和投资者的一切地区性机构

在508100人中



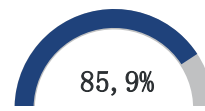
>1, 0%

抽取5360人参与调查



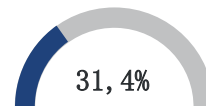
8, 6%

91, 4%



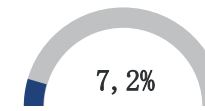
85, 9%

工人和职员



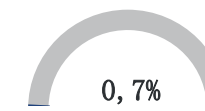
31, 4%

年轻人



7, 2%

在其居住地以外的地方工作



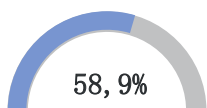
0, 7%

企业家，私人副业和自由职业者

90.1%的居民对居住条件感到满意，15.6%的居民正在考虑搬迁

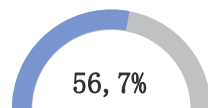
切博克萨雷的闪光点是什么？

选择市内居住地的因素



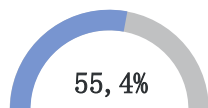
58, 9%

舒适的环境



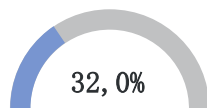
56, 7%

发达的社会环境



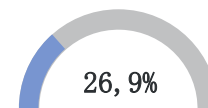
55, 4%

专业人员就业



32, 0%

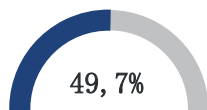
安全性



26, 9%

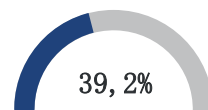
儿童的生活和休闲活动

在本市生活所面临的最迫切的问题



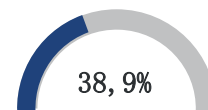
49, 7%

路况不佳



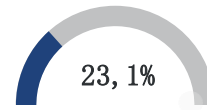
39, 2%

无法享受医疗服务



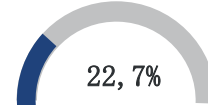
38, 9%

地区附属设施不足



23, 1%

公共交通运行



22, 7%

找工作困难

回答中提及频率最高的词汇

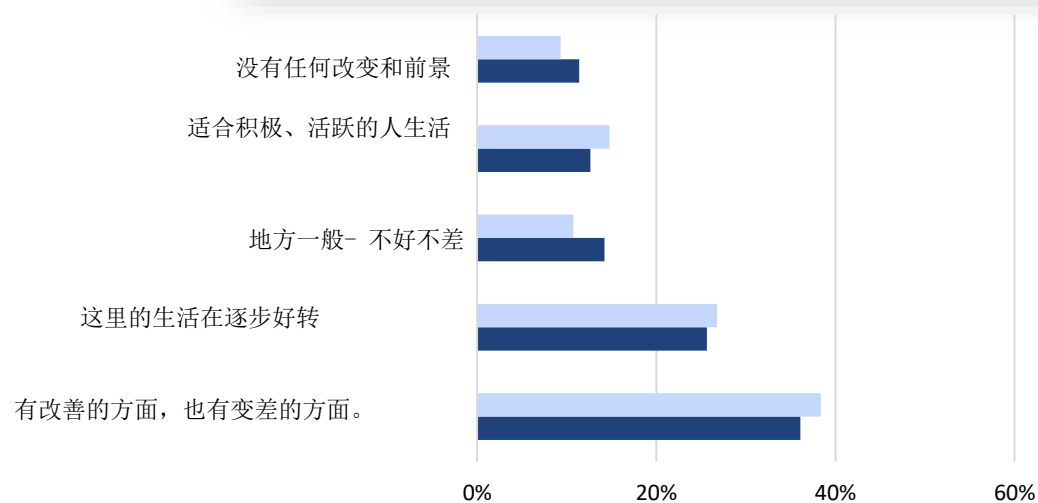


对本地区的生活和发展没有明确的想法。需要建设地区品牌，进一步巩固人口，详细说明未来的愿景（包括地区的总体规划形式），发展商业环境，吸引居民参与改善。

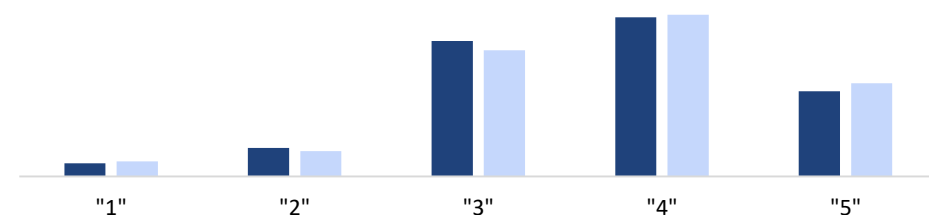
居住问题的紧迫性排名



对地区的认识



在切博克萨雷生活的满意度

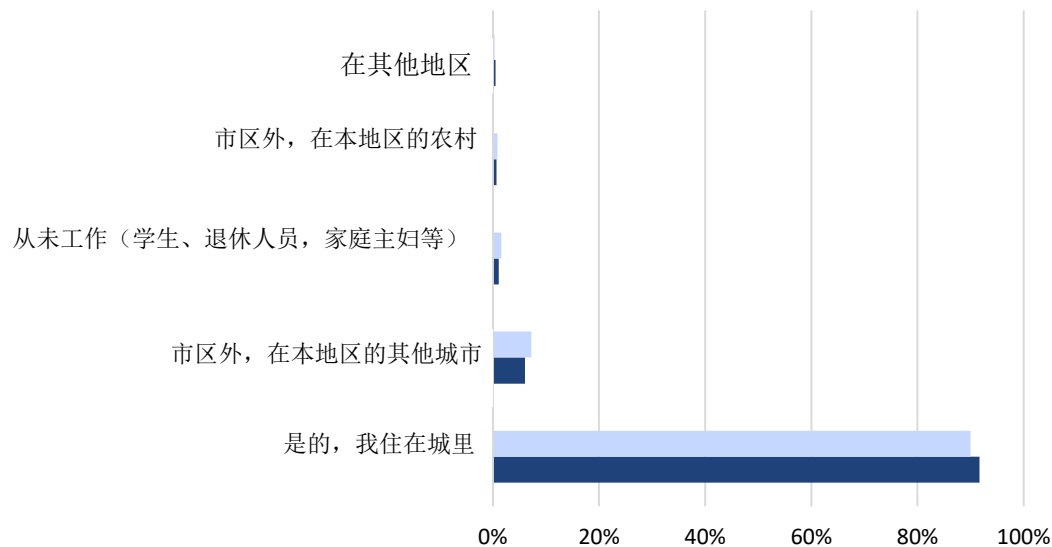


对本地区生活的满意度高于平均水平, 为3.66 (满分5.0)。3-5分 (“满意”、“良好”和“优秀”) 占多数。大多数人注意到, 有改善的方面, 也有变差的方面。

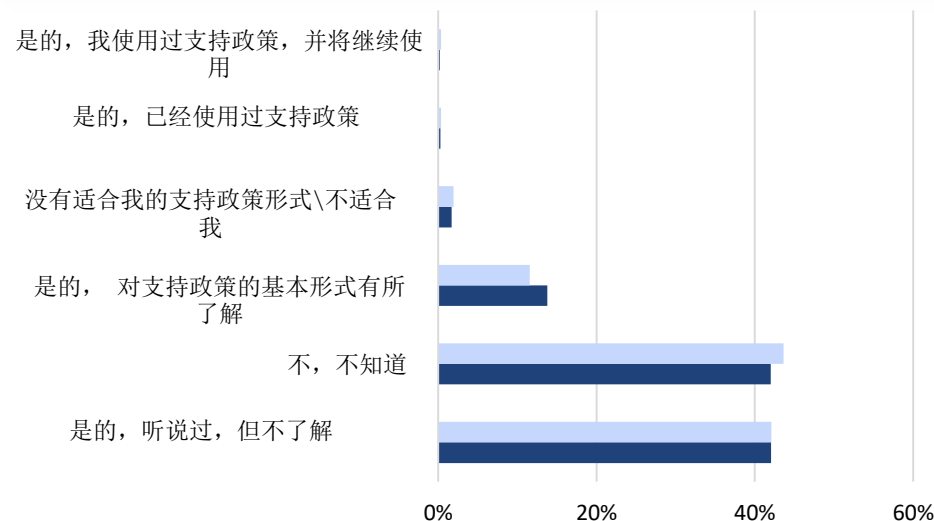
他们对医疗服务的可及性、道路质量、地区附属设施、公共交通运行状况、找工作难度而感到不满。

与样本中的平均水平相比, 年轻人更关心获得培训的机会、个人和职业发展、休闲和聚会场所及地区附属设施不足的问题。

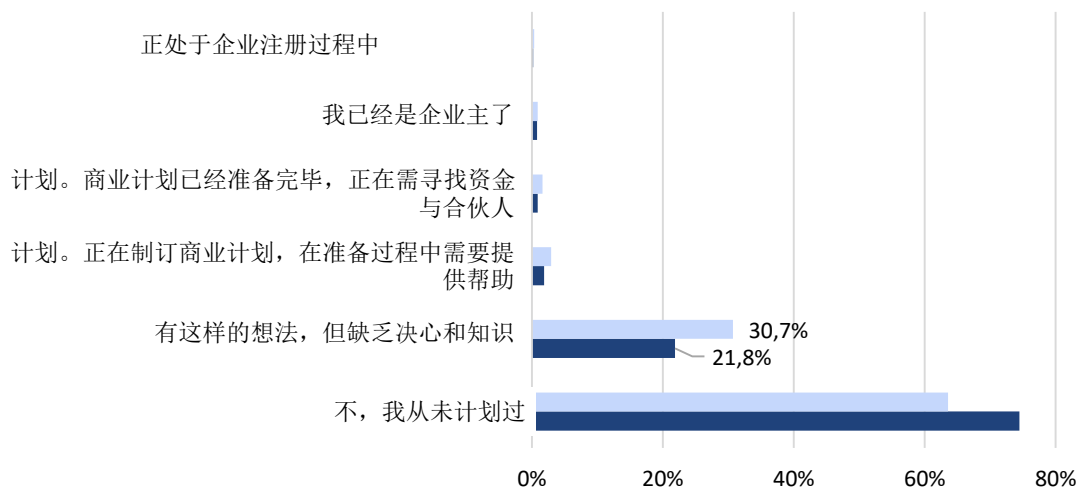
摆动式迁移



对国家支持的了解



创业的准备工作的



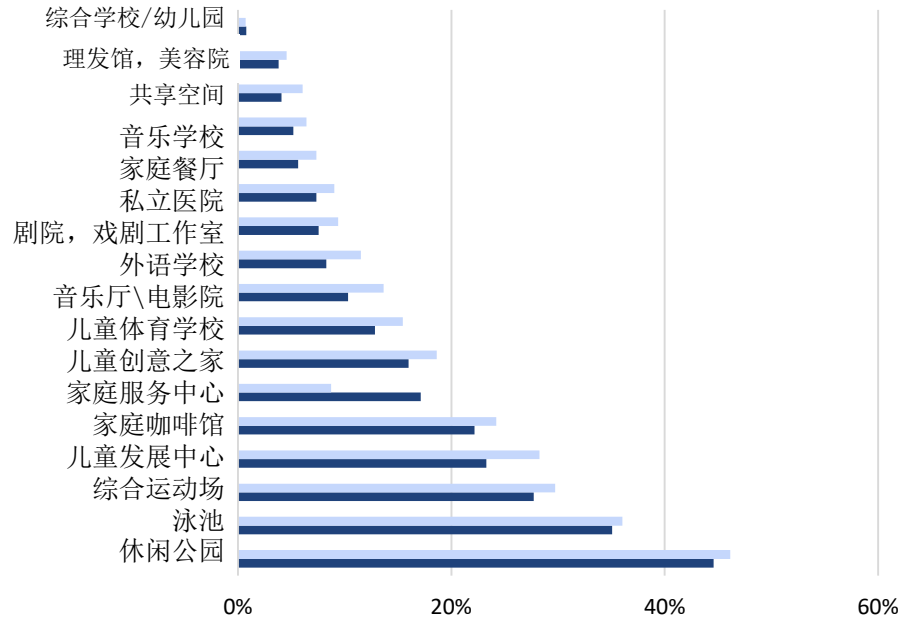
联系人

在回答“如果您有兴趣成为一名企业家, 请在此提供您的电话号码或电子邮件地址, 以便行政部门的工作人员与您联系”的问题时: **206人**留下了联系方式

吸引民众参与创业的潜力是适度的(在年轻人中很明显)。在创业意识形态化和地区品牌化方面需要做大量的工作——有必要提高居民热情。

依靠降低摇摆式迁移(包括在地区和市内工作的年轻人), 留住毕业生来获得劳动力储备。

对社会设施的需求



最先需要改变的是什么?

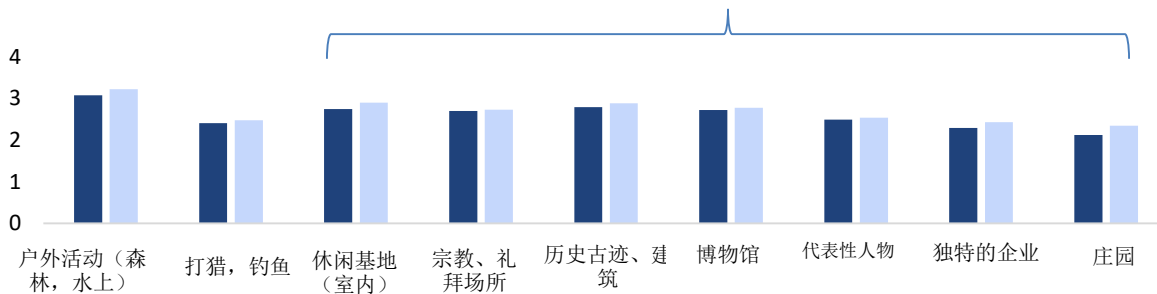
回答中提及频率最高的词汇



对旅游设施潜力的评估, 按分数 (5分)

指定下榻地点: 酒店和宾馆 (“伏尔加河高级酒店”、“伏尔加河”、“阿塔”、“宜必思”、“楚瓦什”、“俄罗斯”)

提到的景点: 伏尔加河堤岸和海湾、“红场”、恰巴耶夫博物馆、大教堂和礼拜堂等。



居民对社会基础设施的需求是巨大的, 如休闲公园、游泳池、体育场馆、儿童发展中心和家庭咖啡馆等。就上述所有项而言, 青年受众的需求最为明显。

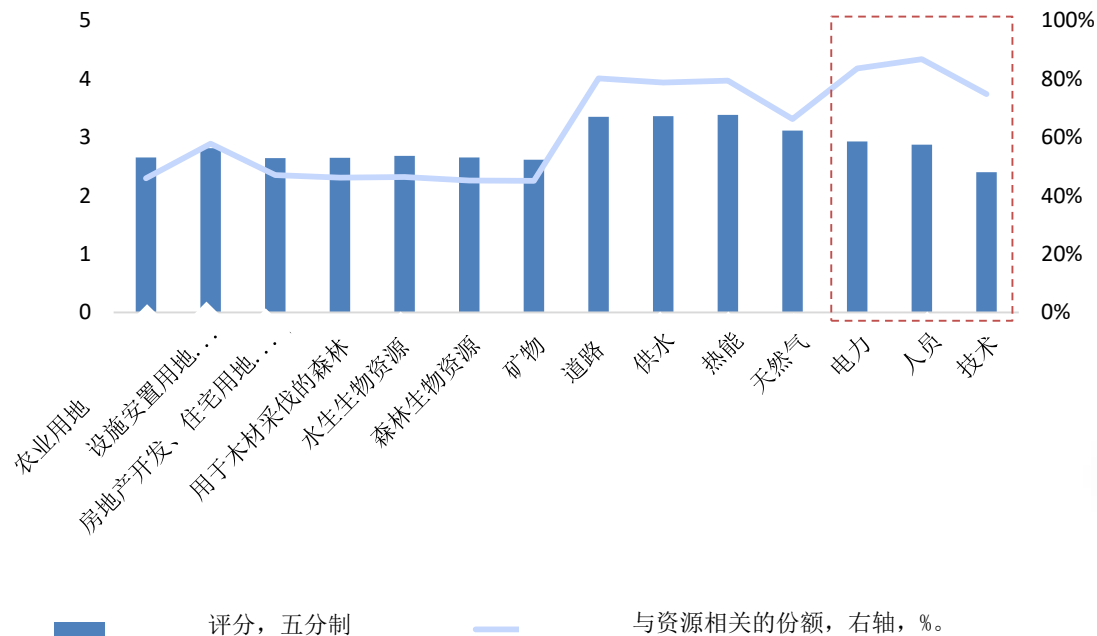
居民对改变的主要需求集中在道路、装饰性设施和交通方面。

政府和社会资本合作\市政私人关系形式的项目是解决社会任务的基本方向之一

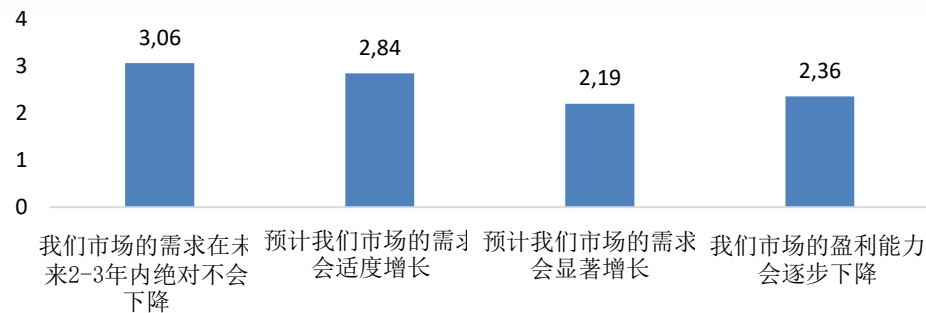
企业发展的另一个基本方向是基础设施和组织积极的娱乐活动、狩猎和捕鱼。

企业家态度 - 发展

用于发展的资源的保障性 (评分)



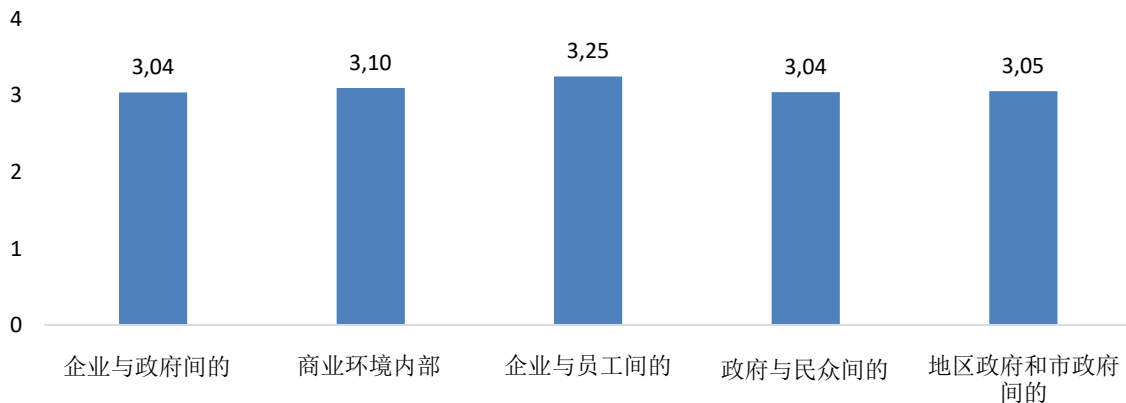
商业预期 (1-5)



竞争水平评分 (1-5)



沟通质量评分 (1-5)



现有企业发展中的重大资源问题：电力、人力、技术；其他资源的情况相对正常。

受访企业感到竞争压力很大，主要是本地公司。

对现有业务2-3年内的需求前景保持谨慎的肯定。

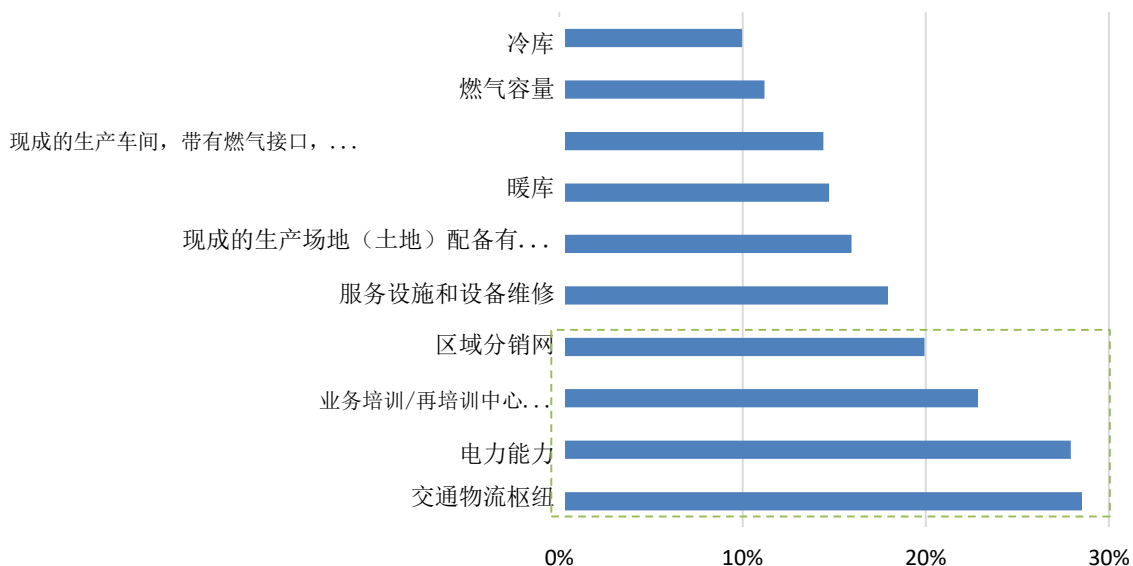
在评分较低的情况中（平均3.25分，5分制），企业与员工的沟通评分高于其他项，企业与政府、政府与居民间的沟通评分低于其他项。

企业家的态度-利基和需求

业务恢复-产能利用率%

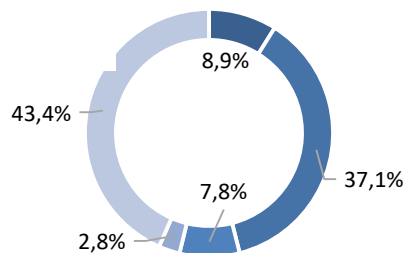


必要的基础设施

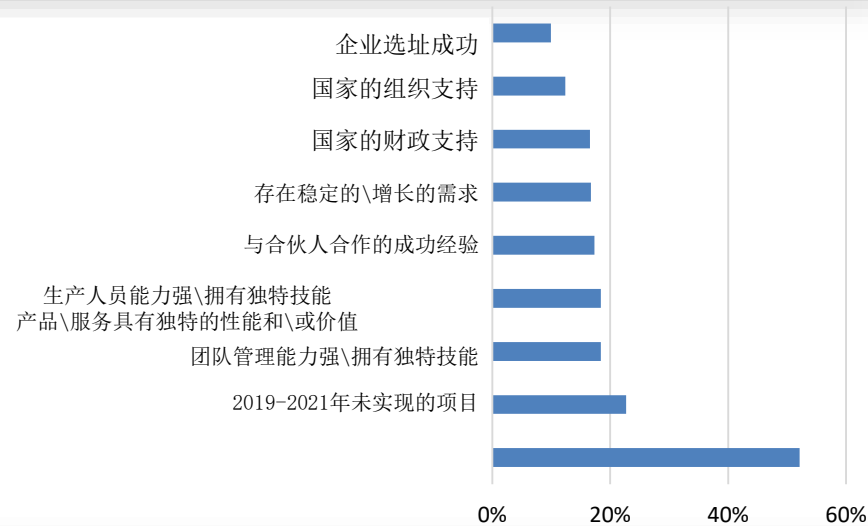


投资项目实现经验

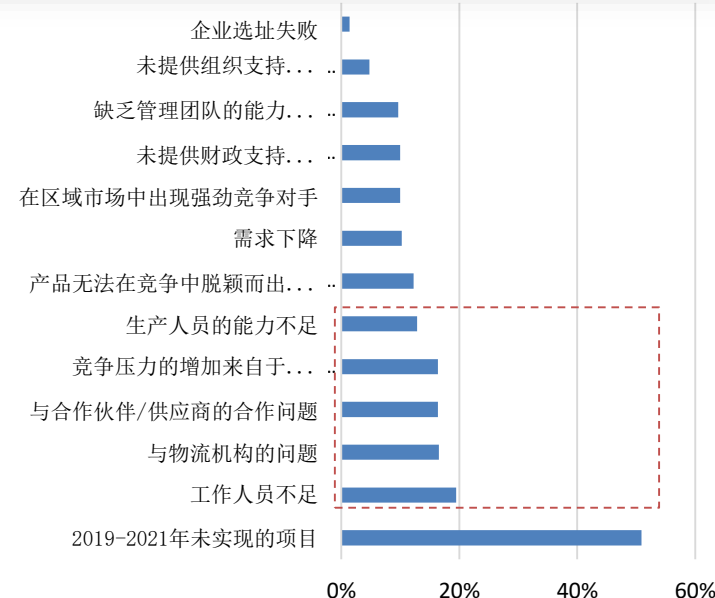
- 成功的经验，项目已实现/正在实施中，结果超过预期
- 比较成功
- 比较失败
- 负面的经验，项目停止/濒临破灭
- 2019-2021年未实现的投资项目



成功实现的因素



对项目产生消极影响的因素



切博克萨雷的关键能力和能力的公司-执行者

415

家公司

42%

地区经济

切博克萨雷市的
行业能力

企业能力

能力执行者
- 员工

№	公司	联系人姓名
加工废旧黑色金属		
1	“KTZ工业运营商”有限公司。	无数据
2	“Chuvashvtormet”股份公司	特罗菲莫夫·叶夫根尼·亚历山德罗维奇
3	“Vtorchermet NLMK 共和国”有限责任公司	特罗菲莫夫·叶夫根尼·亚历山德罗维奇
9	+6家企业	
食品饮料生产		
10	“AKKOND”股份公司	伊万诺夫·瓦列里·尼古拉耶维奇
11	“楚瓦什谷物成品”股份公司	斯捷潘诺夫·尤里·维塔利耶维奇
12	“Buket Chuvashii博克萨雷啤酒酿造公司”股份公司	克鲁格洛夫·德米特里·帕夫洛维奇
13	“Develej”有限责任公司	萨迪科夫·明拉菲克·明哈利莫维奇
14	“切博克萨雷第一面包厂”有限责任公司	巴达耶娃·埃琳娜·伊格纳季耶夫娜
15	“彼得洛夫斯基面包房”封闭式股份公司	沃尔科夫·康斯坦丁·雅科夫列维奇
16	“Volga Ajs”股份公司	罗曼诺夫·安东·弗拉迪斯拉沃维奇
31	+15家企业	
汽车和设备生产		
32	“Promtraktor生产公司”有限责任公司	蒂托夫·亚历山大·伊万诺维奇
33	“切博克萨雷动力机组厂”有限责任公司	德米特里耶夫·亚历山大·弗拉基米罗维奇
60	+26家企业	
生产计算机、电子和光学产品		
61	“G·A·伊利延科ELARA科学生产综合体”股份公司	乌戈洛夫·安德烈·亚历山德罗维奇
62	“ABS ZEiM自动化”股份公司	苏什科·尤里·弗拉迪斯拉沃维奇
63	“Dinamika科学生产企业”有限责任公司	霍赫洛娃·伊琳娜·伊利尼奇纳
64	“电气设备”开放式股份公司	斯列萨列夫·瓦列里·叶夫根尼耶维奇
73	+9家企业	
生产电子设备		
74	“EKRA”科学生产企业有限责任公司	多尼·康斯坦丁·尼古拉耶维奇
75	“切博克萨雷电器厂”股份公司	伊尔别科夫·阿列克谢·阿纳托利耶维奇
76	“楚瓦什电缆”切博克萨雷电缆制品厂”股份公司	科尔图诺娃·奥列西亚·维克多罗夫娜
77	“Eltera”有限责任公司	舍尔绍夫·斯坦尼斯拉夫·谢尔盖耶维奇
78	“切博克萨雷电气工程和自动化”有限责任公司	科尔巴索夫·亚历山大·瓦西里耶维奇
79	“ELINOKS”有限责任公司	图尔科夫·费多尔·普罗霍罗维奇

根据对这些公司的访谈，确定了关键能力的发展（增长）趋势：

- 发展服装和鞋类生产的能力（设备的现代化，扩大产品种类）
- 发展金属加工的能力（设备现代化）。
- 发展面包食品生产能力（设备现代化）。
- 发展道路技术生产能力（设备的现代化，扩大生产）
- 冶金业能力的发展（引进新技术，开发新型产品）
- 发展纸制品生产能力（设备的现代化，仓库物流）。
- 发展电气设备生产能力（扩大产品范围，引进新技术）。

切博克萨雷的关键能力和能力的公司-执行者

415

公司

42%

地区经济

切博克萨雷市的
行业能力

企业能力

能力执行者
- 员工

№	公司	联系人姓名
生产电子设备		
80	“ELINOKS” 有限责任公司	图尔科夫·费多尔·普罗霍罗维奇
81	“楚瓦什贸易技术” 股份公司	海伊鲁特季诺夫·纳伊里·卡雅兹尼诺维奇
82	“全俄继电器试制科研、设计和技术研究所” 开放式股份公司	科斯廷·弗拉迪斯拉夫·维亚切斯拉沃维奇
83	“FROSTO” 有限责任公司	亚伊奇尼科夫·安德烈·阿纳托利耶维奇
84	“Inbres” 有限责任公司	普洛特尼科夫·伊万·弗拉迪斯拉沃维奇
85	“Elmehpro” 有限责任公司	格拉西莫夫·安德烈·维克托罗维奇
86	“电脉冲” 有限责任公司	斯列波夫·弗拉基米尔·阿纳托利耶维奇
114	+28家企业	
建筑		
115	“高速公路-桥梁” 有限责任公司	巴乌科夫·亚历山大·维克托罗维奇
116	“Doriss” 道路、工程网与设施建设公共股份公司	拉辛·夫谢沃洛德·伊戈列维奇
117	“Tusdorstroy” 有限责任公司	叶列梅耶夫·阿列克谢·尼古拉耶维奇
118	“伏尔加钢结构” 有限责任公司	杰里曼·奥列格·亚历山德罗维奇
119	“工业精加工厂” 有限责任公司	沃罗比耶夫·杰尼斯·伊万诺维奇
120	“SZ” 投资建设公司股份公司—“切斯特集团”	巴夫洛夫·阿纳托利·列昂尼多维奇
121	“SMU-115” 有限责任公司	巴里诺夫·安德烈·米哈伊洛维奇
122	“TUS专业建设单位” 股份公司	乌卡斯罗夫·尼古拉·费多罗维奇
123	“建筑管理-29” 有限责任公司	格罗耶夫·亚历山大·瓦列里耶维奇
124	“切斯特-投资” 有限责任公司	塔拉索娃·伊琳娜·列里耶夫娜
277	+153家企业	
冶金生产		
278	“工业铸造厂” 有限责任公司	沃罗宁·瓦列里·维克托罗维奇
279	“Spetsdetal” 有限责任公司	费多托夫·亚历山大·谢尔盖耶维奇
286	+7家企业	
交通工具生产		
287	“切博克萨雷动力机组厂” 生产公司有限责任公司	沙司京·伊利亚·叶夫根尼耶维奇
288	“Sespe1切博克萨雷公司” 封闭式股份公司	巴克沙耶夫·弗拉基米尔·亚历山德罗维奇
290	+2家企业	
研发电脑软件		
291	“Kaysystems” 有限责任公司	马特洛索夫·阿列克谢·亚历山德罗维奇
305	+14家企业	

根据对这些公司的访谈，确定了关键能力的发展（增长）趋势：

- 发展道路建设能力（更新设备）。
- 发展金属门生产能力（开发品种）。
- 发展糖果制品生产能力（建设新的生产综合体）。
- 发展钢筋混凝土制品生产能力（引进新技术，设备现代化）。
- 发展农产品加工能力（建造谷物仓库，重建饲料厂，新的谷物生产线，生产自动化）。
- 发展电子产品（设备）生产能力（进口替代，开发品种）。

切博克萨雷的关键能力和能力的公司-执行者

415

公司

42%

地区经济

切博克萨雷市的
行业能力

企业能力

能力执行者
- 员工

№	公司	联系人姓名
生产金属制品		
306	“SpetsVagonDetal” 有限责任公司	谢尔盖夫·亚历山大·维亚切斯拉沃维
307	“Juno- 2” 有限责任公司	马加尔沙克·尤里·亚历山德罗维奇
308	“恰巴耶夫切博克萨雷生产联合公司” 股份公司	雷兹尼科夫·米哈伊尔·谢尔盖耶维奇
345	+37家企业	
木材加工和木制品制造		
346	“ESTET” 集团公司” 有限责任公司	罗曼诺夫·弗拉基米尔·瓦列里耶维奇
352	+6家企业	
其他制成品的生产		
353	“游戏运动器材厂” 封闭式股份公司	瓦西里耶夫·罗曼·格里戈里耶维奇
355	+2家企业	
纸和纸制品的生产		
356	“Taroupakovka” 开放式股份公司	塔拉诺夫·米哈伊尔·奥列戈维奇
358	+2家企业	
建材生产		
359	“KERAMIKA” 有限责任公司	列夫琴科夫·伊戈尔·尤里耶维奇
360	“第9号钢筋混凝土” 有限责任公司	察布林·亚历山大·弗拉基米罗维奇
379	+19家企业	
橡胶和塑料制品生产		
380	“Euro-Okna-Doma” 有限责任公司	杜博夫·阿尔乔姆·亚历山德罗维奇
390	+10家企业	
水上交通活动		
391	“切博克萨雷河港” 股份公司	沙伊金·瓦尼法基·瓦西里耶维奇
392	+1家企业	
农业		
398	+5家企业	
林业		
399	“Eko-Plus” 有限责任公司	柴伊金娜·伊丽莎白·谢尔盖耶夫娜
纺织品、服装和鞋类生产		
400	“Lenta” 股份公司	伊万诺娃·罗莎·彼得罗夫娜
415	+17家企业	

根据对这些公司的访谈，确定了关键能力的发展（增长）趋势：

- 发展电子和电工产品领域的研发、设计局能力，包括建立技术园。

切博克萨雷的专业化和发展趋势

	改变 2025年前景的规模（访问）	深化品种 （问卷和访问）
加工废旧黑色金属	保留规模*	保留品种*
食品饮料生产	保留规模	品种发展
汽车和设备生产	增长	品种发展
生产计算机、电子和光学产品	适度增长	品种发展
生产电子设备	适度增长	品种发展
建筑	适度增长	品种保存
冶金生产	适度增长	品种发展
交通工具生产	增长	品种发展
研发电脑软件	增长	品种发展
生产金属制品	保留规模	品种发展
木材加工和木制品制造	增长	品种发展
其他制成品的生产	适度增长	品种发展
纸和纸制品的生产	保留规模	品种保存
建材生产	适度增长	品种发展
橡胶和塑料制品生产	适度增长	品种发展
水上交通活动	适度增长	不适用
农业	适度增长	品种保存
林业	适度增长*	保留品种*
纺织品、服装和鞋类生产	适度增长	品种发展

根据所进行的访问和获得的问卷数据，考虑企业的机会和愿望，现有企业可能的有效性增长潜力集中在以下方面：

- 现成的生产场地（土地）与公用设施
- 现成的生产车间，带有燃气、电力和水接口
- 业务培训\人员再培训中心
- 发展工程学校
- 交通物流枢纽
- 发展仓储物流中心（暖库和冷库）
- 发展机床产业
- 设备的服务和维修设施
- 扩充的电力能力
- 扩大天然气供应能力
- 区域分销网
- 发展食品、建筑行业（道路，住宅）

*根据制订者的意见

切博克萨雷的整合模式

整合模式	内容	农工联合体	食品工业	森林工业综合体	交通和物流	电工技术	机器制造及金属加工	旅游	轻工业	农业化学和生物技术	生态学和回收	化学和聚合物工业	建材和建筑
产业整合 横向: 订单量的分配 纵向: 根据技术的重新划分	根据专业性、技术设备和工作量在伙伴公司之间分配工作量(按工艺周期阶段或全工艺周期)。	克拉, 乌勒, 扬特, 卡纳什斯, 阿拉特, 阿德, 阿里, 喀纳, 马林, 波列, 共青, 巴德, 谢穆, 亚利, 伊博, 莫尔	克拉, 乌勒, 扬特, 卡纳什斯, 阿德, 喀纳, 舒梅, 切博, 切博克, 巴德, 亚利, 伊博, 莫尔	扬特, 阿拉特, 舒梅, 舒梅尔, 波列, 共青, 谢穆, 伊博		舒梅, 阿拉, 茨维, 切博, 切博克	科兹, 卡纳, 阿拉, 茨维, 舒梅, 乌勒, 切博, 切博克, 莫尔		科兹, 克拉, 乌勒, 卡纳, 舒梅, 阿德, 共青, 切博, 切博克, 亚利	乌尔, 切博, 切博克	卡纳, 卡纳什斯, 切博, 切博克	克拉, 卡纳, 切博, 切博克, 新切	克拉, 阿拉特, 阿德, 切博, 切博克, 亚利, 伊博
供应整合 横向: 供应合作 纵向: 专门的劳动力供应	将交通物流资源和\或资源采购量\服务相结合, 以便伙伴公司在供应、供货节奏保障、物流强度使用优化领域中节约成本	克拉, 乌勒, 扬特, 卡纳什斯, 阿拉特, 阿德, 阿里, 喀纳, 马林, 波列, 共青, 巴德, 谢穆, 亚利, 伊博, 莫尔	科兹, 克拉, 乌勒, 扬特, 阿德, 喀纳, 舒梅, 切博, 切博克, 巴德, 亚利, 伊博, 莫尔	阿拉特, 舒梅, 舒梅尔, 波列, 共青, 谢穆, 伊博	卡纳, 阿拉, 阿德, 喀纳, 舒梅, 共青, 切博, 切博克	舒梅, 阿拉, 茨维, 切博, 切博克	科兹, 卡纳, 阿拉, 茨维, 舒梅, 乌勒, 切博, 切博克, 莫尔	阿拉, 舒梅尔, 阿德, 马林, 波列, 切博, 切博克	科兹, 克拉, 乌勒, 卡纳, 舒梅, 阿德, 共青, 切博, 切博克, 亚利	乌尔, 切博, 切博克	卡纳, 卡纳什斯, 切博, 切博克	克拉, 卡纳, 切博, 切博克, 新切	克拉, 阿拉特, 阿德, 切博, 切博克, 亚利, 伊博
销售整合 横向: 销售合作 纵向: 专业贸易公司\网络	在销售组织中结合合作伙伴的业务流程, 以便优化单位的销售成本, 提高销售量和节奏, 通过产品质量标准化/批次合并/使用单一品牌/优化物流来实现有效的价格水平	克拉, 乌勒, 扬特, 卡纳什斯, 阿拉特, 阿德, 阿里, 喀纳, 马林, 波列, 共青, 巴德, 谢穆, 亚利, 伊博, 莫尔	克拉, 乌勒, 扬特, 阿德, 喀纳, 舒梅, 切博, 切博克, 巴德, 亚利, 伊博, 莫尔	阿拉特, 舒梅, 舒梅尔, 波列, 共青, 谢穆, 伊博	卡纳, 阿拉, 阿德, 喀纳, 舒梅, 共青, 切博, 切博克	舒梅, 阿拉, 茨维, 切博, 切博克	科兹, 卡纳, 阿拉, 茨维, 舒梅, 乌勒, 切博, 切博克, 莫尔	阿拉, 舒梅尔, 阿德, 马林, 波列, 切博, 切博克	科兹, 克拉, 乌勒, 卡纳, 舒梅, 阿德, 共青, 切博, 切博克, 亚利	乌尔, 切博, 切博克	卡纳, 卡纳什斯, 切博, 切博克	切博, 切博克, 新切	克拉, 阿拉特, 波列, 切博, 切博克, 亚利, 伊博
整合 R&D 领域 (研发)	创建和使用设计、原型设计、工程、测试、分析中心的私人/国家中心, 以便优化科研和试验设计研制的时间和质量, 生产专业领域的软件	乌勒, 切博, 扬特, 卡纳什斯, 阿拉特, 阿德, 阿里, 喀纳, 马林, 共青, 波列, 巴德, 谢穆, 亚利, 伊博, 莫尔	乌勒, 切博, 扬特, 阿德, 喀纳, 舒梅, 切博, 切博克, 巴德, 亚利, 伊博, 莫尔		卡纳, 阿拉, 舒梅, 共青, 切博, 切博克	舒梅, 阿拉, 茨维, 切博, 切博克	科兹, 卡纳, 阿拉, 茨维, 舒梅, 乌勒, 切博, 切博克, 莫尔		卡纳, 舒梅, 阿德, 切博, 切博克, 亚利	乌尔, 切博, 切博克	卡纳, 卡纳什斯, 切博, 切博克	克拉, 卡纳, 切博, 切博克, 新切	克拉, 阿拉特, 波列, 切博, 切博克, 亚利, 伊博

科兹 - 科兹洛夫斯基区, 切博 - 切博克萨雷, 扬特 - 扬特科夫斯基区, 克拉 - 克拉斯诺阿尔梅斯基区, 乌勒 - 乌勒马尔斯基区, 卡纳 - 卡纳什, 卡纳什斯 - 卡纳什斯基区, 乌尔 - 乌尔纳尔斯基区, 舒梅 - 舒梅利亚, 舒梅尔 - 舒梅尔林斯基区, 阿拉 - 阿拉特市, 阿拉特 - 阿拉特斯基区, 茨维 - 茨维尔斯基区, 阿德 - 亚德林斯基区, 阿里 - 阿里科夫斯基区, 喀纳 - 喀纳斯切塔斯基区, 马林 - 马林斯科-波萨德斯基区, 切博克 - 切博克萨雷斯基区, 波列 - 波列茨基区, 巴德 - 巴德列夫斯基区, 伊博 - 伊博列辛斯基区, 谢穆 - 谢穆尔辛斯基区, 亚利 - 亚利克斯基区, 共青 - 共青团区, 新切 - 新切博克萨雷斯基区, 莫尔 - 莫尔卡乌什斯基区

切博克萨雷的整合模式

整合模式	内容	农工联合体	食品工业	森林工业综合体	交通和物流	电工技术	机器制造及金属加工	旅游	轻工业	农业化学和生物技术	生态学和回收	化学和聚合物工业	建材和建筑
共享中心	横向模式 企业整合 围绕独特生产资源的行业(通过独特生产设备的使用形式实现一次性批量生产 - 生产车间)	阿里, 喀纳, 马林	切博, 切博克	阿拉特	卡纳, 阿拉, 亚德, 喀纳, 舒梅, 共青	舒梅, 阿拉, 茨维, 切博, 切博克	切博, 科兹, 卡纳, 茨维, 舒梅, 乌勒, 切博, 切博克, 莫尔			乌尔, 切博, 切博克	卡纳, 卡纳什斯, 切博, 切博克	克拉, 卡纳, 切博, 切博克, 新切	克拉, 阿拉特, 亚德, 波列, 切博, 切博克, 亚利, 伊博
整合 人员培训领域	私立和/或公立教育机构 与企业的双重教育体系中进行系统性合作, 以迅速组织专业人员培训/再培训	克拉, 乌勒, 卡纳什斯, 阿拉特, 亚德, 阿里, 喀纳, 舒梅, 波列, 共青, 巴德, 谢穆, 亚利, 伊博	克拉, 乌勒, 亚德, 喀纳, 舒梅, 切博, 切博克, 亚利, 伊博	阿拉特, 舒梅, 舒梅尔, 波列, 共青, 谢穆, 伊博	卡纳, 阿拉, 喀纳, 舒梅, 共青, 切博, 切博克	舒梅, 阿拉, 茨维, 切博, 切博克	切博, 舒梅, 卡纳, 阿拉, 茨维, 舒梅, 乌勒, 切博, 切博克, 莫尔	阿拉, 舒梅尔, 亚德, 马林, 波列, 切博, 切博克	扬特, 克拉, 乌勒, 卡纳, 舒梅, 亚德, 共青, 切博, 切博克, 亚利	卡纳, 卡纳什斯, 切博, 切博克	克拉, 卡纳, 切博, 切博克, 新切	克拉, 阿拉特, 亚德, 波列, 切博, 切博克, 亚利, 伊博	
资源基地的使用	为满足企业或伙伴企业集团的需要, 长期专业化使用原料/资源基地(采石场、 钻井、矿场、土地、专门的财产综合体、 专门的机械车队、农作物等)的垂直整合 模式,以确保规模的节奏性,优化准备和 物流成本。	克拉, 乌勒, 扬特, 卡纳什斯, 阿拉特, 亚德, 阿里, 喀纳, 舒梅, 马林, 波列, 共青, 巴德, 谢穆, 亚利, 伊博, 莫尔	科兹, 克拉, 乌勒, 扬特, 亚德, 喀纳, 舒梅, 共青, 切博, 切博克, 巴德, 亚利, 伊博, 莫尔	扬特, 阿拉特, 谢穆	卡纳, 阿拉, 亚德, 喀纳, 舒梅, 共青, 切博, 切博克	舒梅, 阿拉, 茨维, 切博, 切博克	卡纳, 茨维, 舒梅, 乌勒, 切博, 切博克, 莫尔	阿拉, 舒梅尔, 亚德, 马林, 波列, 切博, 切博克	舒梅, 切博, 切博克, 亚利	乌尔, 切博, 切博克	卡纳, 卡纳什斯, 切博, 切博克	卡纳, 切博, 切博克, 新切	克拉, 阿拉特, 亚德, 波列, 切博, 切博克, 亚利, 伊博

科兹 - 科兹洛夫斯基区, 切博 - 切博克萨雷, 扬特 - 扬特科夫斯基区, 克拉 - 克拉斯诺阿尔梅斯基区, 乌勒 - 乌勒马尔斯基区, 卡纳 - 卡纳什, 卡纳什斯 - 卡纳什斯基区, 乌尔 - 乌尔纳尔斯基区, 舒梅 - 舒梅利亚, 舒梅尔 - 舒梅尔林斯基区, 阿拉 - 阿拉特城市, 阿拉特 - 阿拉特城市, 基区, 茨维 - 茨维尔斯基区, 亚德 - 亚德林斯基区, 阿里 - 阿里科夫斯基区, 喀纳 - 喀纳斯诺切塔斯基区, 马林 - 马林斯科-波萨德斯基区, 切博克 - 切博克萨雷斯基区, 波列 - 波列茨基区, 巴德 - 巴德列夫斯基区, 伊博 - 伊博列斯基区, 谢穆 - 谢穆尔辛斯基, 亚利 - 亚利钦斯基区, 共青 - 共青团区, 新切 - 新切博克萨雷斯基区, 莫尔 - 莫尔卡乌什斯基区

切博克萨雷的外部供应地理分布——来自调查问卷和访谈的数据

国际市场

纺织品、皮革、聚氨酯、配件、缝纫设备、金属加工机床、烘焙设备、机械零件、部件和组件、造纸设备、啤酒花、可可制品、食用色素、乳化剂、油脂成分、啤酒酿造设备、电气元件（芯片、微电路、微处理器）、康复医疗设备、混凝土添加剂、建筑设备、金属、涂料

俄罗斯联邦地区

鞋底、金属加工机床、金属轧件、发动机、液压元件、电工产品、机械用电子器件、纸板卷、啤酒花、面粉、合成橡胶、建筑材料、墙面砖、建筑设备、包装薄膜

楚瓦什共和国

面粉、糖、盐、大麦油、金属轧件、水泥、惰性材料、木材

切博克萨雷市

建筑用砖，钢筋混凝土

简化流量的建议

- 将农业企业和各类加工企业合并为农业控股企业（降低成本，完整生产周期）。
- 联合电气产品制造商的资本，建立普通高科技元件的生产（进口替代），包括微芯片、电路、处理器
- 建立地区级物流运营商，以满足中小型企业对产品流通的需求：临时存储、分销、交付

产品销售的地理分布—来自调查问卷和访谈的数据

国际市场

推土机、铺管机、个人防护设备（鞋、手套）、电气产品，包括汽车、电器、金属门、电缆和电线产品、餐饮设备、糖果制品、面粉、复合饲料、谷物（黑麦、大麦）、麦片、粒状麸皮、儿童游戏和运动设备

俄罗斯联邦地区

服装、鞋类、个人防护设备（鞋类、手套）、旅游设备、金属制品、铸件、铁路车厢、面包和糖果制品、意面制品、面粉、混合饲料、谷物（黑麦、大麦）、麦片、粒状麸皮、设备配件、推土机、公路设备、铺管机、瓦楞纸板包装（片状、盒状、盘状）、啤酒、专用制冷车、电气产品，包括汽车、电器、餐饮设备、金属门、金属轧件、电缆和电线产品、儿童游乐和运动设备、钢筋混凝土产品。

楚瓦什共和国

金属制品、面包和糖果制品、意面制品、面粉、饲料、谷物（黑麦、大麦）、麦片、粒状麸皮、公路设备、推土机、瓦楞纸板包装（片状、盒状、盘状）、啤酒、牛肉、个人防护设备（鞋、手套）、专用制冷车、电气产品、电器、金属门、儿童游乐和运动设备、钢筋混凝土产品、河运服务、餐饮设备、锯材、轧制金属件

切博克萨雷市

烘焙和糖果制品、意面制品、鱼、面粉、混合饲料、谷物（黑麦、大麦）、麦片、粒状麸皮、专用制冷车、电气产品、餐饮设备、钢筋混凝土制品、锻造制品

优化供应流的建议

- 组织大型企业/零售网点的采购会议
- 支持开设特色食品零售店
- 与地区商业支持机构共同组织出口商务代表团，鼓励当地生产商参加展览和论坛，在区域资源中进行投放，寻找推广代理与合作伙伴
- 补贴部分出口产品的物流费用
- 对中小企业主体进行系统审核，以了解他们是否准备好完成地区外的运输，将其需求系统化
- 补贴参加国外展览、展示会的部分费用
- 协调生产商，以便融入大型工业企业的技术链

出口发展的未来前景

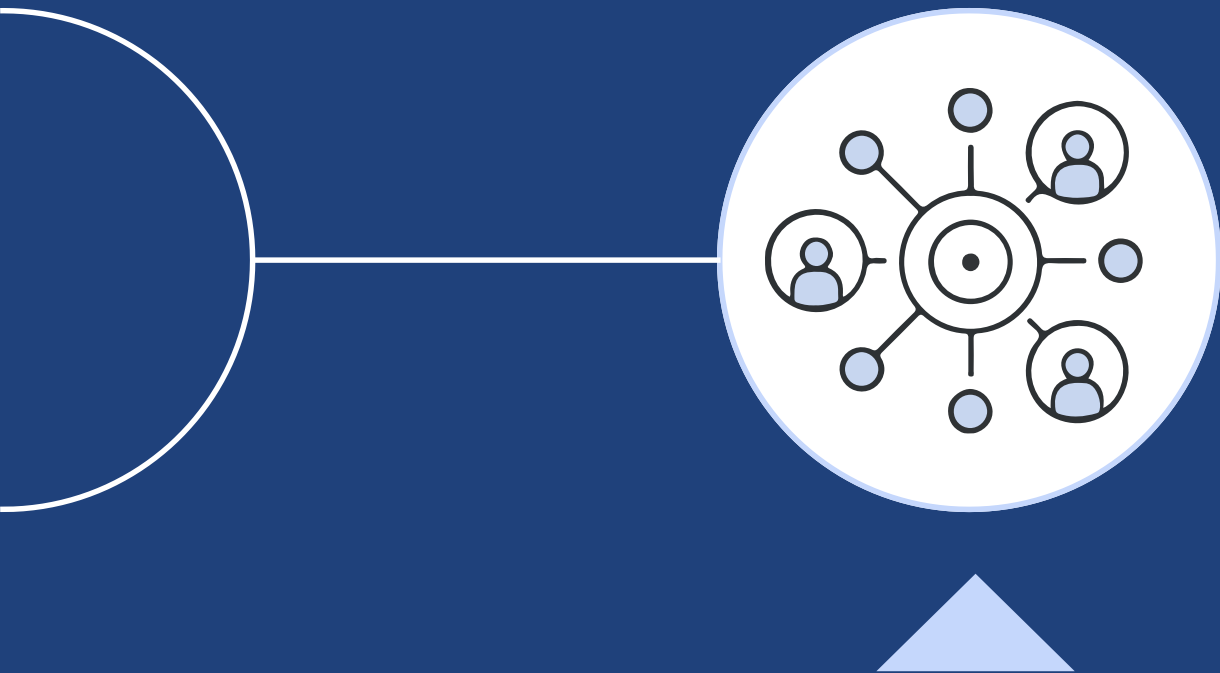
- 发展现有的出口产品
- 农业原材料深加工产品
- 专业化运输
- IT公司业务成果

阻碍发展的组织问题*

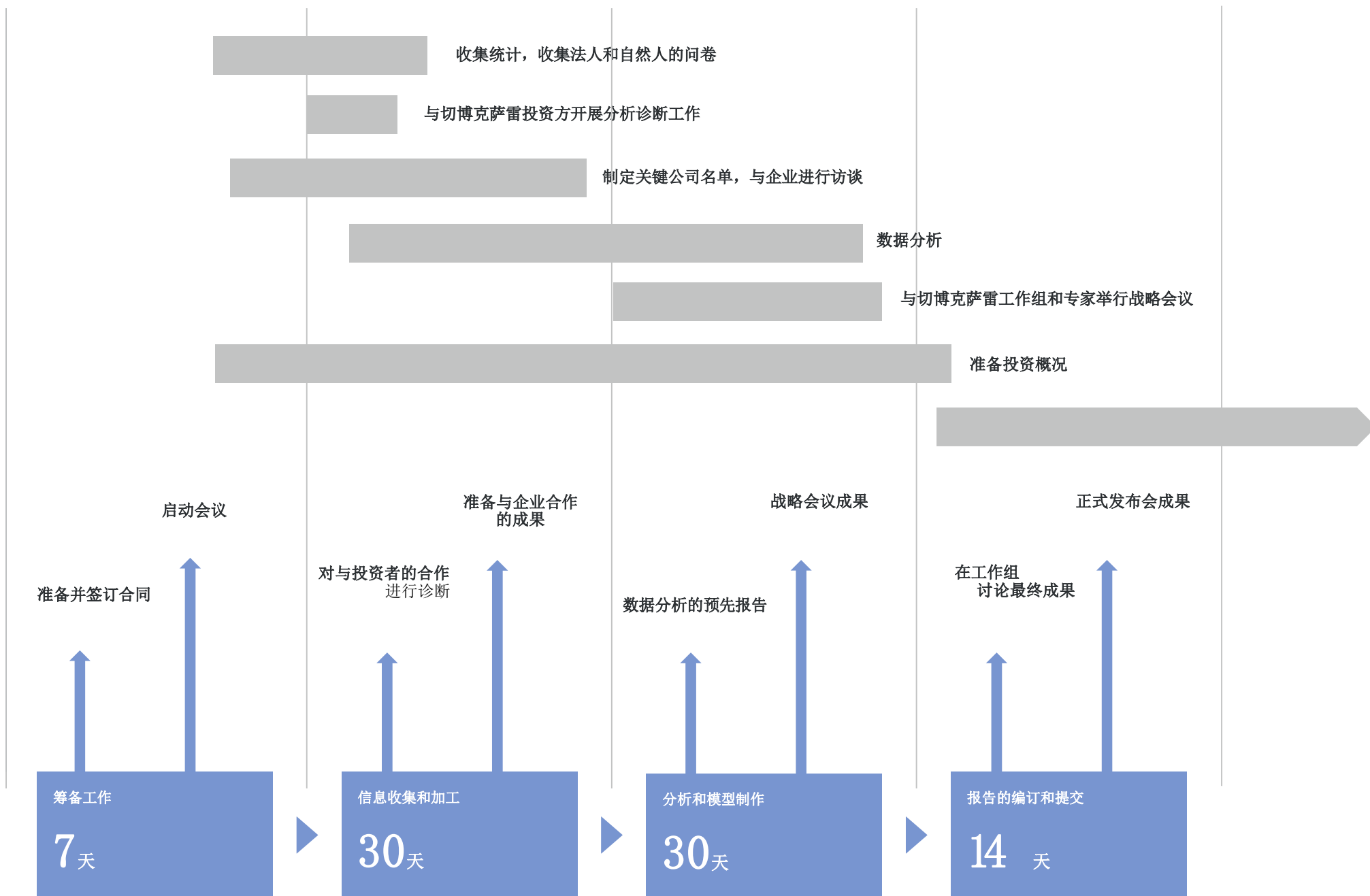


* 数据来自访谈，对居民和企业的调查，及收到的问卷数据，市政府与投资者合作的诊断。

提案



切博克萨雷工作计划



切博克萨雷投资概况制定工作组成员

切博克萨雷市政府



斯皮林·D·V

切博克萨里市行政当局负责人



安东诺娃·I·N

负责经济发展和财政的行政副主任



亚历山大洛夫·O·V

切博克萨雷市财产管理委员会副主席



纳乌莫娃·T·I

媒体联系和信息分析部主管



费多罗夫·A·S

切博克萨雷市住宅公用事业政府副行政长官-住宅公用事业、能源、交通和通信管理局局长



彼得罗夫·S·YU

投资、工业和对外经济关系部部长



科尔尼洛夫·P·P

建筑与城市规划管理局副局长-切博克萨雷市首席建筑师



马克西莫夫·E·N

税费、企业经济和投资调节管理局局长

楚瓦什共和国政府



克拉斯诺夫·D·I

楚瓦什共和国部长办公室副主席
楚瓦什共和国经济发展和财产关系部部长



斯托利亚罗娃·N·YU

楚瓦什共和国经济发展和财产关系部第一副部长



米哈伊洛娃·S·A

楚瓦什共和国经济发展和财产关系部经济和投资活动司司长



尼基福罗娃·I·A

地区跟踪器
“楚瓦什共和国投资发展署”投资项目跟进部主任

专家团队



阿尔塔莫诺夫·谢尔盖·格纳季耶维奇

楚瓦什共和国办公室副主席-楚瓦什共和国农业部长



霍姆琴科·叶莲娜·伊戈列夫娜

楚瓦什共和国自然资源和生态部第一副部长



拉菲科娃·拉里萨·阿纳托利耶夫娜

楚瓦什共和国经济发展和财产关系部副部长



斯托利亚科娃·纳杰日达·尤里耶夫娜

楚瓦什共和国经济发展和财产关系部第一副部长



马尔科夫佐夫·鲍里斯·瓦西里耶维奇

楚瓦什共和国工业和能源部副部长



奥塞特罗娃·安娜·亚历山德罗夫娜

地区分析主管-“俄罗斯农业银行”股份公司战略部执行经理



丘迪诺夫·谢尔盖·尤里耶维奇

固体生活废物循环与利用专家，“Bumatika”有限责任公司，经理



库尔巴茨基·安德烈·瓦西里耶维奇

城市环境创造专家，L-Town城市项目领导者（“ARK 集团”有限责任公司，总经理）



丘尔帕诺夫·拜拉姆·埃尔克门迪诺维奇

“Zarya” SSCP副主席，“AMZA”农业园管理公司（戈尔诺-阿尔泰斯克）



雅科夫列夫·伊戈尔·弗拉基米罗维奇

“俄罗斯皮革”有限责任公司，商务总监，开发与销售部主管；该公司是动物废物利用和皮革生产行业的领军企业。



埃兹克耶娃·奥尔加·列昂尼多夫娜

秋明州州长顾问，NAAIR市政府鉴定平台负责人，“秋明州工商联”联盟主席



卢蓬楚克·玛格丽塔·尤里耶夫娜

“YUMAN”研究和生产中心总经理，利用食物垃圾生产肥料和蛋白质基质方面的专家

包含潜在投资清单的 投资项目库



建设联邦级康复医疗中心



10.69

亿 P

期限

1.118

亿 P

运营资本

73

个月

投资回报

17,4%

IRR (内部报酬率)

3.324

亿 P

NPV
(96个月)

项目本质

- 根据公私伙伴关系项目形式，建设专门的康复医疗中心（运动伤害、手术干预、职业病并发症等）。
- 中心特点-多学科（发展最热门的领域）：骨科和创伤科、神经病学、心脏病学、老年病学。
- 康复中心的容量-280个床位，每年将为5000名儿童和成人提供治疗；在中心的逗留预估时间为14/21天；中心还将在日间护理中心提供门诊治疗（至35个床位）。
- 在中心活动的基础上，进行系统的研究工作，包括开发方式和方法、测试设备和设备等。

资源保障性

- ✓ 面积在2.5公顷以上，最好在树木繁茂地区（用于建立娱乐休闲区），连接管线（电力350千瓦\时，水井，供暖\燃气，如果技术条件允许）。
- ✓ 康复中心大楼总面积-3万平米
- ✓ 人员保障：240人（目标工作负荷水平达到80%的情况下）—本地和特邀的专业人才（包括来自喀山、下诺夫哥罗德的专家）。
- ✓ 技术：俄罗斯联邦康复中心的经验\经验丰富的特邀康复师、旅游医疗专家。

潜在投资者

见“企业提案”幻灯片

需求保障

- ✓ 俄罗斯商业医药市场的积极发展—2021年，俄罗斯联邦私人诊所比重达到38%（从2016年到2019年，该领域表现出5-10%\年的稳定增长）。
- ✓ 楚瓦什共和国启动了“医疗服务出口发展”的地区级项目（仅在2021年，就有7800名外国公民申请在共和国机构中接受医疗服务）。
- ✓ 在大流行之前，俄罗斯联邦每年约有80万人接受医疗康复治疗（约65%的康复床位被重新分配用于治疗新冠病毒感染）；专家称，2021年约有360万人需要接受医疗康复；在楚瓦什共和国约为28400人

潜在合作伙伴

- ✓ 楚瓦什共和国卫生部。
- ✓ 联邦级创伤、骨科和内修复术中心。
- ✓ 共和国临床医院；共和国心脏病防治所；共和国儿童临床医院；市第一临床医院。

国家支持

- 在俄罗斯联邦生物医药署层级上组织谈判和推广该项目。
- 在政府和社会资本合作\市政私人关系基础上，提供与管线连接的地段。
- 补偿医疗设备购置/建筑费用。
- 提供专用贷款/担保方面的支持。
- 在联邦层面积极推广机构服务。
- 在吸引高素质的医疗专业人员参加项目方面提供组织和财政支持。
- 机构的协作组织与楚瓦什的主要医疗机构合作。

建设水上乐园



11.03

亿 P

期限

3602

万 P

运营资本

63

个月

投资回报

17,6%

IRR (内部报酬率)

3.401

亿 P

NPV
(84个月)

项目本质

- 建设室内水上乐园- 水上休闲娱乐多功能中心。工程设施将由七条滑道组成，极限滑道超过12米高，泳池中将设计多处瀑布、喷泉和间歇泉，带有热带绿色植物和海滩的岛屿，水按摩池，跳板等。
- 水上公园还将设有餐厅、咖啡馆、酒吧、商店、室内和室外停车场。计划在未来建设一个拥有500个床位的酒店和一个加油站（第二期）。
- 水上公园的服务旨在满足所有年龄段（游客和当地人）客人的需求；按收入水平划分的价格段-中档及中高档。
- 预计，水上乐园将全天候开放（技术休息时间为2小时），预计停留时间为3-4小时，水上乐园可同时容纳1850人。

资源保障性

- ✓ 不小于4.1公顷的地段，与管道连接：电、水、供热/天然气—消耗量大（需要根据设计预算资料的准备结果进行确认）。
- ✓ 建筑地段面积1.22万平方米；总建筑面积2.65万平方米；游泳池总面积3200平方米；绿化。
- ✓ 人员保障：126人-当地的和特邀技术人员。
- ✓ 技术：研究俄罗斯联邦水上公园的工作经验/组建管理（运营）公司。

潜在投资者

见“企业提案”幻灯片

需求保障

- ✓ 俄罗斯联邦国内游大幅增长（预计一年内前往楚瓦什的客流量为35万人）。
- ✓ 穿过民防境内的公路：莫斯科市-下诺夫哥罗德市-乌法市（伏尔加河-M7）联邦级公路，及瑟克特夫卡市-奥什卡尔奥拉市-切博克萨雷市（P-176）公路-大量的过境客流。
- ✓ 楚瓦什共和国和相邻的马里埃尔共和国境内缺乏类似的设施（计划在“楚瓦什民族”项目的框架下建设水上公园，并将其列入至2025年的楚瓦什社会和经济综合计划中）。
- ✓ 巨大的国内需求潜力（楚瓦什共和国和马里埃尔共和国的人口总数超过180万）。

潜在合作伙伴

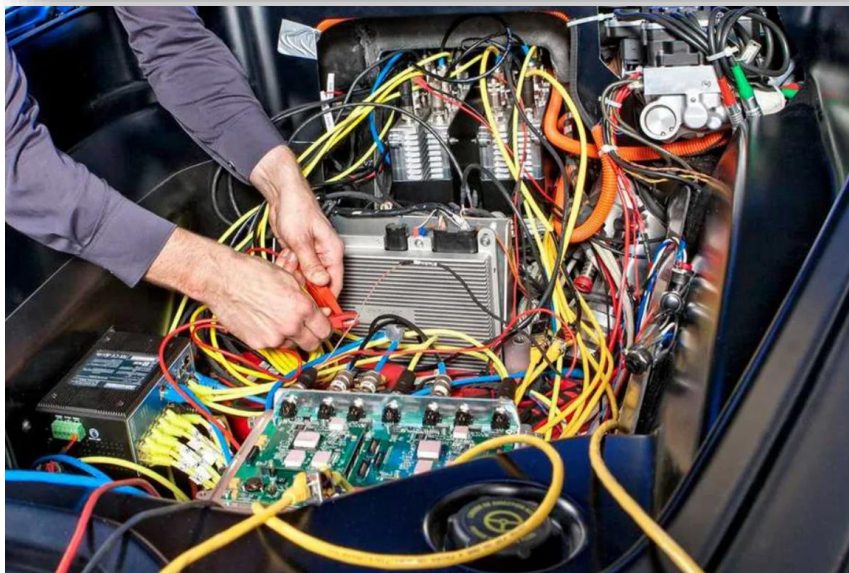
- ✓ 楚瓦什共和国旅游发展局。
- ✓ 联邦和地区旅游运营商。
- ✓ 俄罗斯联邦热门的咖啡馆和餐馆的加盟。

国家支持

- 在政府和社会资本合作\市政私人关系基础上，提供与管线连接的地段
- 补贴设备购置、建筑费用。
- 提供专用贷款\担保方面的支持。
- 为准备和协商水上公园的构想提供咨询支持。

- 将该项目纳入旅游线路，以便在其他地区形成需求，并支持当地的营销。
- 在与旅游经营者、资源、汇总方的互动方面进行协调。
- 提供税收优惠。

为汽车和航空企业组织生产汽车电子产品（控制组件，控制系统和航空导航）



1 7.14

亿 P

期限

1.514

亿 P

运营资本

68

个月

投资回报

19,0%

IRR（内部报酬率）

6.553

亿 P

NPV
(96个月)

项目本质

- 为汽车和航空业组织生产完成率较高的成套装置（预制外壳-控制单元和系统，导航系统）。公司将提供全套服务，从通过自有现代化SMT生产线生产印刷电路板，到组装、测试和包装成品，完全符合行业标准。
- 关键策略-建立汽车和航空电子的进口替代生产。品种：多媒体设备、各种车辆的行车记录仪、航空机载无线电电子设备（机载多功能系统指示器、空中交通管制应答机、预警和监视系统、无线电探测器等）；年产量达35000件。
- 未来前景 - 进入相关市场：为电信公司和国防工业提供电子产品。

资源保障性

- ✓ 不小于1.5公顷的地段，与管道连接：电力、水、供暖\燃气- 消耗量巨大（需要根据设计预算资料的准备结果进行确认）。
- ✓ 生产场地总面积-4700平方米
- ✓ 人员保障：224人-当地的和聘请的技术人员。
- ✓ 技术：聘请来自俄罗斯领军企业的行业专家/培训和提高专业水平。

需求保障

- ✓ Rostec：在俄罗斯生产汽车电子产品- 问题之一（Rostec计划在2025年前实现关键电子部件的完全本地化生产）；在2024年AvtoVAZ将推出一系列新的小型汽车，并将在2025年，以Vesta为基础推出跨界车-保证公司产品的长期需求。
- ✓ 到2030年，俄罗斯航空业将获得前所未有的国家支持，约为1.5万亿卢布（包括用于开发和生产新飞机和直升机、发动机和航空电子设备）；预计，俄罗斯飞机在航空公司中的份额将从目前的10-15%上升至70%以上，将彻底更新全部国产直升机，保障对航空电子设备的长期需求。

潜在投资者

见“企业提案”幻灯片

潜在合作伙伴

- ✓ 俄罗斯汽车制造商（“伏尔加汽车制造厂”股份公司，“卡马斯”公共股份公司，“乌里扬诺夫斯克汽车厂”有限责任公司等）；大型汽车经销商。
- ✓ 俄罗斯大型航空制造企业（“俄罗斯国家技术集团”国有集团公司，“联合航空制造公司”公共股份公司，“俄罗斯直升机”股份公司，“图波列夫”公共股份公司等）。

国家支持

- 在政府和社会资本合作\市政私人关系基础上，提供与管线连接的地段
- 补贴设备购置、建筑费用。
- 提供专用贷款\担保方面的支持。
- 提供税收优惠。
- 在人员问题/培训方面的协助。

- 组织与潜在合作伙伴和国有集团公司的谈判。
- 在俄罗斯联邦截至2024年的汽车工业进口替代措施方案的框架内支持该项目。
- 在俄罗斯截至2024年的民用航空制造领域进口替代措施方案的框架内支持该项目。

组织生产医疗器械，包括超声波设备



12
亿 P

期限

1.405
亿 P

运营资本

66
个月

投资回报

19,5%

IRR (内部报酬率)

5.851
亿 P

NPV
(96个月)

项目本质

- 在境内建立生产现代高科技医疗设备的企业，包括市场需要的通用型和专用型/固定式和便携式超声波诊断仪器（心脏科、神经科、儿科、内腔科、眼科）。任务-完全替代相似的优质进口产品。
- 在起步阶段，企业将生产带有FAST内置模块和BLUE协议、触摸屏和语音控制系统的便携式医用超声扫描仪；年产量为8000至12000台。
- 未来前景-生产出口级和高级超声波诊断仪器\生产超高频电流理疗设备，复苏设备等。

需求保障

- ✓ 根据工业贸易部的数据，在进口替代框架下，国产医疗设备在市场上的份额需要在两年内提高到50%，到2030年达到80%。- 保证国内产品的长期需求。
- ✓ 配备超声检查设备的医疗机构的比例有所增加，同时也更换了老化的设备（国家和私人部门的诊断中心数量增加）。
- ✓ 2021年楚瓦什医疗卫生部门的财政支持约为300亿卢布（在过去两年中增加超过30%）。
- ✓ 向欧洲经济联盟国家（超过1.8亿消费者）出口成品而不支付关税和费用的可能性。

潜在合作伙伴

- ✓ 俄罗斯联邦卫生部。
- ✓ 楚瓦什共和国卫生部。
- ✓ 俄罗斯医学科学院医疗设备科学研究所
- ✓ 仪器专业科学研究所（“SNIIP”股份公司）

资源保障性

- ✓ 0.5公顷以内的地段，与管道连接：电力、水、供热\天然气--消耗量大（需要根据设计预算资料的准备结果进行确认）。
- ✓ 生产场地总面积-1600平米
- ✓ 人员保障：112人-当地的和特邀技术人员。
- ✓ 技术：吸引行业专家\建立自有R&D 中心\内部专利软件开发。

潜在投资者

见“企业提案”幻灯片

国家支持

- 在政府和社会资本合作基础上，提供与管线连接的地段
- 补贴设备购置、建筑费用。
- 在专用贷款\担保方面的支持，包括来自联邦金融机构的支持。
- 提供税收优惠。
- 在人员问题方面的协助。
- 为知识产权保护问题方面提供组织支持。
- 组织与潜在合作伙伴的谈判。
- 在俄罗斯联邦截至2024年的俄罗斯联邦医疗工业进口替代措施方案的框架内支持该项目。

组织生产家具、门木工产品所需配件



9.901

亿 P

期限

5500

万 P

运营资本

65

个月

投资回报

19,7%

IRR (内部报酬率)

4.171

亿 P

NPV
(96个月)

项目本质

- 建立生产高质量家具和门配件的现代化高科技公司（各类饰面配件和连接配件，以及由各种材料制成的复合配套制品—塑料、金属、木材及其组合）。其目的是填补优质（“中档和中高档”领域）进口配件的空缺。
- 购买现代化、自动化机床和工具，以便制造用于基本生产的复杂模具和模板；进行制品表面加工—抛光、喷漆、真空喷镀法、电镀等。
- 主要产品包括：大量进口到俄罗斯的合页、导轨、骑马抽、家具紧固件、货架支架、功能配件、家具把手和家具腿；生产量将达到每年4万吨。
- 未来前景—扩大产品品种，进入海关同盟市场。

资源保障性

- ✓ 不超过0.4公顷的地段，与管线连接：电力（500千瓦时）、水、供暖\燃气（用于车间供暖；需要根据设计预算资料的准备结果进行确认）
- ✓ 生产场地总面积—2800平米
- ✓ 人员保障：88人—当地的和聘请的技术人员。
- ✓ 技术：从现有生产中吸引技术员。

潜在投资者

见“企业提案”幻灯片

需求保障

- ✓ 家具配件和部件供应市场不稳定（欧洲的高质量配件供应明显受限；中国的供应物流难度大，从中国采购的配件质量不符合高档家具的要求）；而俄罗斯市场上超过67%的家具配件是进口产品—在不久的将来，对国产配件的需求必然会增长。
- ✓ 2012—2022年，俄罗斯的家具有配件市场规模增加了1.2倍以上；同样，家具生产量也增加了（项目的迫切性来自俄罗斯和独联体国家的家具配件生产规模和质量不足，品种有限）。

潜在合作伙伴

- ✓ 俄罗斯联邦家具工厂。
- ✓ 楚瓦什共和国的门和家具外部装饰生产集群。
- ✓ “Leroy Merlin”，“Stroitelny dvor”批发销售公司等。

国家支持

- 在政府和社会资本合作\市政私人关系基础上，提供与管线连接的地段
- 补贴设备购置、建筑费用。
- 提供专用贷款\担保方面的支持。
- 提供税收优惠。

- 在人员问题/培训方面的协助。
- 组织与潜在合作伙伴的谈判。
- 协助在其他地区形成需求，支持当地销售。