



Оптимизация процесса расчета оценки качества финансового менеджмента органов исполнительной власти Чувашской Республики


Докладчик: *Иванова Светлана Алексеевна - начальник отдела бюджетной политики Минфина Чувашии*



Приказ о создании рабочей группы



РОСАТОМ



ЧУВАШ РЕСПУБЛИКИ
ФИНАНС МИНИСТЕРСТВИ

МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ
ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

ПРИКАЗ
07.04.2021 № 51/п
Штабскап хули


ПРИКАЗ
07.04.2021 № 51/п
г. Чебоксары

О создании рабочих групп

Во исполнение пункта 2 Протокола совещания по вопросу внедрения бережливих технологий в органах исполнительной власти Чувашской Республики в рамках реализации проекта в Чувашской Республике «Эффективный регион» от 18.03.2021,

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Определить следующие проекты для реализации в рамках проекта в Чувашской Республике «Эффективный регион» (далее – проекты):
 - «Оптимизация процесса оформления командировок руководителя органа исполнительной власти Чувашской Республики»;
 - «Оптимизация процесса оценки качества финансового менеджмента органов исполнительной власти Чувашской Республики»;
 - «Оптимизация процесса оценки качества управления финансами муниципальных образований Чувашской Республики»;
 - «Оптимизация процесса открытия лицевых счетов»;
 - «Оптимизация процесса осуществления контроля в сфере закупок»;
 - «Оптимизация процесса составления прогноза кассовых поступлений в республиканский бюджет Чувашской Республики».
2. Утвердить составы рабочих групп по каждому проекту согласно Приложениям №№ 1-6 к настоящему приказу.
3. Рабочим группам приступить к реализации проектов с 7 апреля 2021 года.
4. Рабочим группам в срок до 7 июня 2021 года разработать:
 - карты потока текущего состояния;
 - карты потока целевого состояния;
 - детальные планы-графики оптимизации процессов.
5. Определить 30 июня 2021 года датой защиты проектов руководителями рабочих групп.
6. Определить 30 сентября 2021 года датой завершения проектов.
7. Определить ответственным за общую координацию работы и взаимодействие с куратором проектов от Госкорпорации «Росатом» заведующего сектором методологии и совершенствования деятельности Управления бюджетного учета и отчетности Д.В. Петрову.
8. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра финансов Чувашской Республики И.Н. Смирнова.

Министр  М.Г. Ноздряков



Руководитель проекта



Метелева
Ольга Владимировна

первый заместитель министра
финансов Чувашской Республики

Команда проекта



Иванова
Светлана
Алексеевна
начальник отдела
бюджетной политики



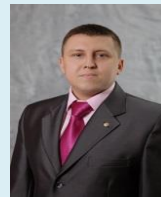
Гаврилова
Любовь
Леонидовна
начальник отдела налоговой
политики и прогнозирования
доходов



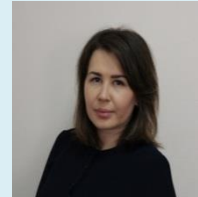
Мандравина
Татьяна
Николаевна
начальник отдела
экспертизы правовых
актов



Однева Наталия
Николаевна
начальник отдела бухгалтерского учета
и отчетности исполнения
республиканского бюджета Чувашской
Республики в Управлении бюджетного
учета и отчетности



Степанов
Алексей
Геннадьевич
начальник управления
государственного
финансового контроля



Самсонова
Елизавета
Александровна
главный специалист-эксперт сектора
методологии и совершенствования
деятельности Управления бюджетного
учета и отчетности



Карточка проекта по оптимизации процесса оценки качества финменеджмента ОИВ



Карточка проекта по оптимизации процесса оценки качества финансового менеджмента органов исполнительной власти Чувашской Республики

УТВЕРЖДАЮ
Первый заместитель Председателя Кабинета
Министров Чувашской Республики – министр
финансов Чувашской Республики
М.Г. Ноздряков

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Первый заместитель Председателя Кабинета Министров Чувашской Республики – министр финансов Чувашской Республики Ноздряков Михаил Геннадьевич

Периметр проекта: Минфин Чувашии, органы исполнительной власти Чувашской Республики

Границы процесса: от запроса от органов исполнительной власти Чувашской Республики сведений для расчета оценки качества финансового менеджмента до составления рейтинга качества финансового менеджмента органов исполнительной власти Чувашской Республики

Владелец процесса: Минфин Чувашии

Руководитель проекта: Первый заместитель министра финансов Чувашской Республики Метелева Ольга Владимировна

Команда проекта: начальник отдела бюджетной политики Иванова Светлана Алексеевна, начальник отдела налоговой политики и прогнозирования доходов Гаврилова Любовь Леонидовна, начальник управления государственного финансового контроля Степанов Алексей Геннадьевич, начальник отдела экспертизы правовых актов Маңдравина Татьяна Николаевна, начальник отдела бухгалтерского учета и отчетности исполнения республиканского бюджета Чувашской Республики Однева Наталия Николаевна, главный специалист-эксперт сектора методологии и совершенствования деятельности Управления бюджетного учета и отчетности Самсонова Елизавета Александровна

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: Отсутствие оперативности подведения итогов оценки качества финансового менеджмента органов исполнительной власти Чувашской Республики

Проблемы: Длительное время проведения оценки

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени для подведения итогов оценки качества финансового менеджмента органов исполнительной власти Чувашской Республики	4 недели	1 неделя

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 07.04.2021
2. Диагностика и целевое состояние – до 07.06.2021
 - Разработка текущей карты процесса – до 07.05.2021
 - Разработка целевой карты процесса – до 07.06.2021
3. Kick-off – 30.06.2021
4. Внедрение улучшений – до 30.08.2021
5. Закрепление результатов и закрытие проекта – до 30.09.2021

Куратор объединенного проектного офиса ГК «Росатом»
Е.Ю. Шушпанов

Руководитель проекта  О.В. Метелева



❖ ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

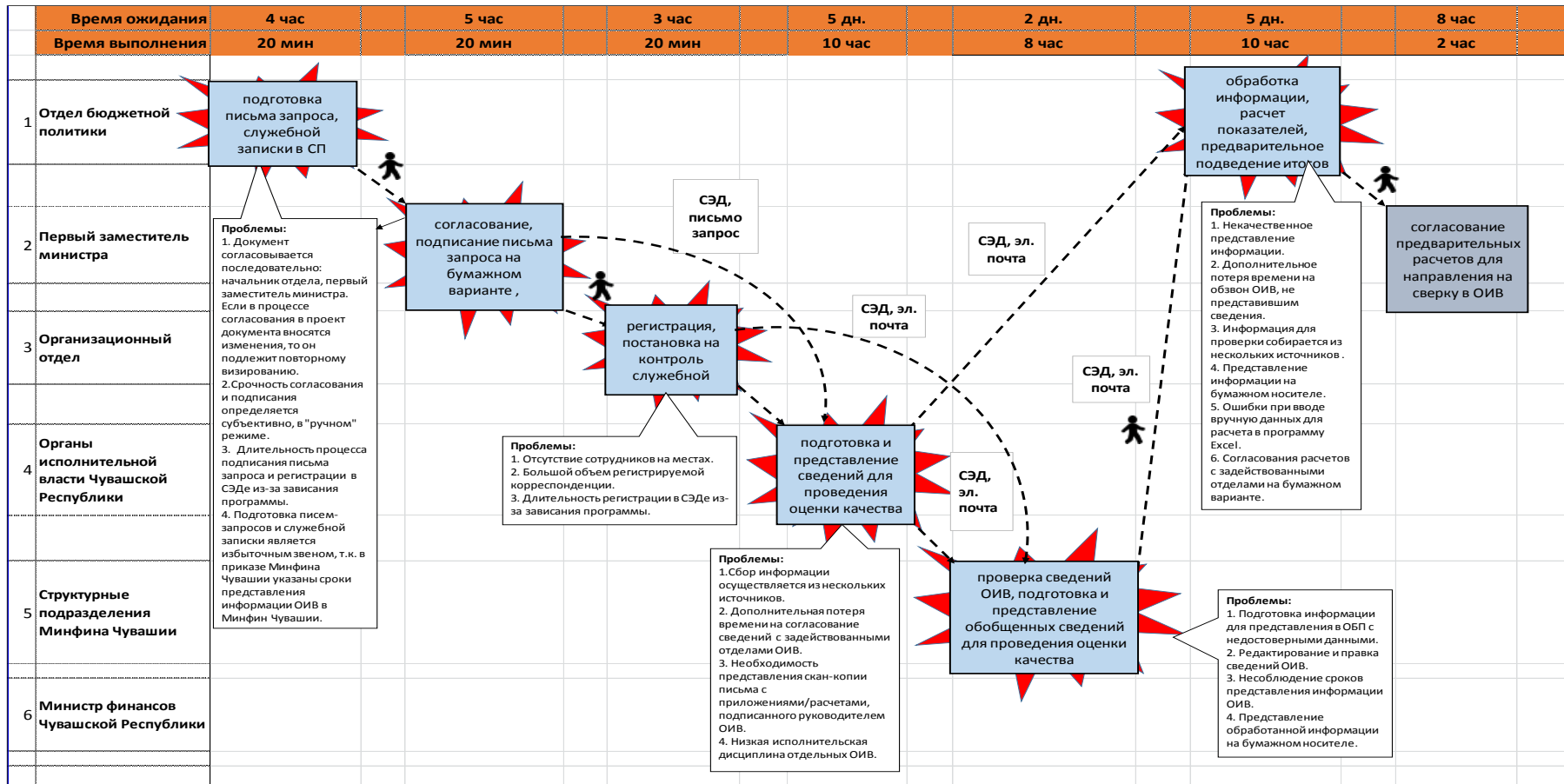
Сокращение времени для подведения итогов оценки качества финансового менеджмента органов исполнительной власти Чувашской Республики

❖ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- оптимизация процесса расчета оценки качества финансового менеджмента органов исполнительной власти Чувашской Республики
- получение информации и документов через доступные ресурсы без участия органов исполнительной власти Чувашской Республики
- автоматизация процесса оценки качества финансового менеджмента

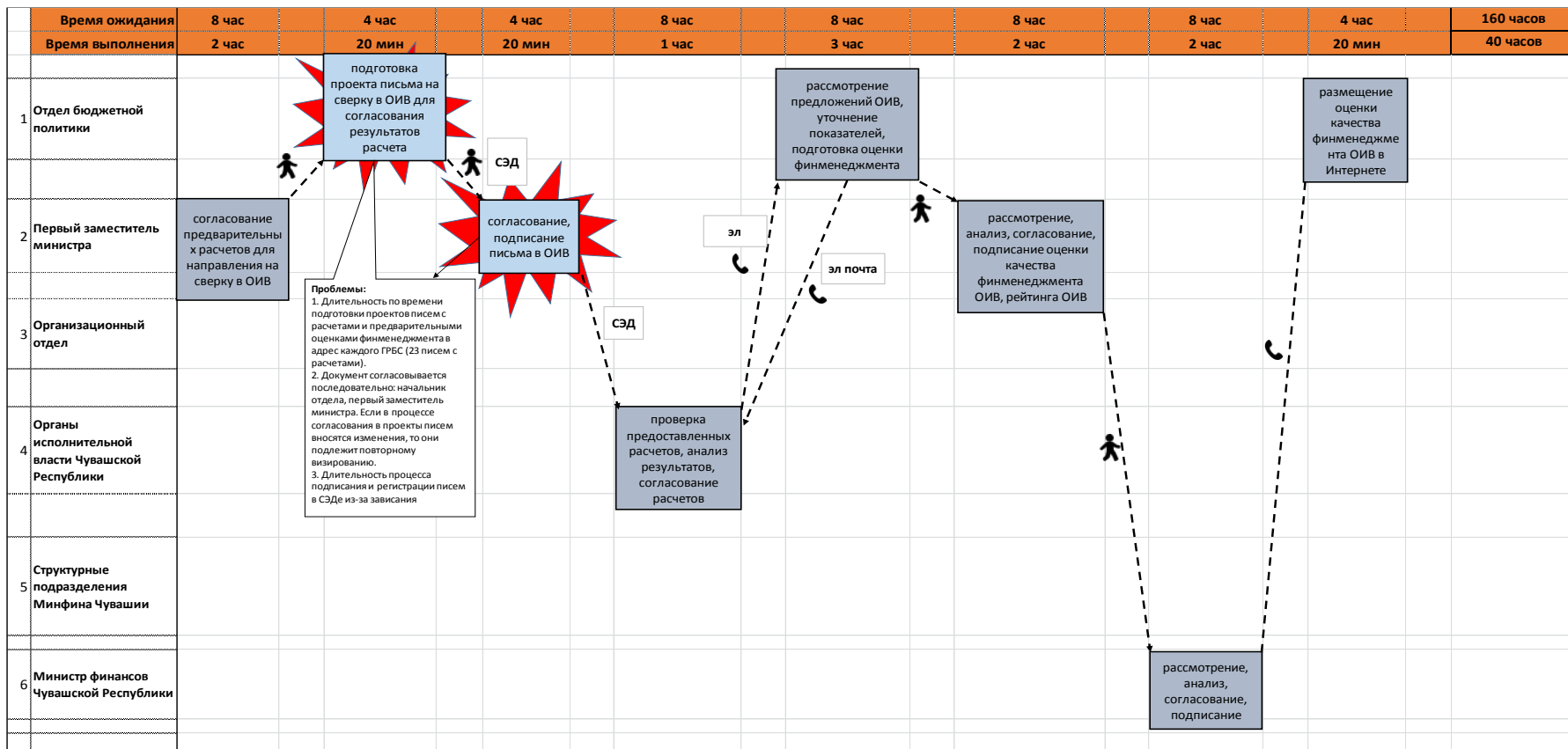


Картирование ПСР проекта: УЛУЧШЕНИЕ ПРОЦЕССА РАСЧЕТА ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ (текущее состояние)



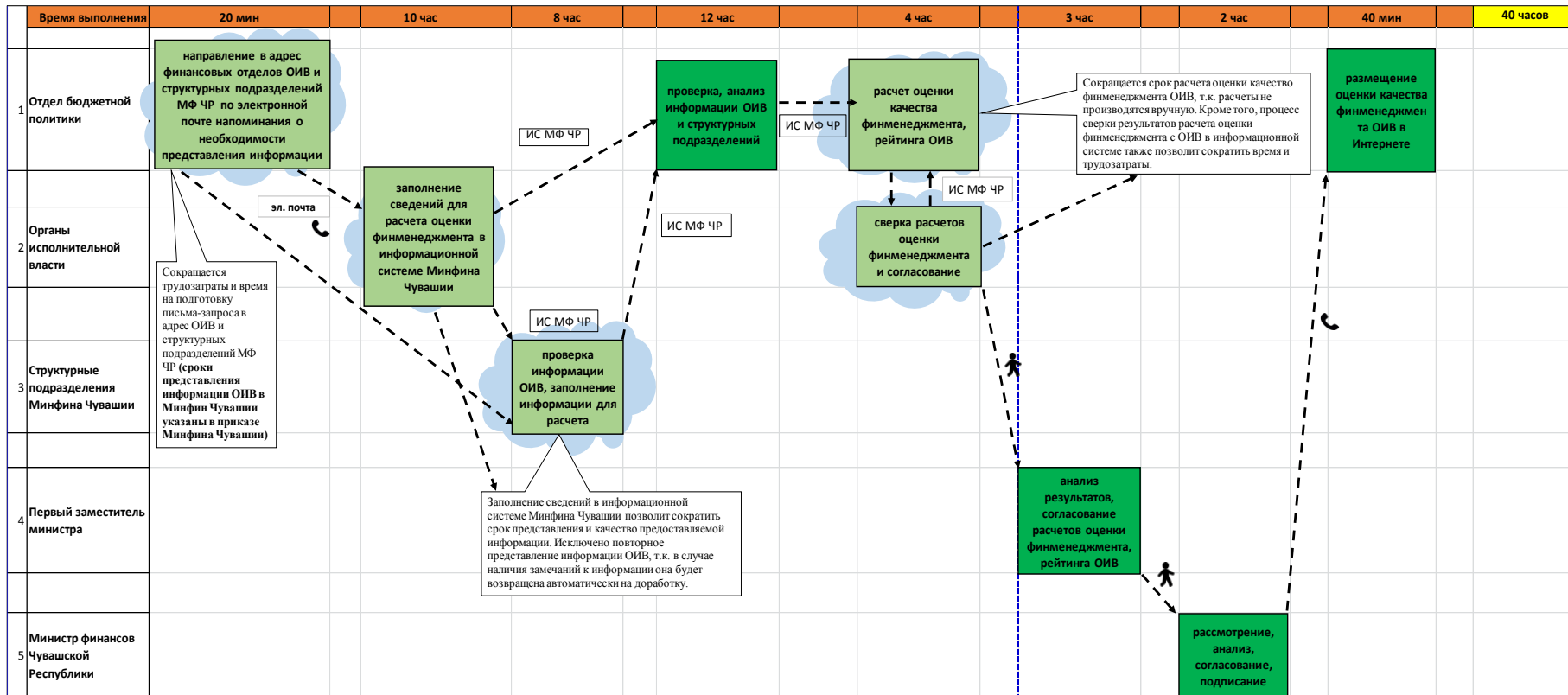


Картирование ПСР проекта: УЛУЧШЕНИЕ ПРОЦЕССА РАСЧЕТА ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ (текущее состояние)





Картирование ПСР проекта: УЛУЧШЕНИЕ ПРОЦЕССА РАСЧЕТА ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ (целевое состояние)





ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

(оптимизация процесса расчета оценки качества финансового менеджмента ОИВ)

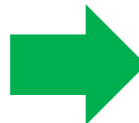


Проблема	№ пп	Мероприятия	Сроки реализации	Ответственный
1	2	3	4	5
Дополнительные трудозатраты на подготовку письма-запроса в адрес ОИВ ЧР и служебных записок в адрес структурных подразделений о представлении сведений о достигнутых значениях показателей для расчета оценки финансового менеджмента.	1	Направление посредством электронной связи в адрес ответственных исполнителей ОИВ и структурных подразделений сообщения (напоминания) о необходимости представления сведений о достигнутых значениях показателей для расчета оценки финансового менеджмента ОИВ в соответствии с приказом Минфина Чувашии.	июль 2021 г.	Иванова С.А. Ермолаева Н.В. Амурова А.О.
Затягивается процесс расчета показателей оценки качества финансового менеджмента, обработки, проверки, анализа информации, представленной ОИВ, из-за: - некачественного представления информации; - обзвон ОИВ, не представивших сведения; - информация для проверки собирается из нескольких источников; - представление информации на бумажном носителе; - ошибок при вводе вручную данных для расчета в MS Excel; - согласования расчетов с задействованными отделами на бумажном варианте.	2	1. Изучение опыта других регионов по автоматизации порядка расчета оценки качества финменеджмента органов ГРБС. 2. Организация встречи со специалистами ООО «Кейсистемс» и отделом информационных технологий Минфина Чувашии для обсуждения вопроса о возможности создания программного модуля в ИС Минфина Чувашии для расчета оценки качества финменеджмента ОИВ. 3. Формирование технического задания для создания программного модуля.	июнь 2021 г. июнь 2021 г. июль 2021 г.	Иванова С.А. Ермолаева Н.В. Питеркина С.А. Метелева О.В. Иванова С.А. Однева Н.Н. Гаврилова Л.Л. Мандравина Т.Н. Степанов А.Г. Иванова С.А. Ярухин А.В. Ермолаева Н.В.
Значительные потери времени на процесс сверки ОИВ результатов оценки качества финансового менеджмента за отчетный период, рассчитанный ОБП Минфина Чувашии из-за: - допущенных ошибок в расчетах, поскольку расчеты производятся вручную; - необходимости повторного официального направления на сверку расчетов в ОИВ после их корректировки; - необходимости представления официального письма ОИВ о согласовании расчетов, подписанного руководителем ведомства.	3	4. Создание программного модуля в ИС Минфина Чувашии для расчета оценки качества финменеджмента ОИВ. 5. Апробация процесса введения сведений и расчета оценки качества финменеджмента в ИС Минфина Чувашии на пилотном ОИВ. 6. Расчет оценки качества финменеджмента всех ОИВ за 9 месяцев 2021 г. в ИС Минфина Чувашии.	сентябрь 2021 г. сентябрь 2021 г. октябрь 2021 г.	ООО «Кейсистемс» Иванова С.А. Ермолаева Н.В. Амурова А.О. Иванова С.А. Ермолаева Н.В. Амурова А.О.



Мероприятие

Изучение опыта других регионов по автоматизации порядка расчета оценки качества финменеджмента ГРБС

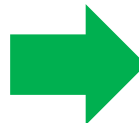


Результат

Отделом бюджетной политики Минфина Чувашии изучен опыт субъектов Российской Федерации по автоматизации процесса расчета оценки качества финансового менеджмента ГРБС

Мероприятие

Организация встречи со специалистами ООО «Кейсистемс» и отделом информационных технологий Минфина Чувашии для обсуждения вопроса о возможности создания программного модуля в ИС Минфина Чувашии для расчета оценки качества финансового менеджмента ОИВ.



Результат

В Минфине Чувашии организована рабочая встреча с представителями ООО «Кейсистемс», отделом информационных технологий Минфина Чувашии по обсуждению технической возможности создания программного модуля в ИС Минфина Чувашии для расчета оценки качества финансового менеджмента ГРБС на примере Белгородской области



Мероприятие

Формирование технического задания для создания программного модуля

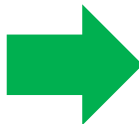


Результат

В адрес ООО «Кейсистемс» направлено техническое задание по созданию программного модуля по расчету оценки качества финменеджмента ГРБС в соответствии Порядком проведения Минфином Чувашии мониторинга качества финменеджмента, утвержденным приказом Минфина Чувашии от 02.07.2021 № 97/п

Мероприятие

Создание программного модуля в ИС Минфина Чувашии для расчета оценки качества финменеджмента ОИВ (настройка и тестирование программного комплекса)



Результат

ООО «Кейсистемс» в программном комплексе Минфина Чувашии «Проект-СМАРТ Про» создана форма отчета «Мониторинг качества финменеджмента», позволяющий устранить бумажный документооборот, оптимизировать взаимодействие между подразделениями Минфина Чувашии, взаимодействие с ОИВ Чувашской Республики, сократить время на расчет оценки качества финменеджмента ГРБС.



Мероприятие

Апробация процесса введения сведений и расчета оценки качества финменеджмента в ИС Минфина Чувашии на пилотном ОИВ.



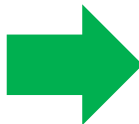
Результат

Произведен расчет оценки качества финменеджмента по итогам отчетного периода 2021 г. в тестовом режиме.

В ходе апробации отчета ООО «Кейсистемс» предложено доработать форму отчета в части выгрузки отдельных показателей для расчета оценки качества финансового менеджмента из программного продукта «Бюджет-Смарт».

Мероприятие

Направление посредством электронной связи в адрес ответственных исполнителей ОИВ и структурных подразделений сообщения (напоминания) о необходимости представления сведений о достигнутых значениях показателей для расчета оценки финменеджмента ОИВ в соответствии с приказом Минфина Чувашии.



Результат

Посредство электронной связи в адрес ответственных исполнителей ОИВ направлено сообщение (напоминание) о необходимости представления сведений о достигнутых значениях показателей за отчетный период для расчета оценки финменеджмента ОИВ.

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Наименование цели	Показатели, характеризующие достижение цели реализации проекта			Экономия бюджетных средств от реализации проекта по статьям доходов		
	наименование показателя	текущее значение (на начало проекта)	целевое значение	КБК	наименование статьи расходов	тыс. рублей в год
Сокращение времени для подведения итогов оценки качества финменеджмента органов исполнительной власти Чувашской республики	неделя	4 недели	1 неделя	210	Оплата труда, начисления на выплаты по оплате труда	103,6