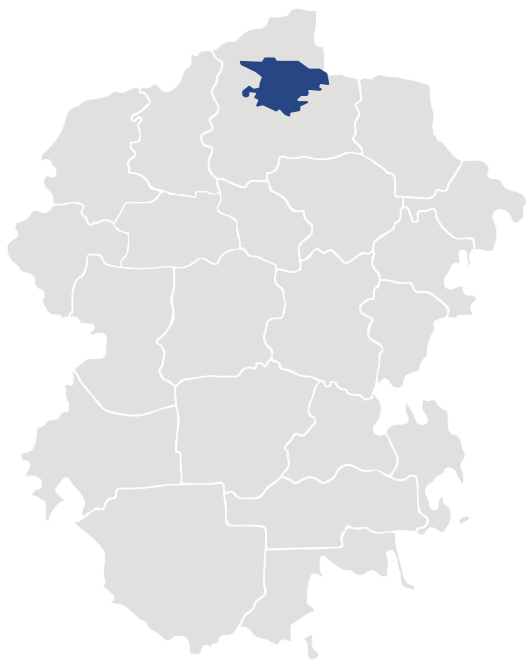




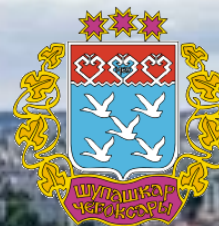
Национальный Институт  
Инвестиционного  
Развития Территорий



# ГОРОД ЧЕБОКСАРЫ

ЧУВАШСКАЯ РЕСПУБЛИКА

2022 ● — ○ 2026



УТВЕРЖДЕН  
распоряжением администрации  
города Чебоксары  
от 18.10.2023 № 656-р



v.1.4

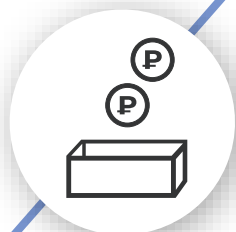
**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ПРОФИЛЬ**

## СОДЕРЖАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

Цель и задачи проекта	3
Методология разработки	4
Направления сбора информации	5
SWOT-анализ	6
<b>1 часть. Решения Инвестиционного профиля МО</b>	<b>7</b>
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ИДЕИ И ПРОЕКТЫ	8
ДЕЙСТВИЯ АДМИНИСТРАЦИИ	19
МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КЛЮЧЕВОЙ ТОЧКИ РОСТА	25
МЕХАНИЗМ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ	28
<b>2 часть. Обоснование Инвестиционного профиля МО</b>	<b>33</b>
Приложения	52
План работ	53
Состав рабочей группы	54
Экспертный состав	55
Пул инвестиционных проектов	56

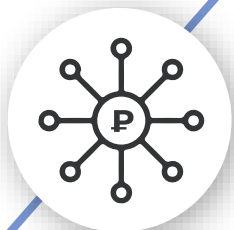
# ЦЕЛЬ

Разработать и обосновать направления инвестиционного развития города Чебоксары на период до 2026 года



### 1. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Сформировать пул инвестиционных экономически эффективных проектов для реализации (поддержка существующих и развитие новых)



### 2. СТЕЙКХОЛДЕРЫ

Вовлечь в процесс разработки инвестиционного профиля все заинтересованные стороны



### 3. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ УСЛОВИЯ

Выработать рекомендации по улучшению инвестиционной привлекательности и повышению инвестиционной активности, сохранению квалифицированных кадров



### 4. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

Определить пул потенциальных заинтересованных сторон в реализации инвестиционных проектов

# МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

## этапы

### ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ

выработка методологии (разработка анкет, форм, шаблонов глубинных интервью, регламентов), проведение полевых исследований

1

### СБОР, ОБРАБОТКА, АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИИ

2

### SWOT-АНАЛИЗ, СЕРИЯ МОЗГОВЫХ ШТУРМОВ С РАБОЧЕЙ ГРУППОЙ

3

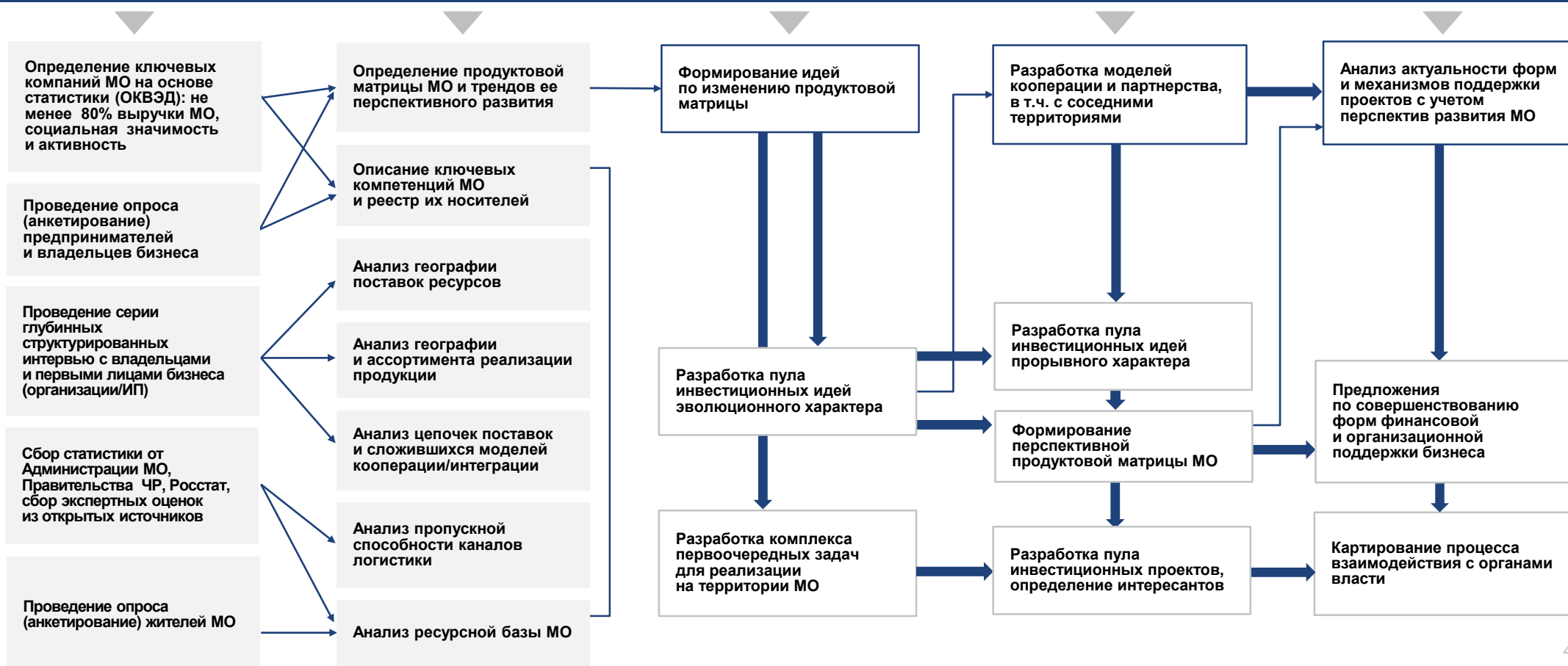
### ПРОВЕДЕНИЕ СЕРИЙ МОЗГОВЫХ ШТУРМОВ С ЭКСПЕРТАМИ

4

### СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЦЕССОМ В МО

5

## содержание работ



## НАПРАВЛЕНИЯ СБОРА ИНФОРМАЦИИ



### НАСЕЛЕНИЕ

5 360 респондентов  
(>1,0%) из 508,1 тыс.  
человек

- Выявлены **ключевые проблемы** и **факторы удержания** на территории МО



### АДМИНИСТРАЦИЯ

Работа с командой  
Администрации города  
Чебоксары

- Собраны **статистические данные по ресурсам**
- Определены **проблемы вовлечения ресурсов в оборот**
- Проведена **стратегическая сессия** по определению пула перспективных проектов и образа будущего территории
- Проведен **сбор данных от профильных подразделений** – консультации, идеи
- Проведена **диагностика работы с инвесторами** в МО



### БИЗНЕС

Анкетирование  
652 предпринимателей,  
интервью с 42 ключевыми  
компаниями

- Выявлены **ключевые проблемы, ресурсная обеспеченность**
- Проведен анализ **готовности к развитию, потенциала развития, отношения к государственной поддержке**
- Определены **ключевые компетенции, планы развития**



### ЭКСПЕРТЫ

12 федеральных  
и региональных  
экспертов

- Проведена **экспертная оценка** устойчивого развития территории, формирования городской среды, системы государственной поддержки бизнеса, туризма, промышленности, АПК, инновационной продукции, переработки ТБО, новых направлений бизнеса

# SWOT-АНАЛИЗ ГОРОД ЧЕБОКСАРЫ

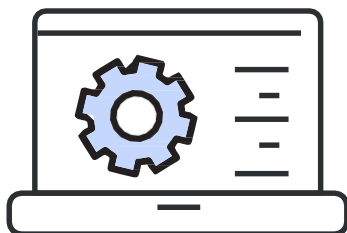
- положительная демографическая ситуация (2002г. – 452,2 тыс. чел., 2022г. – 508,1 тыс. чел.) – в первую очередь, за счет естественного прироста;
- автодороги федерального значения г. Москва – г. Нижний Новгород – г. Уфа (Волга – М7) и автодорога г. Сыктывкар – г. Йошкар-Ола – г. Чебоксары (Р-176);
- ж/д линия г. Чебоксары – г. Канаш (примыкающая к ж/д магистрали г. Москва – г. Казань – г. Екатеринбург) / ж/д вокзал (Чебоксары-1), ст. Чебоксары-2 и ст. 6 км. / регулярно ходят поезда до Москвы и Санкт-Петербурга/летом – до Адлера и Новороссийска;
- международный аэропорт – более 3,4 тыс. рейсов в год/регулярные авиарейсы «Чебоксары-Москва»;
- развитый речной транспорт / количество судозаходов в Чебоксарский речной порт – около 380 в год;
- развитая гидрологическая система: водная магистраль Волга, включающая Чувашию во всероссийскую и международную систему водного транспорта / Чебоксарский залив / Чебоксарское водохранилище / реки: Чебоксарка, Сулутка, Кайбулка, проток. Варламовка / оз. Астраханка;
- в непосредственной близости - наличие энергетических мощностей (Чебоксарская ГЭС, тепловые электростанции);
- высокий уровень газификации (общий уровень газификации Чувашской республики - 93,6%) / ведется строительство межпоселкового газопровода к Заволжской территории округа (2021г. – 2025г.);
- доля в экономике: промышленный сектор – 48,1 %, торговля – 33,8 %, строительство – 2,2 %;
- промышленность (машиностроение, металлургия, производство электрического, электронного и оптического оборудования, пищевая) / обрабатывающие производства – 87,0 %, обеспечение электрической энергией, газом и паром - 9,9%;
- крупные предприятия: ООО «МИГ «Концерн «Тракторные заводы», АО «Промтрактор», ООО «Промлит», ООО «ПК «ЧАЗ», АО «Чебоксарский электроаппаратный завод», АО «ЧПО им. В. И. Чапаева», ООО НПП «Эфра», АО «Завод «Чувашкабель», ОАО «АБС ЗЭИМ Автоматизация», ООО «Техмашхолдинг», АО «Чувашторгтехника, ЗАО «ЗИСО, ООО «Гален», АО «Строймаш», АО «Лента», ООО «Яхтинг», ООО «Чулочно-трикотажная фабрика» и др.;
- АПК представлен: АО «АККОНД», АО «Чувашхлебпродукт», «Чебоксарская птицефабрика», ООО «Чебоксарский городской молочный завод», АО «Волга Айс», ООО «Чебоксарский мясокомбинат» и др.;
- лесопромышленный комплекс: более 40 деревообрабатывающих предприятий - «Ефимовская слобода», «Биомебель» и др.;
- экспортный потенциал (прод. товары и сырье, машиностроительная и продукции хим. промышленности);
- субъекты МСП: 25 304 ед. в т. ч. ИП - 15 193 ед., юр. лиц – 10 111 ед. (розничная торговля и общественное питание – около 40%, строительство – около 10%) / численность работающих в сфере предпринимательства – более 100 тыс. человек;
- огромное количество событийных мероприятий: ежегодные международные - «Чебоксарский кинофестиваль», «Оперный фестиваль», «Балетный фестиваль», «Фестиваль фейерверков», и др.;
- около 100 памятников истории и культуры (памятники, монументы, стелы) / 81 памятник культурного наследия (здания, соборы, могилы);
- культурные сооружения: около 15 храмов и церквей, 2 часовни;
- природные объекты: государственный природный заказник регионального значения «Заволжский»;
- наличие месторождений песков («Октябрьский») и торфа («Сосновское», «Дрянное»);
- туристическая инфраструктура: 537 объектов общепита, 76 турагентств, 72 коллективных средств размещения (в т. ч. 52 гостиницы, 7 хостелов), 10 санаторно-курортных организаций, 14 баз отдыха, 17 музеев (в т. ч. тракторов, пива и национальный музей), 9 театров и 1 филармония, 6 парков культуры и отдыха, 4 сквера) / круизные маршруты по реке Волга / «Туристский кластер «Чувашия – сердце Волги».

- создание туристического кластера на территории: развитие Заволжской территории, которая активно интегрируется в агломерационные процессы (при условии строительства моста через р. Волгу в районе г. Чебоксары) / строительство набережной пассажирских причалов на левобережных остановочных пунктах Сосновка и пляжа города Чебоксары (Заволжье);
- развитие индустриальных парков (26 площадок) / в т. ч. на базе действующих промышленных производств;
- реконструкция аэропорта с потенциалом увеличения численности пассажироопотока и развития маршрутной сети;
- санкционные ограничения на промышленную продукцию для российских предприятий, развитие импортозамещения на базе существующих промышленных предприятий
- создание смежных высокотехнологичных промышленных производств, в т. ч. малых предприятий (в городе реализуются крупные инвестиционные проекты) / рационализация действующих промышленных предприятий на основе инноваций, модернизации и применения положений бережливого производства;
- развитие негосударственного сектора в сфере предоставления услуг культурно-досугового типа и физической культуры и спорта;
- развитие промышленного рыбоводства / организация глубокой переработки;
- повышение инвестиционной активности / ГЧП (проекты по созданию / строительству дополнительных промышленных площадей);
- развитие транспортной инфраструктуры - строительство третьего транспортного полукольца / создание логистического хаба (ядро агломерации, крупных транспортных узел);
- предпосылки рекреационного, водного и лечебно-оздоровительного, бальнеологического (природная минеральная вода с высоким содержанием сероводорода и магния), культурно-познавательного, религиозного, промышленного, событийного (делового, спортивного, фестивального, ярмарочного, выставочного и др.) туризма;
- развитие народных ремесел и промыслов, развитие и организация производства сувенирной продукции;
- формирование конурбации с соседними районами, преимущественно - Чебоксарская агломерация.

- недостаточная укомплектованность медицинскими работниками: укомплектованность врачами - 76,8 % (в амбулаторном звене – 75,4 %, врачами первичного звена – 84,9 %); средними медицинскими работниками – 79,5 %;
- необходима реновация и модернизация существующих учреждений культуры;
- высокая дифференциация доходов населения / среднемесячная номинальная начисленная з/п одного работника в организациях за 2021 год составляет - 41,5 тыс. руб.;
- несоответствие нормативным требованиям дорог местного значения – около 200 км (треть всех дорог не имеет твердого покрытия – преимущественно частный сектор) / 5 из 18 мостовых сооружений и путепроводов требуют реконструкции;
- ежегодное снижение пассажирооборота на общественном транспорте вследствие роста автомобилизации населения / диспропорции в темпах и масштабах развития различных видов транспорта;
- ограниченность минерально-сырьевых ресурсов, отсутствие стратегических видов полезных ископаемых;
- значительный износ основных фондов и инженерной инфраструктуры / медленный процесс обновления на ключевых предприятиях;
- высокодотационный бюджет – 66,4% (доля безвозмездных поступлений – более 9 млрд рублей);
- недостаточный масштаб развития IT-сектора / дефицит профессиональных IT-кадров;
- моральное и физическое устаревание объектов туристского показа (музеи, объекты культурного наследия) / недостаточно развитая материально-техническая база санаторно-курортных учреждений / неравномерность распределения туристского потока в течение года;
- критический уровень износа объектов электроснабжения - 79,4 %, теплосетевого хозяйства – более 80%; сетей водоотведения – более 80%;
- острая нехватка собственных очистных сооружений (полностью отсутствуют, кроме БОС в поселке Сосновка) / сточные воды транспортируются на биологические сооружения ГУП «БОС» г. Новочебоксарск;
- значительный износ ливневых канализационных сетей – 60% от существующих;
- дефицит молодых высококвалифицированных кадров;
- эрозионные процессы / деформация и разрушение береговой зоны водных объектов (подтопления);
- проблема загрязнения окружающей среды/недостаточная развитость вторичной переработки отходов/исчерпание ресурсов существующих свалок твердых коммунальных отходов;
- недостаточная обеспеченность гостиницами (2,2 места на тысячу жителей);
- аэропорт «Чебоксары» находится в зоне влияния более крупных аэропортов Казани (2,5 часа на автомобиле) и Нижнего Новгорода (3,5 часа на автомобиле) / в перспективе строительство скоростной автомагистрали до одного из этих городов сократит путь до него до 1,5 часов;
- ограниченность территориальных ресурсов в пределах установленной черты округа (недостаточно для размещения требуемых расчетных объемов жилищного строительства и культурно-бытовых объектов) / необходимо изыскать территории за пределами границ ГО в размере порядка 480 га для развития селитебных территорий.

- конкурентное давление крупных производителей по отдельным отраслям промышленности / недобросовестная конкуренция на рынке;
- техническое отставание действующих промышленных производств;
- отсутствие перспектив для масштабного развития инженерной и транспортной инфраструктуры округа, связанных с ограниченностью в земельных ресурсах, в том числе потенциально пригодных для размещения локальных производств и жилищного строительства;
- возрастающая конкуренция в туристической отрасли (недостаточное обеспечение развития туристической инфраструктуры);
- усиление конкуренции в секторе инвестиций;
- сокращение гос. поддержки (около 25% предприятий показывают отрицательную динамику);
- изменение возрастного состава населения в пользу более пожилых возрастов / рост коэффициента демографической нагрузки;
- повышение энергетических и транспортных тарифов;
- экологические риски (значительное количество крупных промышленных предприятий/подтопление территорий).

# РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

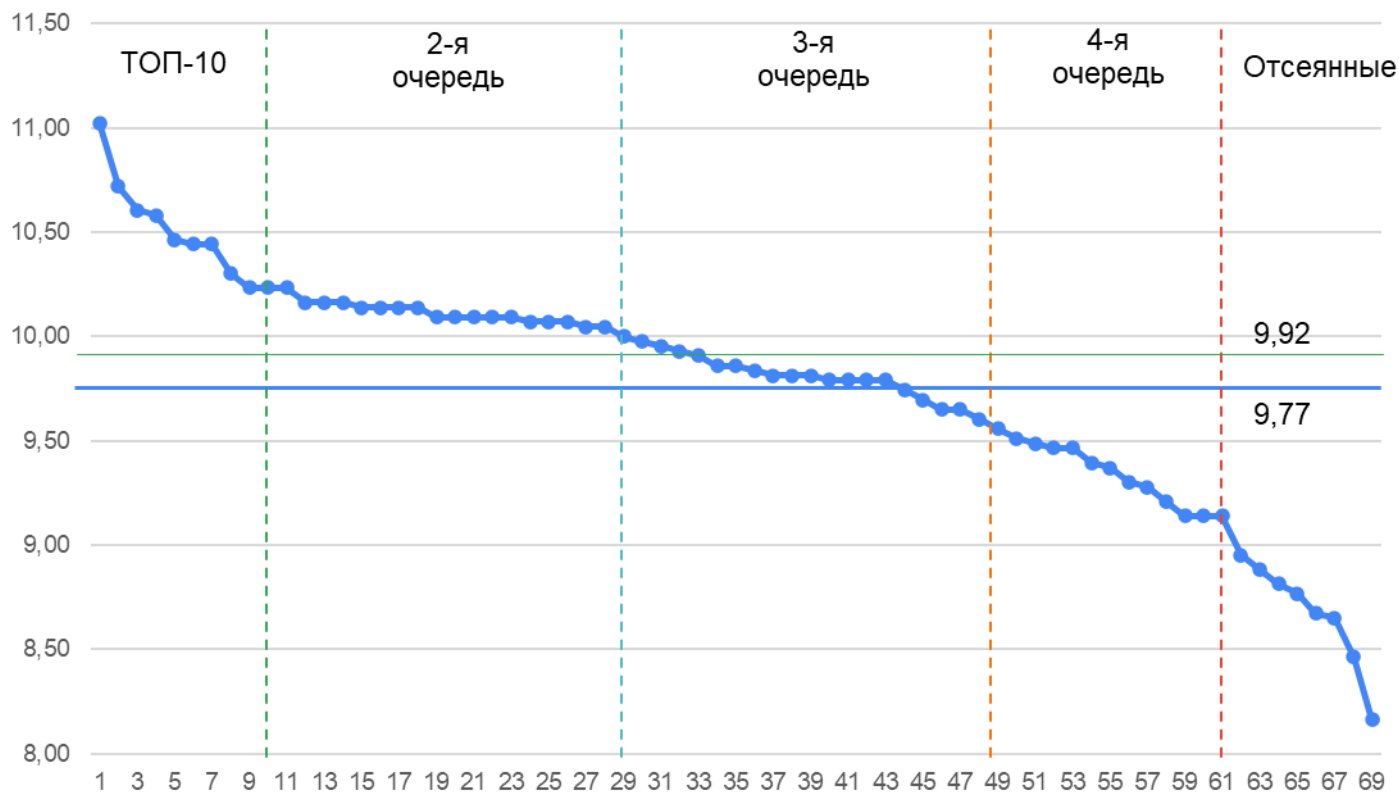


## 1 часть

Решения Инвестиционного  
профиля муниципального  
образования

# 103 ИНВЕСТИЦИОННЫХ ИДЕИ И ПРОЕКТОВ

## РЕЙТИНГ БИЗНЕС-ИДЕЙ



**34 ПРОЕКТОВ  
ПРЕДЛОЖЕНО  
БИЗНЕСОМ**

**69 БИЗНЕС-ИДЕЙ  
РАЗРАБОТАНО  
КОМАНДОЙ ПРОЕКТА**

Большая часть объема идей оценивается как **ДОСТАТОЧНО** обеспеченные спросом и ресурсами. Из 69 идей 61 имеет достаточный потенциал реализации по результатам экспертной оценки

\* На следующих слайдах представлен реестр бизнес-идей, дифференцированных по секторам



# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

наименование организации	инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	объекты инфраструктуры, которых организации не хватает для улучшения условий реализации проектов
ООО «ХСН»	Обновление оборудования, увеличение объема и номенклатуры выпуска продукции.	10 - 100 млн рублей	Финансовая поддержка при подготовке / переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
ООО «Юнона 2»	Модернизация оборудования	10 - 100 млн рублей	Финансовая поддержка при подготовке / переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
ООО «Чебоксарский Хлебозавод №1»	Модернизация котельной	10 - 100 млн рублей	Помощь в поиске кадров
ООО «ПК «ПРОМТРАКТОР», ООО «Завод Промышленного Литья», ООО «ПК «Чебоксарский Агрегатный Завод»	Увеличение объемов выпуска продукции (в т.ч. литья).	До 5 млрд рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, Субсидирование части инвестиционных расходов
ООО «Яхтинг»	Строительство дополнительных цехов	10 - 100 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, Финансовая поддержка при подготовке / переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
АО «Чебоксарский Электроаппаратный Завод»	НИОКР и вывод на рынок новых продуктов.	100 - 500 млн рублей	Нефинансовые меры поддержки
ПАО по Строительству Дорог, Инженерных Сетей и Сооружений «Дорисс»	Модернизация парка техники	100 - 500 млн рублей	Меры финансовой поддержки, но в текущий момент нет подходящих
ООО «Элтера»	Увеличение объема выпуска и ассортиментного перечня продукции. НИОКР по внедрению новых технологий в производство	100 - 500 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на инновации и НИОКР (R&D), Субсидирование части инвестиционных расходов
АО «НПО «Каскад ГРУП»	Строительство дополнительного цеха, приобретение оборудования для производства оболочек	10 - 100 млн рублей	Помощь в газоснабжении
АО «Чебоксарский речной порт»	Развитие инфраструктуры	10 - 100 млн рублей	Административное сопровождение – упрощение бюрократических процедур
ОАО «ВНИИР» ООО «ВНИИР-Промэлектро» ОАО «ВНИИР-Прогресс»	Разработки программного обеспечения для электротехнической продукции. Развитие ИТ-направления не только для своих продуктов, но и в формате аутсорсинга для сторонних компаний. Разработка терминала РЗА 6-35.	До 5 млрд рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов, пополнение оборотного капитала по низкой процентной ставке

## ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

наименование организации	инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	объекты инфраструктуры, которых организации не хватает для улучшения условий реализации проектов
ООО «БКР»	Разработка новых моделей	10 - 100 млн рублей	Организация зарубежных бизнес-миссий, переговоров, поиск зарубежных партнеров
ООО «Релематика»	Импортозамещение части комплектующих (компонентная база для собственного производства (для шкафов релейной защиты, шкафов НКО).	100 - 500 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов, заградительные пошлины
ЗАО «Хлебокомбинат Петровский»	Развитие собственной розничной сети	10 - 100 млн рублей	Разрешение на размещение сети киосков по реализации хлебобулочных изделий
АО «Санаторий «Чувашиякурорт»	Планируется строительство реабилитационного центра	100 - 500 млн рублей	Включение в программу ОМС
АО «Чебоксарский Завод Кабельных Изделий «Чувашкабель»	Инвестиции в рамках стратегии развития предприятия на 5 лет	10 - 100 млн рублей	Финансовая поддержка при подготовке / переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
ООО НПП «ЭКРА»	Модернизация выпускаемой продукции (замена электромеханических устройств на микропроцессорные)	100 - 500 млн рублей	Наличие фин.возможности у крупных гос.заказчиков для обновления тех.оборудования.
АО «Акконд»	Строительство четвертого производственного комплекса на 500 рабочих мест. Увеличение объемов до 10 тыс тонн в год	500 - 1000 млн рублей	Субсидирование расходов на техническое присоединение
ООО «ЖБК №9»	Автоматизация производства, новая линия по производству ЖБИ	10 - 100 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
АО «СЗ ТУС»	8,5 млрд руб на строительство микрорайона	До 10 млрд рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
АО «Чебоксарский хлебозавод № 2»	Замена морально устаревшего оборудования	100 - 500 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

наименование организации	инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	объекты инфраструктуры, которых организации не хватает для улучшения условий реализации проектов
ООО СЗ «Строительная компания «Старатель»	Освоение новых территорий строительства в пределах города/района. Текущее обновление техники/оборудования	10 - 100 млн рублей	Снижение числа проверок, обязательных требований
АО «Чувашхлебопродукт»	Строительство Канашского элеватора, реконструкция комбикормового завода и новая линия по производству крупы	100 - 500 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
АО «Элара»	Модернизация предприятия.	500 - 1000 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
ООО НПП «Бреслер»	Строительство Технопарка, производство промышленных компьютеров	500 - 1000 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
ИП Ефимов Игорь Иванович	Строительство нового цеха	До 10 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
АО СЗ «Иско-Ч»	Новый проект квартальной застройки, система "Умный дом".	500 - 1000 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
АО «Чувашторгтехника»	Дальнейшее развитие в части нового ассортимента продукции, модернизация производства	10 - 100 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
ЗАО «ЗИСО»	Модернизация оборудования и выпуск новых видов продукции	10 - 100 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
АО «ЧПО им. Чапаева»	Увеличение объема выпуска продукции.	500 - 1000 млн рублей	Субсидирование части инвестиционных расходов, Субсидирования части операционных (текущих) расходов
ООО «ВОЛГОСТАЛЬКОНСТРУКЦИЯ»	В 2019-2021 закончено строительство нового цеха на своей территории, планируется в дальнейшем поддержание тех. вооруженности, модернизация	100 - 500 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, Субсидирование части инвестиционных расходов
АО «ЧЭТА»	Строительство нового цеха	100 - 500 млн рублей	Организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
ООО «БИРС Арматура»	Увеличение объемов выпуска продукции, закрепление на освободившихся нишах.	10 - 100 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
ООО «МАЧ»	Проведение модернизации второй полосы разгона за счет средств республиканского бюджета.	500 - 1000 млн рублей	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию

### ТОП 10 ИДЕЙ — позиция команды разработчиков

- 1 Организация диагностического и консультативного центра на базе МНТК Микрохирургия глаза и центра травматологии
- 2 Организация производства автоэлектроники для автомобильных предприятий и авиации (блоки управления, системы управления и авиационная навигация)
- 3 Организация производства медицинской аппаратуры, в том числе аппаратов УЗИ
- 4 Организация производства двигателей на базе Чебоксарского завода силовых агрегатов
- 5 Организация производства автозапчастей, узлов и агрегатов по лицензии автомобильных предприятий РФ
- 6 Организация производства тканей и бытового текстиля
- 7 Организация производства оборудования для производства солода и пивоварения
- 8 Организация производства систем управления, программного обеспечения и оборудования для «умного города»
- 9 Организация производства силовой электроники (1GBT транзисторы)
- 10 Организация производства оборудования и техники для нужд горнодобывающей промышленности

● идеи, имеющие интеграционный потенциал

○ Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для Администрации в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2026 года.

## 69 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

### ТОП 10 ИДЕЙ

— по оценке команды Администрации и бизнеса

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>1</b>	<b>Организация диагностического и консультативного центра на базе МНТК Микрохирургия глаза и центра травматологии</b>	3,63	3,72	3,67	11,02
<b>2</b>	<b>Строительство реабилитационно-восстановительного медицинского центра федерального значения</b>	3,56	3,65	3,51	10,72
<b>3</b>	<b>Строительство аквапарка</b>	3,60	3,58	3,42	10,60
<b>4</b>	<b>Организация производства солнечных батарей</b>	3,51	3,58	3,49	10,58
<b>5</b>	<b>Организация производства автоэлектроники для автомобильных предприятий и авиации (блоки управления, системы управления и авиационная навигация)</b>	3,44	3,47	3,56	10,47
<b>6</b>	<b>Организация производства (импортозамещение) шкафного электротехнического оборудования и соединителей</b>	3,49	3,53	3,42	10,44
<b>7</b>	<b>Организация производства медицинской аппаратуры, в т.ч. аппаратов УЗИ</b>	3,58	3,44	3,42	10,44
<b>8</b>	<b>Создание креативного пространства для молодых модельеров (разработка моделей одежды)</b>	3,44	3,42	3,44	10,30
<b>9</b>	<b>Организация производства спальных мешков, бронежилетов, тактических перчаток и прочей экипировки для нужд Министерства обороны</b>	3,47	3,42	3,35	10,23
<b>10</b>	<b>Организация производства фурнитуры для нужд мебельного, дверного, столярного производства</b>	3,51	3,42	3,30	10,23

- Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».
- Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для Администрации в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2026 года.

## 69 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>11</b>	<b>Организация производства двигателей на базе Чебоксарского завода силовых агрегатов</b>	3,44	3,47	3,33	10,23
<b>12</b>	<b>Создание креативного пространства для молодых специалистов ИТ-направления VR и AR технологии</b>	3,44	3,40	3,33	10,16
<b>13</b>	<b>Организация производства процессоров, микросхем, чипов</b>	3,58	3,30	3,28	10,16
<b>14</b>	<b>Организация центра сервиса и ремонта производственного оборудования</b>	3,47	3,40	3,30	10,16
<b>15</b>	<b>Организация учебного научно-производственного центра в формате технополиса</b>	3,51	3,26	3,37	10,14
<b>16</b>	<b>Строительство технопарка «Заволжье»</b>	3,37	3,37	3,40	10,14
<b>17</b>	<b>Организация производства 3D принтеров</b>	3,47	3,37	3,30	10,14
<b>18</b>	<b>Организация глубокой переработки пшеницы, производство лизина, глютена, спирта</b>	3,49	3,40	3,26	10,14
<b>19</b>	<b>Организация инжиниринговой компании по направлению станкостроительные и роботизированные технологии, цифровая медицина</b>	3,40	3,35	3,35	10,09
<b>20</b>	<b>Организация производства арболитовых блоков и облицовочного кирпича</b>	3,28	3,42	3,40	10,09
<b>21</b>	<b>Организация производства автозапчастей, узлов и агрегатов по лицензии автомобильных предприятий РФ</b>	3,44	3,35	3,30	10,09
<b>22</b>	<b>Организация производства бортового радиоэлектронного оборудования для авиации</b>	3,40	3,37	3,33	10,09
<b>23</b>	<b>Организация плавательного бассейна олимпийского формата</b>	3,37	3,40	3,33	10,09
<b>24</b>	<b>Организация производства тканей и бытового текстиля</b>	3,40	3,35	3,33	10,07

● Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

○ Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для Администрации в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2026 года.

## 69 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>25</b>	<b>Организация производства оборудования для производства солода и пивоварения</b>	3,40	3,30	3,37	10,07
<b>26</b>	<b>Организация производства фурнитуры для нужд швейного производства, текстильной промышленности</b>	3,44	3,30	3,33	10,07
<b>27</b>	<b>Организация региональной пассажирской речной транспортной компании</b>	3,37	3,33	3,35	10,05
<b>28</b>	<b>Организация производства систем управления, программного обеспечения и оборудования для «умного города»</b>	3,37	3,30	3,37	10,05
<b>29</b>	<b>Организация лечебно-профилактического центра на базе имеющихся сероводородных источников</b>	3,40	3,35	3,26	10,00
<b>30</b>	<b>Организация производства навигационного и геодезического оборудования</b>	3,33	3,28	3,37	9,98
<b>31</b>	<b>Организация производства силовой электроники (1GBT транзисторы)</b>	3,47	3,33	3,16	9,95
<b>32</b>	<b>Организация глубокой переработки яйца и производства овомукоидов, лизоцима, иммуноглобулинов, авидина для нужд фармацевтической промышленности</b>	3,42	3,21	3,30	9,93
<b>33</b>	<b>Организация производства программного обеспечения и систем и модулей управления для нужд текстильной промышленности</b>	3,37	3,28	3,26	9,91
<b>34</b>	<b>Организация производства элементов питания на основе имеющихся мощностей выпуска продукции ПАО «Химпром»</b>	3,33	3,26	3,28	9,86
<b>35</b>	<b>Организация производства и обслуживания производственных линий и промышленного оборудования для выпуска гофрокартона, упаковочных материалов</b>	3,28	3,35	3,23	9,86
<b>36</b>	<b>Организация производства гидравлических и пневматических систем для нужд автомобильной промышленности и станкостроения</b>	3,35	3,21	3,28	9,84
<b>37</b>	<b>Организация инжиниринговой компании по обслуживанию оборудования мебельной и деревообрабатывающей промышленности, с мелкосерийным производством комплектующих и расходных материалов для парка станков данных отраслей</b>	3,23	3,26	3,33	9,81

● Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

○ Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для Администрации в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2026 года.

## 69 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>38</b>	<b>Строительство канатной дороги через р. Волга</b>	3,37	3,19	3,26	9,81
<b>39</b>	<b>Организация профессионального центра компетенций, выполняющего комплекс НИОКР в области производства трансформаторного оборудования и спецкабелей, микроэлектроники, контроллеров</b>	3,28	3,30	3,23	9,81
<b>40</b>	<b>Организация выпуска программного обеспечения и систем управления БПЛА</b>	3,30	3,26	3,23	9,79
<b>41</b>	<b>Организация производства оборудования и производственных линий переработки мяса, молока</b>	3,37	3,28	3,14	9,79
<b>42</b>	<b>Организация DATA-центра</b>	3,21	3,26	3,33	9,79
<b>43</b>	<b>Организация биатлонного центра</b>	3,26	3,30	3,23	9,79
<b>44</b>	<b>Организация термального комплекса, включающего различные банные методики, в т.ч. русская баня, тепилариум, лакониум, аромасауны</b>	3,26	3,28	3,21	9,74
<b>45</b>	<b>Строительство зоопарка</b>	3,35	3,21	3,14	9,70
<b>46</b>	<b>Центр компетенций и коллективного пользования точной и сверхточной обработки металла</b>	3,19	3,28	3,19	9,65
<b>47</b>	<b>Организация производства электротяговых механизмов</b>	3,26	3,19	3,21	9,65
<b>48</b>	<b>Строительство кемпинга «Этническая Чувашия» в формате эко- и этнодеревни</b>	3,14	3,26	3,21	9,60
<b>49</b>	<b>Организация на базе имеющихся производственных мощностей центров коллективного пользования по направлениям промышленности (прототипирование, ОКР), эксплуатация промышленных компьютеров</b>	3,21	3,21	3,14	9,56
<b>50</b>	<b>Строительство предприятия по производству частей и сборке БПЛА</b>	3,16	3,12	3,23	9,51

● Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

○ Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для Администрации в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2026 года.



## 69 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>51</b>	<b>Организация производства блоков ЧПУ и создание программных продуктов (автоматизированные системы управления технологическими процессами) для нужд станкостроения</b>	3,21	3,05	3,23	9,49
<b>52</b>	<b>Организация производства нетканых материалов для нужд строительства (геотекстильное производство)</b>	3,21	3,02	3,23	9,47
<b>53</b>	<b>Производство элементов крылатых ракет на базе мощностей «Элара», «Чувашкабель»</b>	3,19	3,19	3,09	9,47
<b>54</b>	<b>Организация производства молокомаатов и развитие сервиса доступного молока для населения в кооперации с небольшими КФХ (торговой сети молокомаатов с единым диспетчерским пунктом и логистикой)</b>	3,02	3,05	3,33	9,40
<b>55</b>	<b>Организация производства оборудования и техники для нужд горнодобывающей промышленности</b>	3,12	3,09	3,16	9,37
<b>56</b>	<b>Организация производства гранул полиуретана для нужд обувной и швейной промышленности</b>	3,09	3,12	3,09	9,30
<b>57</b>	<b>Организация производства ПВХ пленки для МДФ панелей (для удовлетворения потребностей производителей мебели, дверей)</b>	3,21	2,95	3,12	9,28
<b>58</b>	<b>Организация производства многоуровневых технологических теплиц</b>	3,00	3,12	3,09	9,21
<b>59</b>	<b>Организация производства пленки пищевой, упаковочной продукции</b>	3,09	3,07	2,98	9,14
<b>60</b>	<b>Организация производства химических компонентов для нужд целлюлозно-бумажной промышленности (отбеливатели)</b>	3,14	3,00	3,00	9,14
<b>61</b>	<b>Организация производства племенного материала для птицефабрик (кроссы)</b>	3,00	3,09	3,05	9,14
<b>62</b>	<b>Организация производства арамидных волокон и кевларовых пластин для нужд ВПК и высокотехнологичных производств композитных материалов</b>	2,93	3,00	3,02	8,95
<b>63</b>	<b>Организация производства малотоннажной лакокрасочной продукции для нужд легкой промышленности</b>	3,00	2,95	2,93	8,88

● Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

○ Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для Администрации в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2026 года.

## 69 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>64</b>	<b>Организация малотоннажного производства гексохлорэтана, дициандиамида, вулканита для нужд предприятий выполняющих ГОЗ для МО РФ</b>	2,98	2,95	2,88	8,81
<b>65</b>	<b>Организация производства стекла и стеклянной тары для нужд пищевого производства</b>	2,98	2,86	2,93	8,77
<b>66</b>	<b>Организация ремонтно-технической базы обслуживания речных маломерных судов, организация мелкосерийного производства элементов и узлов; производства речных маломерных судов</b>	2,95	2,88	2,84	8,67
<b>67</b>	<b>Организация производства эпоксидной смолы с использованием соевого масла</b>	2,84	2,91	2,91	8,65
<b>68</b>	<b>Организация производства литиевых аккумуляторов</b>	2,91	2,79	2,77	8,47
<b>69</b>	<b>Организация производства материалов и химических компонентов для электротехнической промышленности (текстолиты, реагенты) и производства чипов</b>	2,86	2,67	2,63	8,16

- Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».
- Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для Администрации в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2026 года.

# ГОРОД ЧЕБОКСАРЫ. ОБРАЗ БУДУЩЕГО

## КРИТЕРИИ ВЫРАБОТКИ МЕРОПРИЯТИЙ

- ▶ влияние на достижение образа будущего
- ▶ влияние на привлечение инвестиций
- ▶ влияние на успешность действующего бизнеса

## ОСНОВНАЯ ИДЕЯ

Формирование комфортной городской среды, ориентированной на создание условий для активной и творческой жизнедеятельности населения разных возрастов, в том числе, для стимулирования опережающего развития инженерно-технического и креативного секторов, социальных сервисов.

Город развивается как крупный федеральный центр компетенций (в том числе, науки, практик и подготовки кадров) в сферах машиностроения, приборостроения, радиоэлектроники.

Город является региональным центром компетенций для кластерного развития Республики Чувашия.

## ЭКСПЕРТНАЯ ПОЗИЦИЯ

Возможные прорывные направления устойчивого экономического развития территории: развитие медицинского кластера на базе направления офтальмологии; создание специализированного научно-образовательного центра в сфере станкостроения и электротехники; опережающее развитие электротехнического кластера.

## 55 МЕРОПРИЯТИЙ

- 19 – промышленность
- 7 – туризм
- 5 – земельные и имущественные отношения
- 4 – деловой климат и кадровое обеспечение
- 12 – развитие социальной среды, культуры и спорта
- 8 – прочие направления

## ФИЛЬТРЫ ОТБОРА МЕРОПРИЯТИЙ

- Движение к образу будущего
- Реализуемость на местном уровне
- Позитивное преобразование среды
- Кластерное развитие экономики

## В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

- 1** Проведение консультаций с госкорпорациями и Минобороны России по авиастроению, кораблестроению и ракетостроению по организации кластера производителей электротехнических изделий (навигационное оборудование, электротехнические комплексы, блоки управления и другие компоненты)

---

- 2** Определение номенклатуры (с участием Министерства промышленности и энергетики Чувашской Республики) и объема необходимой к производству автоэлектроники для автомобильных предприятий и авиации (блоки управления, системы управления и авиационная навигация)

---

- 3** Организация федерального форума с ориентиром на НИОКР среди производителей и крупных потребителей электротехнических изделий

---

- 4** Подбор и определение потенциальных производственных площадок с недозагруженной мощностью для размещения дополнительных объемов производства, либо земельных участков для строительства новых производств электроники для автомобильных предприятий и авиации

---

- 5** Разработка кейсов производства электроники для автомобильных предприятий и авиации (блоки управления, системы управления и авиационная навигация) для демонстрации потенциальным инвесторам на специализированных площадках (форумах, выставках и т.д.) с параллельной демонстрацией возможностей региона по организационной и финансовой поддержке потенциальных инвесторов

---

- 6** Определение номенклатуры (с участием Министерства промышленности и энергетики Чувашской Республики) и объема необходимого к производству шкафного электротехнического оборудования и соединителей

---

- 7** Подбор и определение потенциальных производственных площадок с недозагруженной мощностью для размещения дополнительных объемов производства, либо земельных участков для строительства новых производств шкафного электротехнического оборудования и соединителей

---

- 8** Разработка кейсов производства шкафного электротехнического оборудования и соединителей для демонстрации потенциальным инвесторам на специализированных площадках (форумах, выставках и т.д.) с параллельной демонстрацией возможностей региона по организационной и финансовой поддержке потенциальных инвесторов

---

- 9** Определение номенклатуры (с участием Министерства промышленности и энергетики и Министерством здравоохранения Чувашской Республики) и объема необходимого к производству медицинской аппаратуры, в т.ч. аппаратов УЗИ

---

- 10** Подбор и определение потенциальных производственных площадок с недозагруженной мощностью для размещения дополнительных объемов производства, либо земельных участков для строительства новых производств медицинской аппаратуры. Разработка кейсов производства медицинской аппаратуры для демонстрации потенциальным инвесторам на специализированных площадках (форумах, выставках и т.д.) с параллельной демонстрацией возможностей региона по организационной и финансовой поддержке потенциальных инвесторов

## В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

- 11** Организация обмена опытом с Челябинской областью по созданию креативного пространства для молодых модельеров

---

- 12** Организация регионального форума представителей участников кластера текстильной промышленности и предприятий смежных производств для обсуждения проблемных вопросов производства тканей, пошива одежды и т.д., в том числе обсуждения вопросов создания регионального креативного пространства для молодых модельеров

---

- 13** Организация проведения совещания с Министерством промышленности и энергетики Чувашской Республики на предмет получения информации о специфике, объемах потребности Министерства обороны России производства специализированного обмундирования (на основе официальных государственных закупок)

---

- 14** Организация регионального форума представителей участников кластера текстильной промышленности и предприятий смежных производств для обсуждения проблемных вопросов производства тканей, пошива одежды и т.д., в том числе обсуждения вопросов создания регионального креативного пространства для молодых модельеров

---

- 15** Организация регионального форума представителей ИТ индустрии для обсуждения проблемных вопросов отрасли, в том числе обсуждения вопросов создания регионального креативного пространства для молодых специалистов ИТ-направления VR и AR технологии

---

- 16** Организация бизнес-миссии в Республику Татарстан и г. Зеленоград для проработки вопроса открытия дополнительных мощностей по производству процессоров, микросхем, чипов на территории Чувашской Республики (с выявлением ключевых потребностей потенциальных инвесторов и возможностей организационно-финансовой поддержки)

---

- 17** Проработка вопроса организации центра сервиса и ремонта производственного оборудования: проведение анализа потребности ключевых промышленных компаний, изучение опыта по организации производств по лазерному восстановлению деталей (аддитивные технологии), возможность 3D печати комплектующих для производственного оборудования

---

- 18** Изучение опыта ведущих НИИ по глубокой переработке яиц, поиск российского опыта и организация бизнес-миссии на предприятия, которые занимаются глубокой переработкой яиц. Формирование инвестиционного предложения по производству овомукоидов, лизоцима, иммуноглобулинов, авидина для нужд фармацевтической промышленности

---

- 19** Проведение консультаций с покупателями химической продукции, использующих сырье ПАО «Химпром» для производства элементов питания, а также подразделениями Росатома, ориентированных на альтернативную энергетику, на предмет возможной локализации производств литий-ионных и щелочных батарей

### В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОЙ СРЕДЫ, КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

- 20** Проведение расширенного совещания с представителями МНТК Микрохирургия глаза и Министерством здравоохранения Чувашской Республики на предмет развития новых направлений офтальмологии с учетом имеющей материально-технической базы и кадрового состава
- 21** Выработать направления развития консультативно-диагностического центра исходя из существующих запросов рынка и понимания имеющихся узких мест
- 22** Проведение опроса имеющихся в Республике реабилитационно-восстановительных организаций по направлениям гирудотерапия , терренкуры, грязевые аппликации, лазеротерапия , массаж лечебно-профилактический , биопрон-свет, иглорефлексотерапия (иглоукальвание, акупунктура), ванны минеральные на предмет готовности включения в коллаборацию и формирование офтальмологического кластера
- 23** Проведение опроса имеющихся в Республике санаторно-курортных учреждений с услугами лечебной физкультуры и лечебного питания на предмет их готовности включения в коллаборацию и формирование офтальмологического кластера
- 24** Проведение полной инвентаризации имеющейся в городе учебно-клинической базы с материально-техническим оснащением (помещения, аудитории и лаборатории, симуляционные центры, высокотехнологичное медицинское, информационное IT-оборудование) с выработкой плана доукомплектования офтальмологического кластера
- 25** Разработка принципиальной организационно-финансовой и юридической модели и механизмов взаимодействия всех потенциальных участников офтальмологического кластера
- 26** Проведение расширенного совещания с Министерством здравоохранения Чувашской Республики на предмет развития реабилитационно-восстановительного медицинского центра федерального значения с учетом имеющей материально-технической базы и кадрового состава имеющихся организаций в Республике
- 27** Проведение опроса имеющихся в Республике санаторно-курортных учреждений с услугами лечебной физкультуры и лечебного питания на предмет их готовности включения в коллаборацию и формирование офтальмологического кластера
- 28** Организация бизнес-миссии в успешно функционирующие реабилитационно-восстановительные медицинские центры РФ с целью обмена опытом и формирования предложений для вариантов релокации/размещения дополнительных центров на территории Республики
- 29** Проведение специализированного медицинского форума на территории города Чебоксары по проблематике реабилитационно-восстановительной медицины с приглашением представителей ведущих медицинских организаций данного направления и организация роад-шоу возможностей города в реализации проекта по строительству реабилитационно-восстановительного медицинского центра федерального значения
- 30** Проведение анализа химических свойств сероводородных источников, определение ключевых направлений для использования в лечебно-профилактических целях
- 31** Формирование концепции создания лечебно-профилактического центра с последующей презентацией среди потенциальных инвесторов

### В ЧАСТИ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА

- 32** Разработка концепции экопарка для активного семейного отдыха с функцией аренды инвентаря, экипировки, техники и оборудования (водный, летний, зимний транспорт, круглогодичное проживание, организация маршрутов, экотроп, речных прогулок) и определение потенциальных мест локации объекта с подходящими земельными участками, а также возможного участия соседних МО
- 33** Организация бизнес-миссии в регионы с функционирующими крупными аквапарками (Тюменская область, Свердловская область) с предложением к собственникам тиражировать проект на территории чр
- 34** Подготовка предварительных земельных участков и оформление кейсов по строительству аквапарка для демонстрации потенциальным инвесторам. Организация роад-шоу
- 35** Проработка концепции развития придорожного сервиса с выработкой формата «Чебоксары – место для транзита и логистики»: отдых проезжающих водителей и пассажиров, общественное питание, техническое обслуживание транспорта
- 36** Проработка концепции по развитию туристических маршрутов в Чебоксарской агломерации с фокусом на проживание туристов, оказание транспортных услуг и развитию сети общественного питания
- 37** Организация ежегодного гастрономического фестиваля с акцентом на культуру Чувашской Республики
- 38** Разработка концепции ремесленной деревни / города мастеров на основе гончарного, ювелирного дела с выработкой плана пространственного размещения, смыслового наполнения, потенциальных участников, плана продвижения

### В ЧАСТИ ДРУГИХ НАПРАВЛЕНИЙ

- 39** Проведение анализа по потенциальному объему потребления муниципалитета и соседних муниципалитетов в разрезе: благоустройство, продукты питания, социальные услуги.
- 40** Проведение консультаций с региональными органами исполнительной власти по формированию офсетных контрактов на поставку товаров, оказание услуг.
- 41** Подготовка офсетного контракта с инвестиционными обязательствами и организация конкурсных процедур.
- 42** Проведение регулярных встреч с бизнесом, формирующим 80% экономики города
- 43** Разработка программы технологического обновления предприятий на территории МО: автоматизация, цифровизация, повышение производительности труда. Продвижение реализации программы повышения производительности труда на территории МО
- 44** Организация регулярных закупочных сессий совместно с системообразующими предприятиями региона
- 45** Разработка концепции по созданию нестационарных форм торговли с учетом единого бренда, единого концептуального подхода для организации продаж на территории других МО
- 46** Оказание организационной поддержки местным производителям через региональные структуры для входа в федеральные сети

### В ЧАСТИ ЗЕМЕЛЬНЫХ И ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ

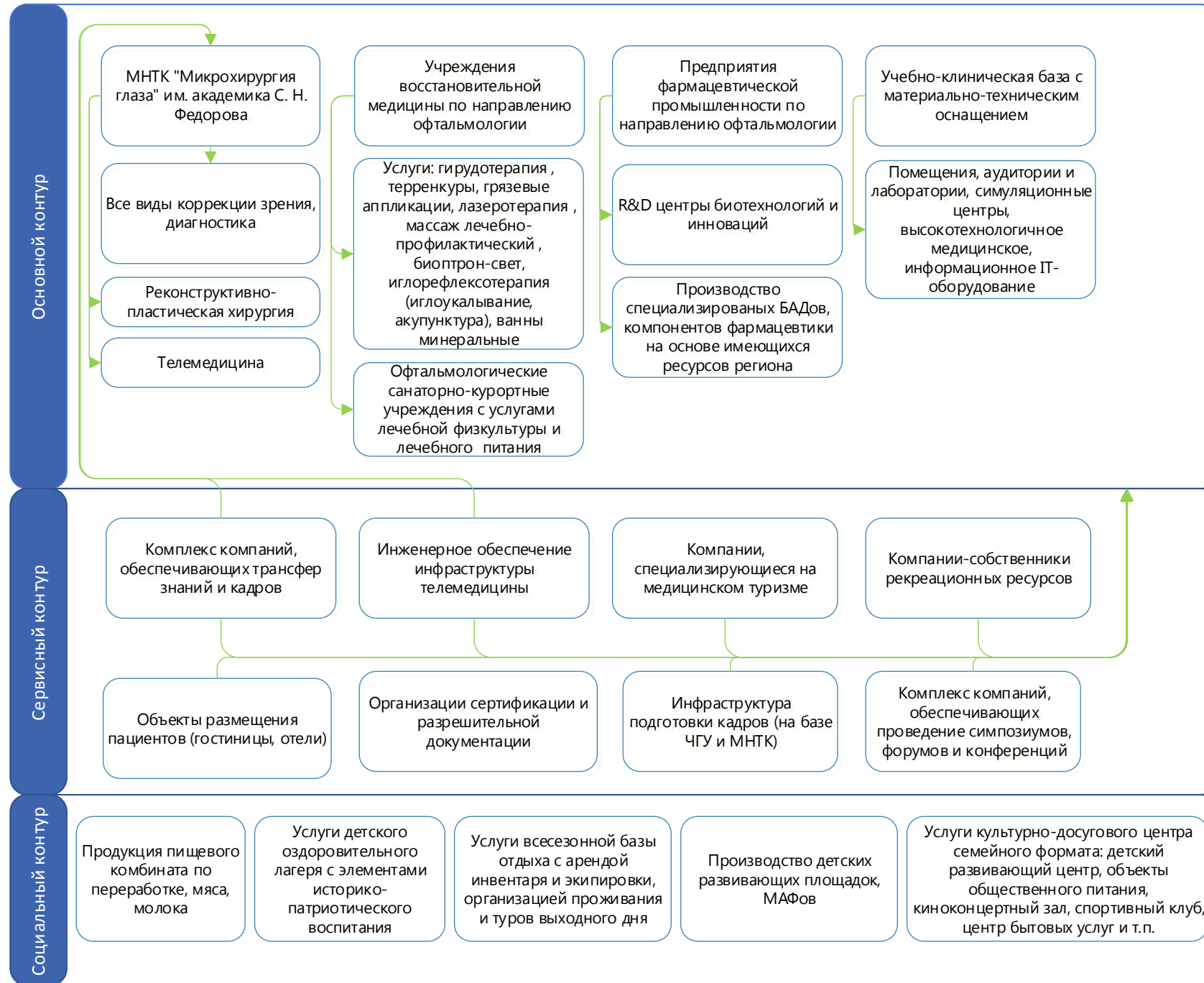
- 47** Проведение опроса среди ведущих промышленных компаний города Чебоксары с целью изучения потребностей в расширении и текущем использовании промышленных парков города, а также потребностей в создании и использовании технопарков
- 48** Организация межмуниципального совещания в рамках работающих институтов межмуниципального взаимодействия с целью выработки решения о возможном участии города Чебоксары в организации мультимодального транспортно-логистического комплекса / перегрузочных железнодорожных терминалов с возможностью перевозки ж/д, авто и водным транспортом
- 49** Подбор потенциально подходящих земельных участков и инфраструктурных объектов (муниципальной собственности) для размещения новых производственных объектов
- 50** Определение потенциально подходящих объектов недвижимости, находящихся в частной или муниципальной собственности, пригодных для открытия частного коворкинг пространства с размещением малого и среднего бизнеса и реализацией функции наставничества (по типу проекта «Капитаны бизнеса», формат сети кампусов для предпринимателей Names)
- 51** Определение потенциально подходящих объектов недвижимости, находящихся в частной или муниципальной собственности, пригодных для креативного пространства «Дом модельера» (кооперация в производстве моделей одежды на базе специализированного ПО, производства лекал и т.д.)

### В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ДЕЛОВОГО КЛИМАТА И КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

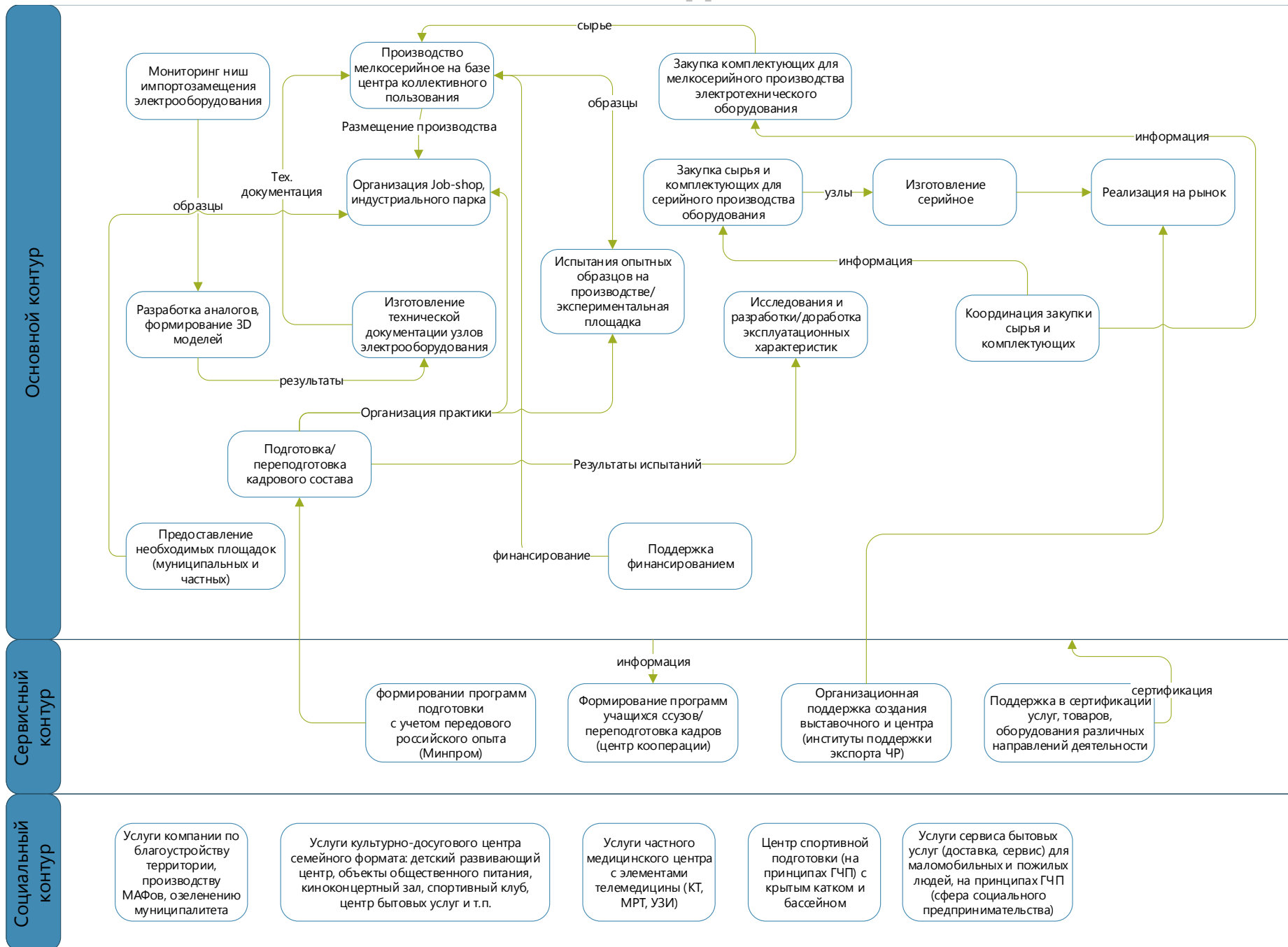
- 52** Организация совещания с производителями станков и оборудования на территории МО с целью определения запроса на решение проблем кооперации и создания станкостроительного кластера на принципах кооперации сбыта и снабжения, кадрового обеспечения и расширения продуктовой линейки и определения роли и места администрации муниципалитета в решении проблемных вопросов
- 53** Организация совместного совещания с Министерством промышленности и энергетики Чувашской Республики на предмет создания организационно-финансовой и юридической модели кооперации в станкостроении
- 54** Совместно с представителями бизнеса по производству станков и оборудования организация выездного совещания (бизнес-миссии) на территории соседних регионов в аналогичные центры компетенций (Московская область, Республика Татарстан) с целью проведения переговоров о кооперации и изучения опыта создания таких центров
- 55** Разработка совместных с предприятиями программ перепрофилирования (переподготовки) для заполнения дефицитных вакансий на промышленных предприятиях, с использованием оборудования и электроники на базе имеющихся учебных заведений и материально-технической базы предприятий, в том числе, с формированием программ ускоренного обучения



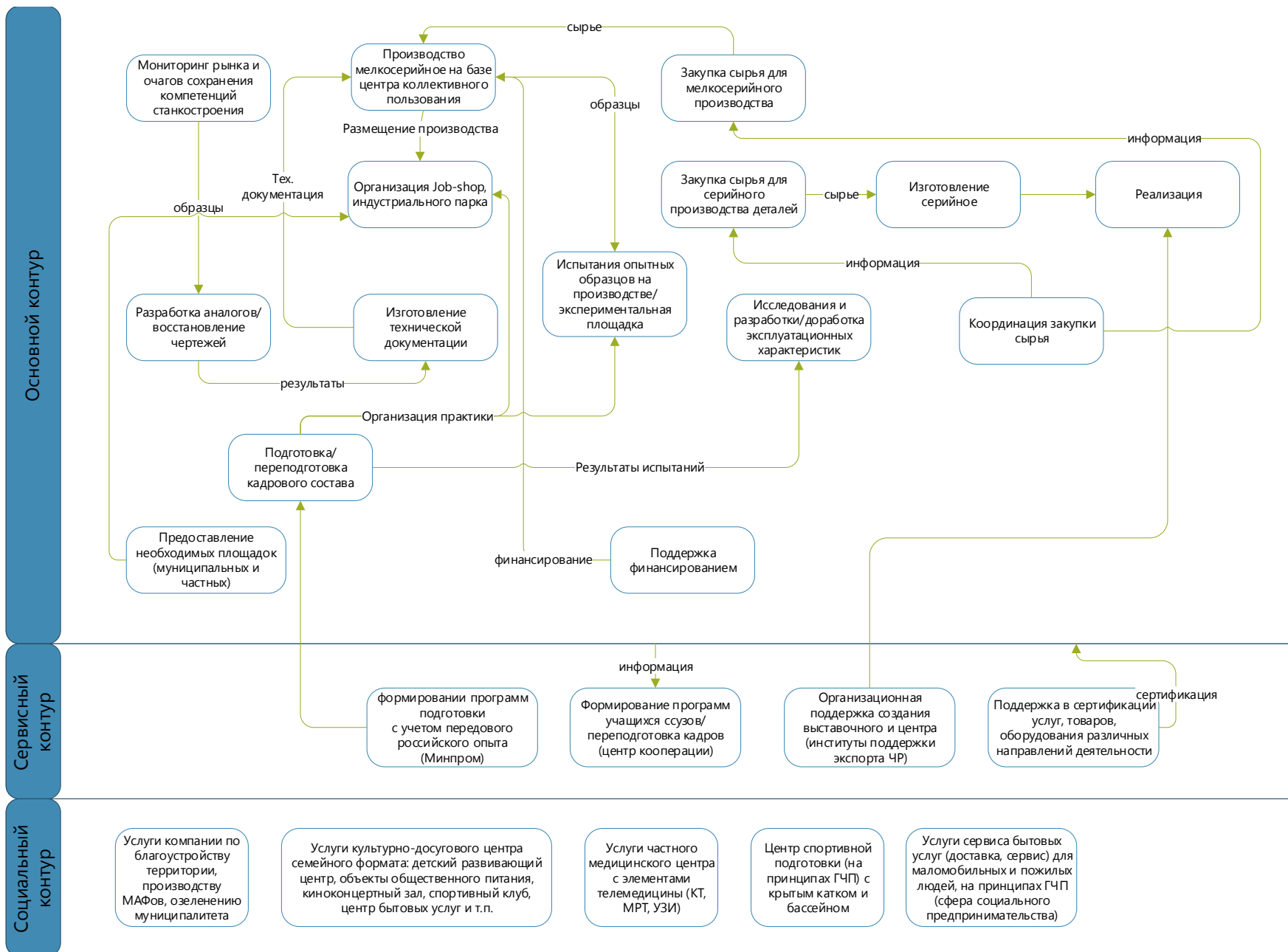
# МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КЛЮЧЕВОЙ ТОЧКИ РОСТА: РАЗВИТИЕ МЕДИЦИНСКОГО КЛАСТЕРА НА БАЗЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОФТАЛЬМОЛОГИИ



# МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КЛЮЧЕВОЙ ТОЧКИ РОСТА: СОЗДАНИЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОТЕХНИКИ И ОБОРУДОВАНИЯ



# МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КЛЮЧЕВОЙ ТОЧКИ РОСТА: КООПЕРАЦИЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИИ СТАНКОВ



# МЕХАНИЗМ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ – 117 мероприятий

## команда развития муниципального образования

Акселерация муниципальной команды развития (19 мероприятий)

### подготовка

38 мероприятий

**ВЫБОР  
СТРАТЕГИИ  
РАБОТЫ  
С ИНВЕСТОРАМИ**

МО

1

**СОЗДАНИЕ /  
РЕГУЛЯРНОЕ  
ОБНОВЛЕНИЕ  
ИНВЕСТПРОФИЛЯ МО**

РОИВ / АИР / МО

2

**ФОРМИРОВАНИЕ  
ПОЛЕЗНОСТИ  
ИНВЕТОРУ**

АИР / МО

3

**ФОРМИРОВАНИЕ  
СПИСКА  
ИНВЕТОРОВ**

РОИВ / АИР / МО

4

**PR,  
ПРОДВИЖЕНИЕ,  
ПЛАН  
АКТИВНОСТЕЙ**

РОИВ / АИР / МО

5

### привлечение

31 мероприятие

**ВНУТРЕННИЕ  
ИНВЕТОРЫ (МО)**

АИР / МО

6

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(РЕГИОН)**

АИР / МО

7

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(РФ)**

АИР / МО

8

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(ИНОСТРАННЫЕ)**

АИР

9

**АГЕНТЫ,  
ИНТЕГРАТОРЫ,  
ПАРТНЕРЫ**

АИР / МО

10

### сопровождение

29 мероприятий

**СТАНДАРТ  
СОПРОВОЖДЕНИЯ**

РОИВ / АИР / МО

11

**РЕЕСТР  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
ПРОЕКТОВ**

РОИВ / АИР / МО

12

**ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ  
ОТ ИНВЕТОРОВ**

АИР

13

**NPS  
(ИНДЕКС ЧИСТОЙ  
ПОДДЕРЖКИ)**

АИР

14

**ИНТЕГРАЦИЯ  
БИЗНЕСА В БИЗНЕС-  
СООБЩЕСТВО  
РЕГИОНА,  
СОЦИАЛИЗАЦИЯ  
БИЗНЕСА**

РОИВ / АИР / МО

15

# МЕХАНИЗМ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ



**задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0**



**задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором**

## ПОДГОТОВКА 38 мероприятий

### ВЫБОР СТРАТЕГИИ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ

МО

1

### СОЗДАНИЕ / РЕГУЛЯРНОЕ ОБНОВЛЕНИЕ ИНВЕСТПРОФИЛЯ МО

РОИВ / АИР / МО

2

### ФОРМИРОВАНИЕ ПОЛЕЗНОСТИ ИНВЕСТОРУ

АИР / МО

3

### ФОРМИРОВАНИЕ СПИСКА ИНВЕТОРОВ

РОИВ / АИР / МО

4

### PR, ПРОДВИЖЕНИЕ, ПЛАН АКТИВНОСТЕЙ

РОИВ / АИР / МО

5

- Проведение анализа организационной структуры Администрации на предмет возможности работы с инвесторами по направлениям:
  - Привлечение
  - Сопровождение
  - Формирование аналитики
  - PR и активность

- Определение ответственных за инвестиционное развитие МО по ключевым направлениям

- Изучение опыта успешных муниципальных образований в России по привлечению инвесторов

- Формирование предложений по улучшению работы с инвесторами в муниципальной образовании

- Определение механизмов взаимоотношения с региональными институтами развития и ключевыми региональными ОИВ

- Внесение изменений в организационную структуру Администрации

### Определение стратегии работы с инвесторами в Администрации МО



### Разработка пула инвестиционных идей

- Формирование перспективной продуктовой матрицы МО
- Анализ ресурсной базы и спроса на территории



### Разработка комплекса мероприятий для реализации инвестиционных идей

- Формирование предложений по совершенствованию форм финансовой и организационной поддержки бизнеса
- Формирование мероприятий по улучшению рынка труда
- Формирование мероприятий по улучшению социальных условий для населения



### Формирование пула инвестиционных проектов из числа действующего местного бизнеса интересантов

- Формирование предложений по корректировке процесса взаимодействия с органами власти



### Оценка эффективности работы по реализации инвестпрофиля и его актуализация



### Формирование карты ценностей для инвесторов и действующего бизнеса (меры поддержки, преференции, условия ведения бизнеса)



### Формирование карты факторов притяжения для инвестора: hard (инфраструктура, ресурсы, логистика) и soft (компетенции, потенциальный сбыт, особенности работы с инвестором)



### Выявление запроса инвесторов на конкретные меры поддержки бизнеса



### Мониторинг и разработка решений по совершенствованию системы «Одно окно»



Внесение данных по ресурсам и инфраструктуре на инвестиционную карту Чувашской Республики



### Определение инвесторов по приоритетным направлениям развития МО

- Формирование реестра ключевых компаний в МО (по выручке, ключевым компетенциям)
- Формирование реестра стратегических внешних инвесторов на основе рейтингов, мнения экспертов, данных по выручке
- Отслеживание инвесторов, масштабирующих бизнес в регионах РФ (аналитика, отчеты, стратегии компаний)
- Отслеживание инвесторов через систему оповещения (Google Оповещения, ТГ-канал «Инвестпроекты в РФ»)
- Проведение анализа и составление реестра земляков МО, работающих в других территориях, крупных компаниях, на предмет их возможного привлечения для развития МО
- Проведение анализа и составление реестра среди возможных поставщиков и покупателей крупного локального бизнеса МО на предмет возможной локализации бизнеса



### Проведение мониторинга информационного поля по инвестициям и развитию бизнеса

- Разработка коммуникативной политики МО
- Формирование базы всех возможных каналов для PR
- Разработка кампании и планов для целевых аудиторий (инфоповоды, график мероприятий): внутри МО, внутри региона, на территории РФ



### Разработка годового плана-графика мероприятий для бизнеса МО, в т.ч. межтерриториальных

- Формирование плана-графика участия сотрудников, занятых привлечением, во внутренних и внешних мероприятиях
- Участие в мероприятиях узкоотраслевых ассоциаций и профессиональных сообществ



### Оценка эффективности выполнения плана по PR и продвижению и внесение корректировок

- Синхронизация плана по PR и продвижению организаций, работающих с инвесторами в регионе

# МЕХАНИЗМ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ



**задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0**



**задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором**

## привлечение 31 мероприятие





## сопровождение 29 мероприятий

### СТАНДАРТ СОПРОВОЖДЕНИЯ

РОИВ / АИР / МО

11

#### Регулярный мониторинг реализации инвестиционных проектов

- Формирование базы типовых проблем инвесторов
- Формирование корпоративной культуры взаимодействия с инвесторами
- Создание на уровне региона единого регламента по сопровождению инвесторов с определением взаимодействия между РОИВ, территориальными ФОИВ, ресурсоснабжающими организациями, муниципалитетами

Участие в создании и активное использование Свода инвестиционных правил

#### Создание центра компетенции по сбыту продукции

- Подготовка реестра производимой продукции, услуг, работ
- Создание программы продвижения продукции местных компаний:
  - на рынок региона (покупаем местное)
  - на рынок РФ
  - на экспортный рынок (совместно с ЦПЭ и РЭЦ)
- Инициирование закупочных сессий с крупным бизнесом

### РЕЕСТР ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

РОИВ / АИР / МО

12

- Создание единого реестра инвестиционных проектов регионального и муниципального уровня, реализуемых на территории МО

- Включение инвесторов МО в реестр инвестиционных проектов региона

- Поддержание актуальности реестра

- Разграничение и закрепление статусов за инвестиционными проектами регионального и муниципального уровня

- Автоматизация ведения реестра инвестиционных проектов (по типу CRM), анализ реализации этапов проектов, информирование о проблемах проекта

### ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ ОТ ИНВЕСТОРОВ

АИР / МО

13

#### Сбор обратной связи от инвесторов, находящихся на сопровождении

#### Сбор обратной связи от инвесторов, планировавших реализовать проект на территории МО, но отказавшихся

#### Проведение стратегических сессий по улучшению карты ценностей и факторов притяжения в МО (не реже 1 раза в полгода)

- Оценка эффективности работы по сопровождению инвесторов, внесение изменений в работу с инвесторами
- Подготовка предложений по внесению изменений в методику оценки муниципальных образований региона в части учета мнения бизнеса о работе Администрации МО

### NPS (ИНДЕКС ЧИСТОЙ ПОДДЕРЖКИ)

АИР / МО

14

#### Опрос инвесторов на предмет их оценки и возможных рекомендаций по сервисам работы с инвесторами в регионе (по 10-балльной шкале)

#### Работа с группой «промоутеров» – тех, кто дал максимальную оценку и готов рекомендовать регион и МО

#### Работа с группой «деструкторов» – тех, кто дал минимальную оценку, проработка с ними путей улучшения сервиса

### ИНТЕГРАЦИЯ БИЗНЕСА В БИЗНЕС- СООБЩЕСТВО РЕГИОНА, СОЦИАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕСА

РОИВ / АИР / МО

15

#### Совершенствование стандарта запуска проектов: история успеха, применение мер поддержки, привлечение к открытию лидеров общественного мнения

#### Организация и проведение регулярных контактов с инвесторами, реализовавшими свои проекты.

#### Проработка возможных тем для обсуждения: сбыт, кооперация, экспорт – поддержка действующего бизнеса

#### Проведение регулярных совместных целевых B2B мероприятий с инвесторами

#### Организация Клуба Инвесторов с участием главы региона

# АКСЕЛЕРАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ КОМАНДЫ РАЗВИТИЯ



задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0



задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором

## план действий (12 недель) 19 мероприятий

### ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ

РОИВ / АИР / МО

Формирование ключевых целей для акселерации команды

- Определение 2-3 инвестиционных проекта для проработки командой
- Определение 2-3 ключевых мероприятий для достижения образа будущего МО
- Подготовка плана действий по улучшению работы с бизнесом

### КОМАНДА И ТРЕКЕРЫ

РОИВ / АИР / МО

- Закрепление за МО куратора со стороны региона (трекер)
- Формирование муниципальной команды для развития территории
- Определение мотивации для проведения системных изменений и привлечения инвесторов
- Выявление и закрепление куратора развития муниципалитетов на уровне Правительства региона (связь с первым лицом региона)

### РЕГУЛЯРНОСТЬ И ФОРМАТ ВСТРЕЧ

РОИВ / АИР / МО

- Составление плана регулярных еженедельных встреч муниципальной команды развития территории
- Определение формата встреч (трекшн-митингов) (30-45 минут) между командой развития территории и трекером
- Проведение ежемесячной синхронизации работы с куратором развития МО со стороны Правительства региона

### РАЗВИТИЕ КОМАНДЫ

РОИВ / АИР / МО

- Определение ключевых потребностей в образовательных услугах для команды развития территории и трекера
- Проведение ежемесячных обучающих мероприятий для команды и трекера
- Проведение регулярных стажировок в РОИВ, а также с выездами за пределы региона для изучения лучших практик

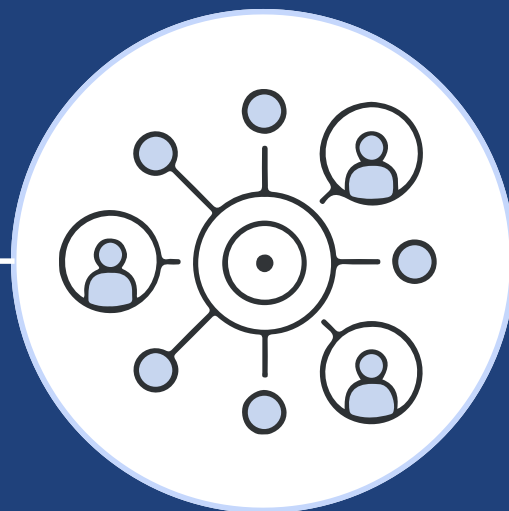
### ИТОГИ АКСЕЛЕРАЦИИ

РОИВ / АИР / МО

- Формирование итогов акселерации муниципальной команды развития
- Проведение демонстрационного дня достигнутых результатов акселерации
- Обсуждение достигнутых результатов в ходе акселерации
- Проведение корректировки по подготовке следующего плана акселерации
- Награждение и премирование участников акселерационной программы



# ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ



## 2 часть

**Обоснование  
Инвестиционного профиля  
муниципального образования  
(канва профиля)**

# БАЗА КЛЮЧЕВЫХ РЕСУРСОВ, СОСТОЯНИЕ ЛОГИСТИКИ

– данные открытых источников (город Чебоксары)



## Трудовые ресурсы

Трудоспособное население

город Чебоксары – 508,1 тыс. чел.



## Природные ресурсы\*

Торф – 204,7 тыс. м<sup>3</sup>



М/р песка – 3332 тыс. м<sup>3</sup>



Протяженность дорог – 416 км,  
доля с твердым покрытием:



Доступные мощности – 561 тыс. кВт



Город Чебоксары - инновационный центр разработки и внедрения новых технологий в области производства электроники и электротехнической продукции (кластер, индустриальный парк). Имеются значительные компетенции в производстве как комплектующих для транспортных средств, так и техники и транспорта различного назначения (с/х, оборонный комплекс, ж/д). При этом, в городе расположены мощные предприятия пищевой промышленности (в т.ч. развитое кондитерское направление). Широко представлена сфера строительства и производства строительных материалов, ИТ предприятия.

Дальнейшее направление инвестиций связано с модернизацией действующих производств, а также проектами импортозамещения в дефицитном сегменте используемых комплектующих.



## Инфраструктура

9 км до дороги федерального значения М7 Москва - Уфа

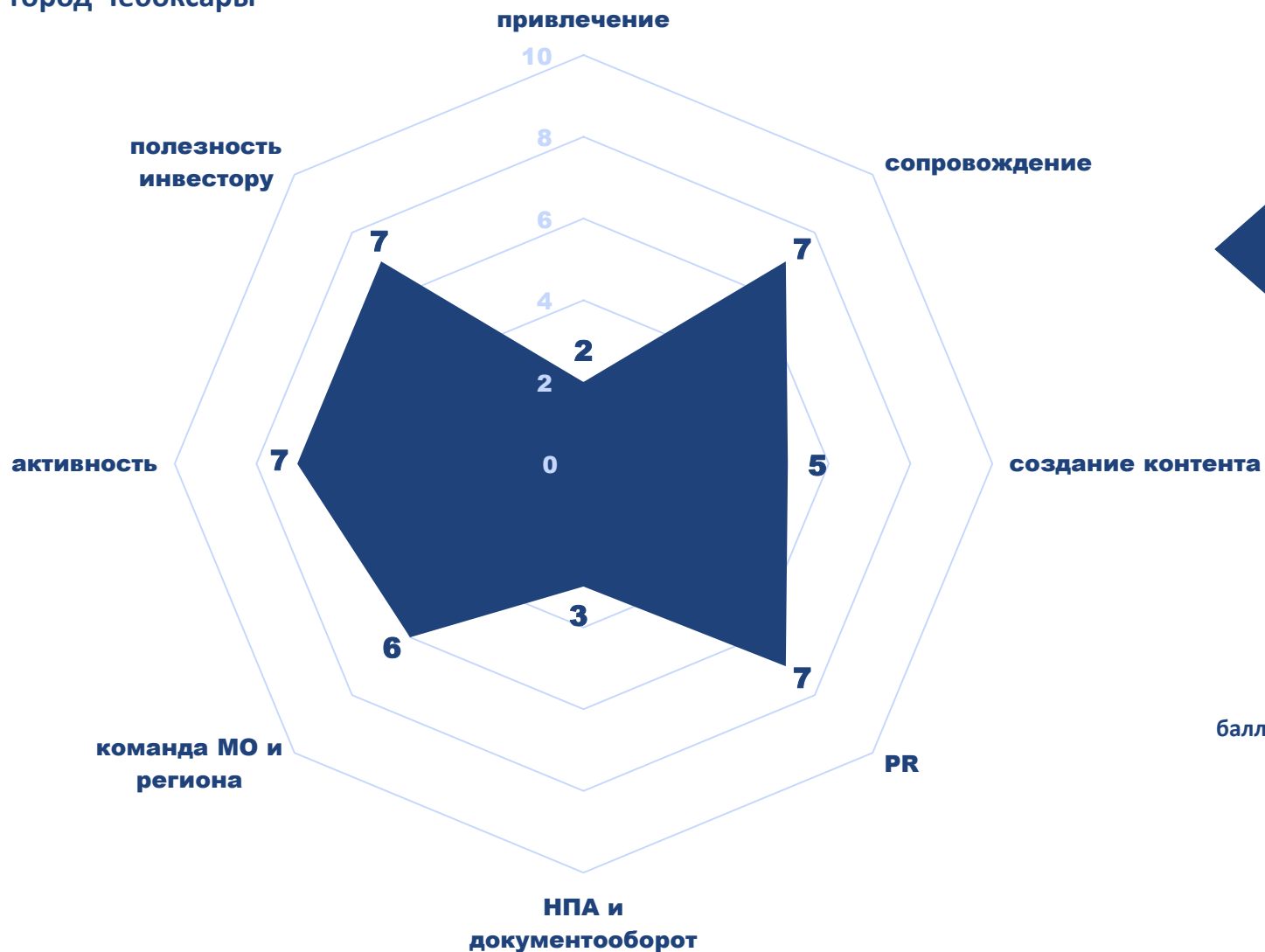


Сформированы 20 площадок, пригодных к инвестированию:

- Канашское шоссе, 21:01:030510:114, площадь 0,24 га
- проезд Гремячевский, 21:01:030204:762, площадь 1,06 га
- в районе пр. Лапсарский, 11а, 21:01:021206:402, площадь 1,16 га
- в районе ул. Гремячевская, 21:01:030207:998, площадь 1,86 га
- проезд Автозаправочный, 21:01:030304:669, площадь 1,57 га
- пос. Новые Лапсары, ул Совхозная, 21:01:021104:2466, площадь 0,06 га
- ул. Гоголя, 27, 21:01:030703:77, площадь 0,02 га
- в районе проезда Монтажный, 13, 21:01:030311:285, площадь 0,43 га
- ул. М. Залка, 21:01:010802:46, площадь 0,8 га
- пересечение бульвара Эгерского и ул. Ленинского Комсомола, 21:01:020902:68, площадь 2,25 га
- ул Пристанционная, 76, 21:01:020706:94, площадь 0,01 га
- шоссе Канашское, 21:01:021204:406, площадь 1,58 га
- ш Марпосадское, 21:01:030306:508, площадь 1,12 га
- ул. Токмакова, 21:01:030601:144, площадь 0,37 га
- проспект Тракторостроителей, 21:01:030306:84, площадь 11,1 га
- проезд Керамзитовый, 21:01:021203:232, площадь 2,53 га
- ул. Энергетиков, 21:01:000000:54955, площадь 0,68 га
- ул. Кирова, 19а, 21:01:010805:43, площадь 0,04 га
- в районе дома №23 по ул. Совхозная, 21:01:021104:249, площадь 0,11 га
- проезд Монтажный, 17, 21:01:000000:36, площадь 0,07 га

# ДИАГНОСТИКА РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ

■ город Чебоксары



## 8-факторная модель

- Привлечение инвесторов
- Сопровождение инвесторов
- Создание контента
- PR
- Документооборот, НПА
- Команда МО и региона
- Активность
- Полезность инвестору

80  
баллов max



44 балла

# ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА ПО ФАКТОРАМ РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ

## ПРИВЛЕЧЕНИЕ



2/10

- Нет подразделения для привлечения инвесторов
- Бюджет около 14,5 млрд рублей, на продвижение средств не предусмотрено
- Работают на входящем потоке и в основном с инвесторами из МО и региона
- Нет мотивации в привлечении, нет компетентных людей
- Основные перспективы: электротехника, машиностроение, пищевая промышленность, туризм
- Крупные проекты: производство с/х тракторов, гостиничный комплекс, производство кондитерских изделий
- 5 специалистов занимаются работой с инвесторами и с бизнесом

## СОПРОВОЖДЕНИЕ



7/10

- Имеются ограничения по доступным земельным участкам
- «Ручной режим» сопровождения, в основном бюджетные проекты
- Нет региональной CRM-системы по инвестиционным проектам
- Имеется реестр инвестиционных проектов: около 80 проектов на сопровождении (крупные: ООО «ВКЗ», ООО «Мегаполис – Чебоксары», АО «Акконд»)
- Работают в активном взаимодействии с ресурсоснабжающими организациями
- Административных ресурсов хватает для сопровождения
- Работает Общественный совет по инвестиционной политике при главе администрации г. Чебоксары

## КОНТЕНТ



5/10

- Нет плана создания инвестиционного контента
- Нет подразделения для формирования инвестиционного контента
- Нет статистики по потенциальному сбыту продукции
- Есть инвестиционный паспорт города (свод всех статистических данных)
- Имеется 2 индустриальных парка, 20 свободных земельных участка с инфраструктурой
- Имеется база профильных экспертов по ключевым направлениям развития города
- Со всеми структурами в регионе выстроены хорошие отношения

## ПРОДВИЖЕНИЕ



7/10

- Нет целенаправленного медиапланирования: МО, регион, РФ
- Нет единой бренд-платформы для продвижения совместно с регионом
- Имеется пресс-служба 2 человека
- Имеется бюджет для освещения деятельности
- Используются каналы для продвижения: газеты, ТВ соц. сети, инвестиционный портал, предпринимательский чат, отраслевые СМИ, инвестиционный дайджест
- Выстроены отношения с пресс-службой Главы Республики
- Есть клуб инвесторов

## НПА



3/10

- Нет средств автоматизации для сбора отчетности по территории – отнимает много времени
- Нет единого НПА, в котором увязано взаимодействие всех федеральных, региональных, муниципальных структур и ресурсоснабжающих организаций при сопровождении инвесторов
- Нет механизма ускорения сроков по работе с инвесторами, решению их вопросов
- Закреплен статус реестра инвестиционных проектов для муниципальных и региональных проектов
- Имеется Координационный Совет по развитию инвестиционной и предпринимательской активности, защите прав предпринимателей в Чувашской Республике

## КОМАНДА МО И РЕГИОНА



6/10

- Нет системности в обучении единой инвестиционной команды региона
- Нет проработанной программы по изучению лучших российских, мировых практик – выездные стажировки
- Нет системного взаимодействия между региональной командой развития
- Высокая вовлеченность руководителей региона в развитие
- Хорошо выстроены отношения с ключевыми министерствами
- Есть куратор инвестиционного развития МО со стороны региона
- Только текущее повышение квалификации для сотрудников, работающих с инвесторами

## АКТИВНОСТЬ



7/10

- Нет плана проведения активностей за пределами территории
- Нет плана проведения межмуниципальных форумов, съездов, включающих представителей администраций и бизнеса
- Не используют агентов бизнеса, интеграторов
- Участие в региональных, федеральных мероприятиях (форумах, выставках)
- Организация тематических межмуниципальных и межрегиональных бизнес-мероприятий на территории МО
- Активное взаимодействие с отраслевыми сообществами
- Проводится ежегодно День Предпринимательства

## ПОЛЕЗНОСТЬ ИНВЕСТОРУ



7/10

- Достаточно сложная система гос. поддержки – необходимо упрощать, нет механизмов ее актуализации
- Нет долгосрочной прогнозируемости и плановости в государственной поддержке
- Инвесторам предоставляется широкий набор услуг и поддержки
- Имеется адресный подход в оказании государственной поддержки
- Высокое качество «одного окна» в регионе
- Часто на территории МО проводятся мероприятия со стороны центра «Мой Бизнес»
- Наличие на территории города всех региональных институтов поддержки бизнеса и инвесторов

из 508,1 тыс. человек



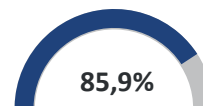
>1,0%

выборка 5 360 человек

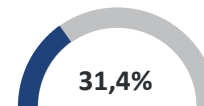


8,6%

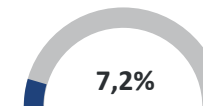
91,4%



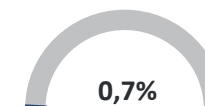
85,9%  
рабочие  
и служащие



31,4%  
молодежь



7,2%  
работают  
за пределами  
места жительства

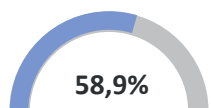


0,7%  
предприниматели,  
ЛПХ и самозанятые

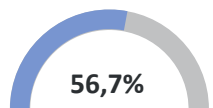
90,1% удовлетворены проживанием, но 15,6% думают о переезде

### Что больше всего ценят в МО?

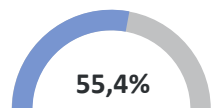
#### Факторы выбора места жительства в муниципалитете



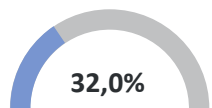
58,9%  
комфортная среда



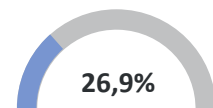
56,7%  
развитая  
социальная сфера



55,4%  
наличие работы по  
специальности

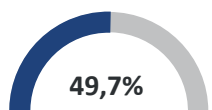


32,0%  
безопасность

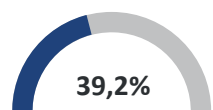


26,9%  
быт и досуг  
для детей

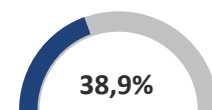
#### Наиболее актуальные проблемы проживания в данном муниципалитете



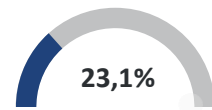
49,7%  
недостаточно  
хорошее  
состояние дорог



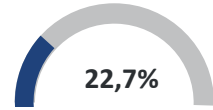
39,2%  
недостаточная  
доступность  
медицинских услуг



38,9%  
недостаточное  
обустройство  
территории



23,1%  
работа  
общественного  
транспорта



22,7%  
сложность найти  
работу

#### Частота упоминания в ответах



Отсутствует выраженная оформленная идея жизни и развития территории. Требуется провести работу по брендингу территории, продолжить работу по консолидации населения, детализации видения будущего (в т.ч., в формате мастер-плана территории), развитию деловой среды, вовлечению населения в изменения.

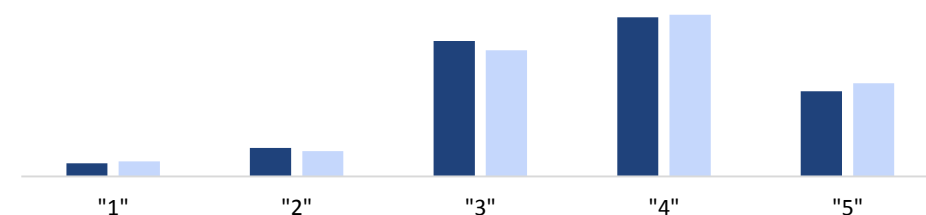
## Рейтинг актуальности проблем проживания



## Восприятие территории



## Удовлетворенность проживанием в МО

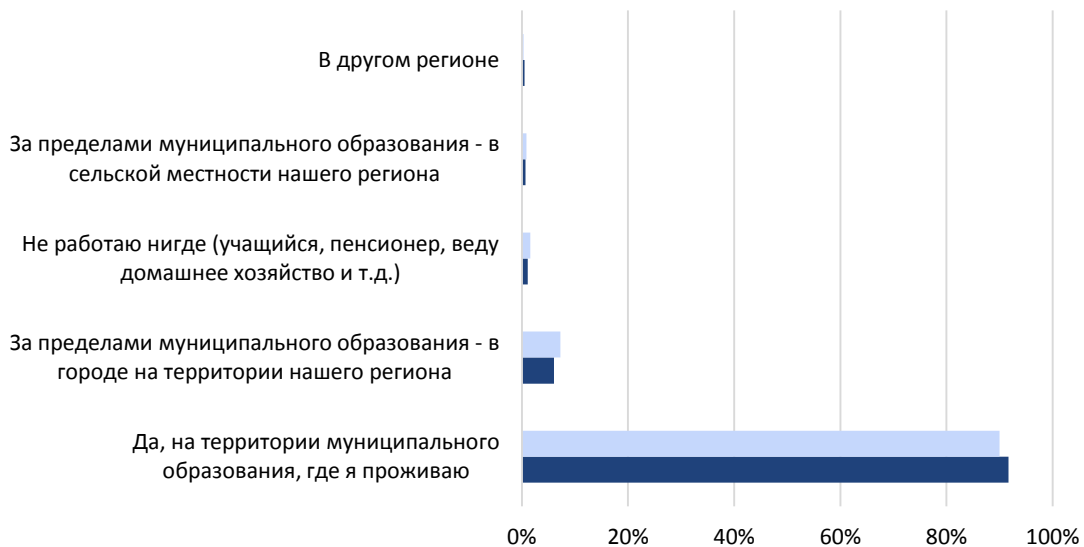


Удовлетворенность проживанием на территории выше среднего уровня – 3,66 из 5,0. При этом преобладают оценки в диапазоне 3-5 («удовлетворительно», «хорошо» и «отлично»). Большинство отмечает, что-то меняется в лучшую сторону, но есть и то, что ухудшается.

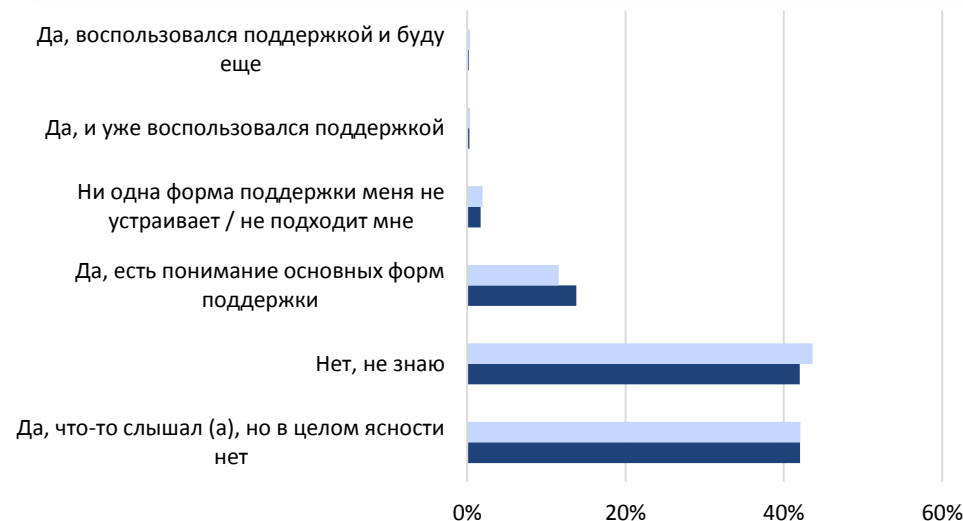
Не довольны доступностью медицинских услуг, качеством дорог, обустройством территории, неудовлетворительной работой общественного транспорта и сложностями с поиском работы.

Молодёжь больше, чем в среднем по выборке обеспокоена доступностью обучения, личного и профессионального развития, отсутствием мест для хобби и встреч и обустройством территории.

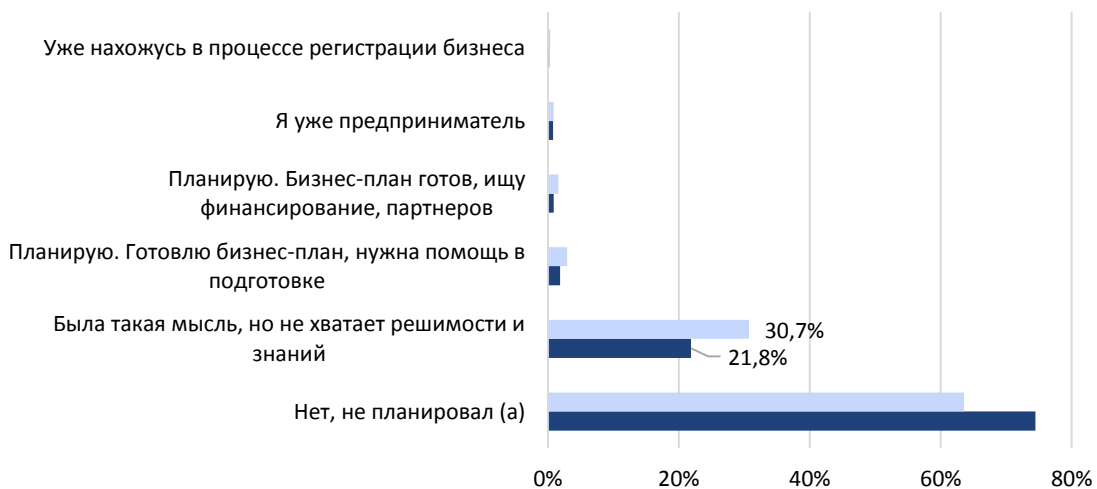
## Маятниковая миграция



## Информированность о господдержке



## Готовность к предпринимательству



## Контакты

Прямой контакт в ответ на запрос «Если Вам интересно заняться предпринимательской деятельностью, укажите здесь номер Вашего телефона или адрес электронной почты, чтобы сотрудник Администрации мог с Вами связаться» оставили: **206 человек**

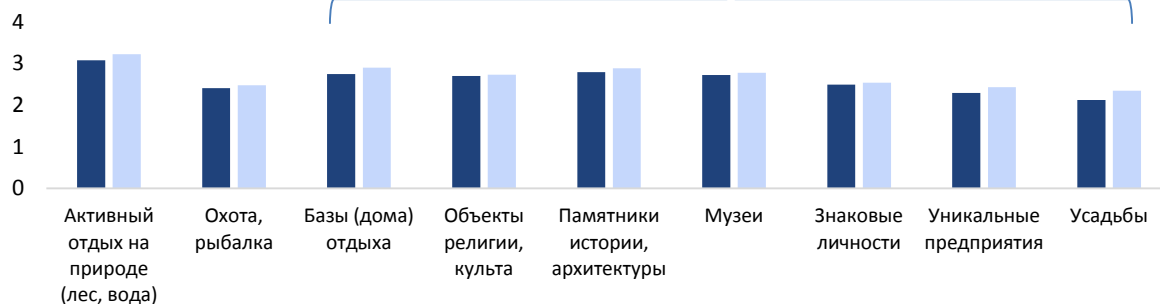
Потенциал вовлечения населения в предпринимательство умеренный (выражен в среде молодежи). Значительная работа необходима в части идеологизации предпринимательства и формирования бренда территории – требуется преодолеть низкий уровень пассионарности населения МО.

Есть резерв рабочей силы за счет сокращения маятниковой миграции (в том числе среди молодежи – работают в городе на территории региона) и удержания молодежи после завершения обучения.

## Потребность в объектах социальной сферы



## Оценка потенциала объектов туризма, по шкале (5 баллов)



**Названные места размещения:** отели и гостиницы («Волга Премиум», «Волга», «Атал», «Ибис», «Чувашия», «Россия»)

**Упоминания объектов:** набережная и залив р. Волга, «Красная площадь», музей «Чапаева», храмы и церкви, пр.

## Что нужно менять в первую очередь?

### Частота упоминания в ответах



Значительно выражен запрос населения на такие объекты социальной инфраструктуры, как, парк отдыха, бассейн, спортивный комплекс, детский развивающий центр, семейное кафе. По всем перечисленным пунктам наиболее ярко выражена потребность у молодежной аудитории.

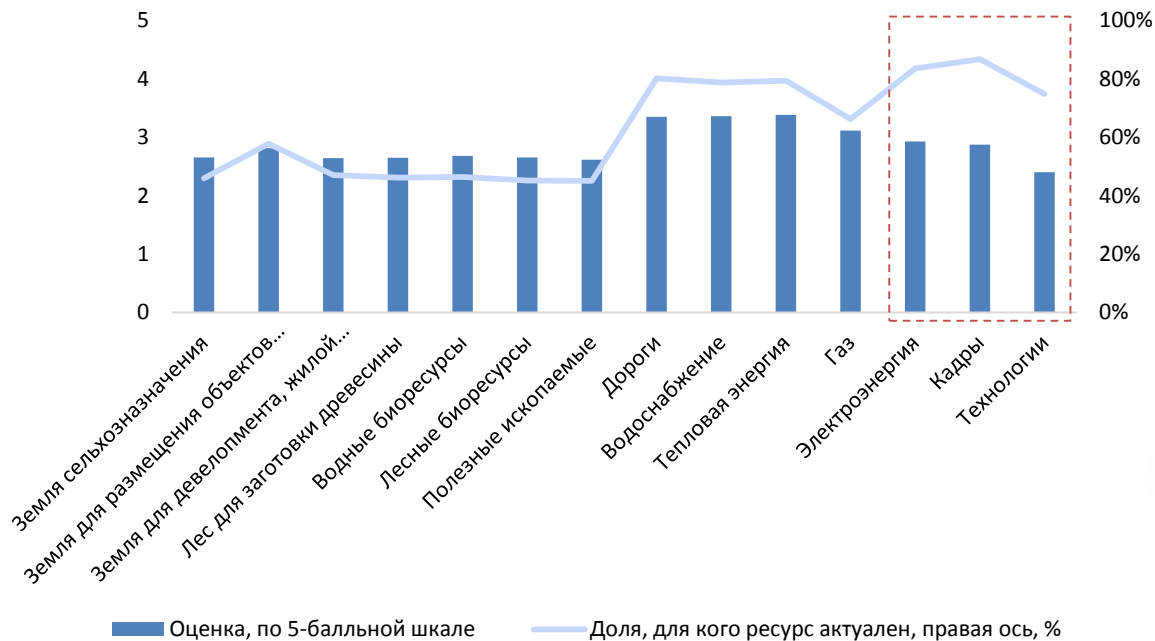
Основной запрос на перемены у населения связан с дорогами, благоустройством и транспортом.

Один из векторов решения социальных задач – проекты в формате ГЧП / МЧП.

Дополнительный вектор предпринимательского развития – объекты инфраструктуры и организация активного отдыха, охоты, рыбалки.



## Обеспеченность ресурсами для расширения (оценка)



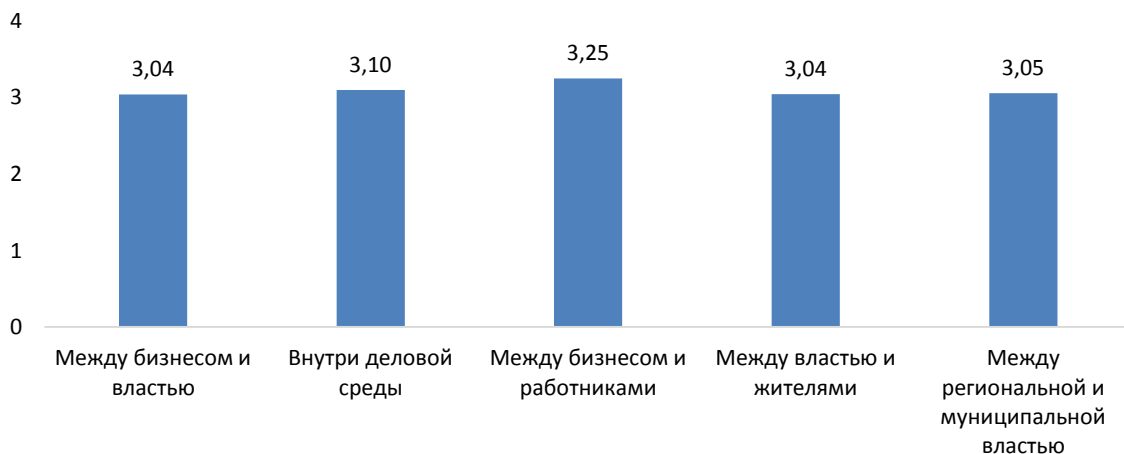
## Ожидания в части деловой активности (1-5)



## Оценка уровня конкуренции (1-5)



## Оценка качества коммуникации (1-5)



**Знаковые ресурсные проблемы развития действующего бизнеса: электроэнергия, кадры, технологии;** по остальным ресурсам ситуация относительно в норме.

Опрошенный бизнес ощущает высокое конкурентное давление, прежде всего, со стороны местных компаний.

Оценка перспектив сохранения спроса на 2-3 года для действующего бизнеса – сдержанно позитивная.

На фоне низкой оценки (среднее – 3,25 по 5-балльной шкале), лучше других оценены коммуникации между бизнесом и работниками, ниже других – между бизнесом и властью и властью и жителями.

# ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ – ниши и потребности

## Восстановление бизнеса - % загрузки мощностей

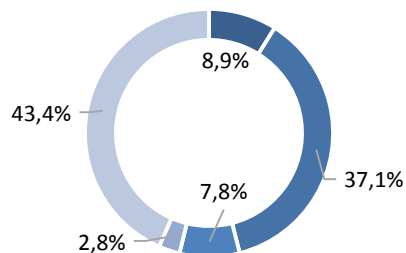


## Необходимая инфраструктура



## Опыт реализации инвестиционных проектов

- Успешный опыт, проект реализован / реализуется, результаты выше ожидаемых
- Скорее успешный
- Скорее неуспешный
- Негативный опыт, проект остановлен / на грани выживания
- Не реализовывал инвестиционные проекты в 2019-2021 годах



## Факторы успешной реализации



## Факторы негативного влияния на проекты



# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ

415

компаний

42%

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций  
– персонал

№	Компания*	ФИО контактного лица
<b>Обработка отходов и лома черных металлов</b>		
1	ООО "Промышленный Оператор «КТЗ»"	н/д
2	АО "Чувашвтормет"	Трофимов Евгений Александрович
3	ООО "Вторчермет НЛМК Республика"	Трофимов Евгений Александрович
9	+6 предприятий	
<b>Производство продуктов питания и напитков</b>		
10	АО "Акконд"	Иванов Валерий Николаевич
11	АО "Чувашхлебопродукт"	Степанов Юрий Витальевич
12	ОАО "Чебоксарская пивоваренная фирма "Букет Чувашии"	Круглов Дмитрий Павлович
13	ООО "Девелей"	Садыков Минрафик Минхалимович
14	ООО "Чебоксарский Хлебозавод №1"	Бадаева Елена Игнатьевна
15	ЗАО "Хлебокомбинат Петровский"	Волков Константин Яковлевич
16	АО "Волга Айс"	Романов Антон Владиславович
31	+15 предприятий	
<b>Производство машин и оборудования</b>		
32	ООО "Производственная Компания "Промтрактор"	Титов Александр Иванович
33	ООО "Чебоксарский завод силовых агрегатов"	Дмитриев Александр Владимирович
60	+26 предприятий	
<b>Производство компьютеров, электронных и оптических изделий</b>		
61	АО "Научно-Производственный Комплекс "Элара" Имени Г.А. Ильенко"	Углов Андрей Александрович
62	АО "Абс ЗЭиМ Автоматизация"	Сушко Юрий Владиславович
63	ООО "Научно - производственное предприятие "Динамика"	Хохлова Ирина Ильинична
64	ОАО "Электроприбор"	Слесарев Валерий Евгеньевич
73	+9 предприятий	
<b>Производство электрооборудования</b>		
74	ООО НПП "ЭКРА"	Дони Константин Николаевич
75	АО "Чебоксарский Электроаппаратный Завод"	Ильбеков Алексей Анатольевич
76	АО "Чебоксарский Завод Кабельных Изделий "Чувашкабель"	Кортунова Олеся Викторовна
77	ООО "Элтера"	Ширшов Станислав Сергеевич
78	ООО "Чебоксарская Электротехника и Автоматика"	Колбасов Александр Васильевич
79	ООО "ЭЛИНОКС"	Турков Федор Прохорович

На основе интервью с данными компаниями определены **тренды развития (наращивания) ключевых компетенций:**

- Развитие компетенций по производству одежды и обуви (модернизация оборудования, расширение ассортимента)
- Развитие компетенций в металлообработке (модернизация оборудования)
- Развитие компетенций по производству хлебобулочных изделий (модернизация оборудования)
- Развитие компетенций в производстве дорожной техники (модернизация оборудования, расширение производства)
- Развитие компетенций в металлургии (внедрение новых технологий, освоение новых видов продукции)
- Развитие компетенций по производству изделий из бумаги (модернизация оборудования, складская логистика)
- Развитие компетенций по производству электротехнического оборудования (расширение продуктовой линейки, внедрение новых технологий)

\* Выручка от 50 млн руб.

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ

415

компаний

42%

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций  
– персонал

№	Компания*	ФИО контактного лица
<b>Производство электрооборудования</b>		
80	ООО "ЭЛИНОКС"	Турков Федор Прохорович
81	АО "Чувашторгтехника"	Хайрутдинов Наиль Гаяздинович
82	ОАО "Всероссийский научно-исследовательский, проектно-конструкторский и технологический институт релестроения с опытным производством"	Костин Владислав Вячеславович
83	ООО "ФРОСТО"	Яичников Андрей Анатольевич
84	ООО "Инбрэс"	Плотников Иван Владиславович
85	ООО "Элмехпро"	Герасимов Андрей Викторович
86	ООО "Электро-Импульс"	Слепов Владимир Анатольевич
114	+28 предприятий	
<b>Строительство</b>		
115	ООО "Автобан - Мост"	Пауков Александр Викторович
116	ПАО по Строительству Дорог, Инженерных Сетей и Сооружений "Дорисс"	Рощин Всеволод Игоревич
117	ООО "Тусдорстрой"	Еремеев Алексей Николаевич
118	ООО "Волгостальконструкция"	Дельман Олег Александрович
119	ООО "Фабрика Промышленной Отделки"	Воробьев Денис Иванович
120	АО "СЗ "Инвестиционно-Строительная Компания - "Честр-Групп"	Павлов Анатолий Леонидович
121	ООО "Сму-115"	Баринов Андрей Михайлович
122	АО "Специализированный Застройщик "Тус"	Угаслов Николай Федорович
123	ООО "Строительное управление - 29"	Героев Александр Валерьевич
124	ООО "ЧЕСТР-ИНВЕСТ"	Тарасова Ирина Валерьевна
277	+153 предприятия	
<b>Металлургическое производство</b>		
278	ООО "Завод Промышленного Литья"	Воронин Валерий Викторович
279	ООО "Спецдеталь"	Федотов Александр Сергеевич
286	+7 предприятий	
<b>Производство транспортных средств</b>		
287	ООО "Производственная Компания "Чебоксарский Агрегатный Завод"	Шастин Илья Евгеньевич
288	ЗАО "Чебоксарское предприятие "Сеспель"	Бакшаев Владимир Александрович
290	+2 предприятия	
<b>Разработка компьютерного программного обеспечения</b>		
291	ООО "Кейсистемс"	Матросов Алексей Александрович
305	+14 предприятий	

На основе интервью с данными компаниями определены **тренды развития (наращивания) ключевых компетенций**:

- Развитие компетенций в дорожном строительстве (обновление техники)
- Развитие компетенций по производству металлических дверей (развитие ассортимента)
- Развитие компетенций по производству кондитерских изделий (строительство нового производственного комплекса)
- Развитие компетенций по производству ЖБИ (внедрение новых технологий, модернизация оборудования)
- Развитие компетенций по переработке с/х продукции (строительство элеватора, реконструкция комбикормового завода, новая линия по производству крупы, автоматизация производства)
- Развитие компетенций по производству электронных изделий (приборов) (импортозамещение, развитие ассортимента)

\* Выручка от 50 млн руб.

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ

415

компаний

42%

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций  
– персонал

№	Компания*	ФИО контактного лица
Производство изделий из металла		
306	ООО "СпецВагонДеталь"	Сергеев Александр Вячеславович
307	ООО "Юнона-2"	Магаршак Юрий Александрович
308	АО "Чебоксарское Производственное Объединение Имени В.И.Чапаева"	Резников Михаил Сергеевич
345	+37 предприятий	
Обработка древесины и производство изделий из дерева		
346	ООО "Группа Компаний "ЭСТЕТ"	Романов Владимир Валерьевич
352	+6 предприятий	
Производство прочих готовых изделий		
353	ЗАО "Завод игрового спортивного оборудования"	Васильев Роман Григорьевич
355	+2 предприятия	
Производство бумаги и бумажных изделий		
356	ОАО "Тароупаковка"	Таланов Михаил Олегович
358	+2 предприятия	
Производство стройматериалов		
359	ООО "КЕРАМИКА"	Левченков Игорь Юрьевич
360	ООО "Железобетонные конструкции № 9"	Цапулин Александр Владимирович
379	+19 предприятий	
Производство резиновых и пластмассовых изделий		
380	ООО "Евро Окна-Дома"	Дубов Артем Александрович
390	+10 предприятий	
Деятельность водного транспорта		
391	АО "Чебоксарский Речной Порт"	Шайкин Ванифатий Васильевич
392	+1 предприятие	
Сельское хозяйство		
398	+5 предприятий	
Лесоводство		
399	ООО "Эко-Плюс"	Чайкина Елизавета Сергеевна
Производство текстильных изделий, одежды и обуви		
400	АО "Лента"	Иванова Роза Петровна
415	+17 предприятий	

На основе интервью с данными компаниями определены **тренды развития (наращивания) ключевых компетенций:**

- Развитие компетенций в НИОКР, КБ в сфере производства электронной и электротехнической продукции, в т.ч. создание Технопарка

# СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ МО И ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ

	Изменение объемов в перспективе 2025 года (интервью)	Углубление ассортимента (анкетирование и интервью)
Обработка отходов и лома черных металлов	Сохранение объемов*	Сохранение ассортимента*
Производство продуктов питания и напитков	Сохранение объемов	Развитие ассортимента
Производство машин и оборудования	Рост	Развитие ассортимента
Производство компьютеров, электронных и оптических изделий	Умеренный рост	Развитие ассортимента
Производство электрооборудования	Умеренный рост	Развитие ассортимента
Строительство	Умеренный рост	Сохранение ассортимента
Металлургическое производство	Умеренный рост	Развитие ассортимента
Производство транспортных средств	Рост	Развитие ассортимента
Разработка компьютерного программного обеспечения	Рост	Развитие ассортимента
Производство изделий из металла	Сохранение объемов	Развитие ассортимента
Обработка древесины и производство изделий из дерева	Рост	Развитие ассортимента
Производство прочих готовых изделий	Умеренный рост	Развитие ассортимента
Производство бумаги и бумажных изделий	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
Производство стройматериалов	Умеренный рост	Развитие ассортимента
Производство резиновых и пластмассовых изделий	Умеренный рост	Развитие ассортимента
Деятельность водного транспорта	Умеренный рост	Не применимо
Сельское хозяйство	Умеренный рост	Сохранение ассортимента
Лесоводство	Умеренный рост*	Сохранение ассортимента*
Производство текстильных изделий, одежды и обуви	Умеренный рост	Развитие ассортимента

Исходя из проведенных интервью и полученных анкетных данных, принимая во внимание возможности и желания бизнеса, возможные резервы роста эффективности действующего бизнеса сосредоточены в следующих направлениях:

- Готовые производственные площадки (земля) с коммуникациями
- Готовые производственные цеха с подключением газа, электроэнергии, воды
- Центры оперативной подготовки / переподготовки кадров
- Развитие инженерной школы
- Транспортно-логистический узел
- Развитие складской логистики (теплые и холодные склады)
- Развитие станкостроения
- Объекты сервиса и ремонта оборудования
- Дополнительные мощности по электроэнергии
- Расширение мощностей по газоснабжению
- Региональная товаропроводящая сеть
- Развитие пищевой, строительной отраслей (дороги, жилье)

\* По мнению разработчика

# МОДЕЛЬ ИНТЕГРАЦИИ В МО

модель интеграции	содержание	АПК	пищевая промышленность	ЛПК	транспорт и логистика	электротехника	машиностроение и металлообработка	туризм	лёгкая промышленность	агрехимия и биотехнологии	экология и переработка	химическая и полимерная промышленность	строительные материалы и строительство
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ИНТЕГРАЦИЯ</b>  горизонтальная: распределение объема заказов  вертикальная: по технологическим переделам	Распределение объема работ между предприятиями-партнерами в соответствии со специализацией, технической оснащенностью и загрузкой (по этапам технологического цикла или по полному технологическому циклу)	Крм, Урм, Янт, Кншр, Алтр, Ядр, Алк, Крч, М-П, Прц, Кмл, Бтр, Шмш, Ялч, Ибр, Мгш	Крм, Урм, Янт, Кншр, Ядр, Крч, Шмл, Чбр, Чбк, Бтр, Ялч, Ибр, Мгш	Янт, Алтр, Шмл, Шмлр, Прц, Кмл, Шмш, Ибр		Шмл, Алт, Цвк, Чбр, Чбк	Коз, Кнш, Алт, Цвк, Шмл, Урм, Чбр, Чбк, Мгш		Коз, Крм, Урм, Кнш, Шмл, Ядр, Кмл, Чбр, Ялч	Врн, Чбр, Чбк	Кнш, Кншр, Чбр, Чбк	Крм, Кнш, Чбр, Чбк, Нчб	Крм, Алтр, Ядр, Чбр, Чбк, Ялч, Ибр
	<b>СНАБЖЕНЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ</b>  горизонтальная: снабженческая кооперация  вертикальная: специализированное рабочее снабжение	Объединение транспортно-логистических ресурсов и/или объемов закупаемых ресурсов / услуг с целью получения предприятиями-партнерами экономии в сфере снабжения, обеспечения ритмичности поставок, оптимизации использования мощностей в логистике	Крм, Урм, Янт, Кншр, Алтр, Ядр, Алк, Крч, М-П, Прц, Кмл, Бтр, Шмш, Ялч, Ибр, Мгш	Коз, Крм, Урм, Янт, Ядр, Крч, Шмл, Чбр, Чбк, Бтр, Ялч, Ибр, Мгш	Алтр, Шмл, Шмлр, Прц, Кмл, Шмш, Ибр	Кнш, Алт, Ядр, Крч, Шмл, Кмл, Чбр, Чбк	Шмл, Алт, Цвк, Чбр, Чбк	Коз, Кнш, Алт, Цвк, Шмл, Урм, Чбр, Чбк, Мгш	Алт, Шмлр, Ядр, М-П, Прц, Чбр, Чбк	Коз, Крм, Урм, Кнш, Шмл, Ядр, Кмл, Чбр, Ялч	Врн, Чбр, Чбк	Кнш, Кншр, Чбр, Чбк	Крм, Кнш, Чбр, Чбк, Нчб
<b>СБЫТОВАЯ ИНТЕГРАЦИЯ</b>  горизонтальная: бытовая кооперация  вертикальная: специализированные торговые дома / сети	Объединение бизнес-процессов партнеров в сфере организации продаж целью оптимизации удельных издержек на сбыт, увеличения объемов и обеспечения ритмичности продаж, достижения эффективного уровня цен за счет стандартизации качества продукции / укрупнения партий / использования единого бренда / оптимизации логистики	Крм, Урм, Янт, Кншр, Алтр, Ядр, Алк, Крч, М-П, Прц, Кмл, Бтр, Шмш, Ялч, Ибр, Мгш	Крм, Урм, Янт, Ядр, Крч, Шмл, Чбр, Чбк, Бтр, Ялч, Ибр, Мгш	Алтр, Шмл, Шмлр, Прц, Кмл, Шмш, Ибр	Кнш, Алт, Ядр, Крч, Шмл, Кмл, Чбр, Чбк	Шмл, Алт, Цвк, Чбр, Чбк	Коз, Кнш, Алт, Цвк, Шмл, Урм, Чбр, Чбк, Мгш	Алт, Шмлр, Ядр, М-П, Прц, Чбр, Чбк	Коз, Крм, Урм, Кнш, Шмл, Ядр, Кмл, Чбр, Ялч	Врн, Чбр, Чбк	Кнш, Кншр, Чбр, Чбк	Чбр, Чбк, Нчб	Крм, Алтр, Прц, Чбр, Чбк, Ялч, Ибр
	<b>ИНТЕГРАЦИЯ В СФЕРАХ R&amp;D</b>  (НИОКР)	Создание и использование частных / государственных центров проектирования, прототипирования, инжиниринга, испытаний, аналитических центров с целью оптимизации сроков и качества проведения НИР и ОКР, производства специализированных отраслевых ПО	Урм, Чбр, Янт, Кншр, Алтр, Ядр, Алк, Крч, М-П, Кмл, Прц, Бтр, Шмш, Ялч, Ибр, Мгш	Урм, Чбр, Янт, Ядр, Крч, Шмл, Чбр, Чбк, Бтр, Ялч, Ибр, Мгш		Кнш, Алт, Шмл, Кмл, Чбр, Чбк	Шмл, Алт, Цвк, Чбр, Чбк	Коз, Кнш, Алт, Цвк, Шмл, Урм, Чбр, Чбк, Мгш		Кнш, Шмл, Ядр, Чбр, Чбк, Ялч	Врн, Чбр, Чбк	Кнш, Кншр, Чбр, Чбк	Крм, Кнш, Чбр, Чбк, Нчб

Коз – Козловский район, Чбр – г. Чебоксары, Янт – Янтиковский район, Крм – Красноармейский район, Урм – Урмарский, Кнш – Канаш, Кншр – Канашский район, Врн – Вурнарский район, Шмл – г. Шумерля, Шмлр – Шумерлинский район, Алт – г. Алатырь, Алтр – Алатырский район, Цвк – Цивильский район, Ядр – Ядринский район, Алк – Аликковский район, Крч – Красночетайский район, М-П – Мариинско-Посадский район, Чбк – Чебоксарский район, Прц – Порецкий район, Бтр – Батыревский район, Ибр – Ибресинский район, Шмш – Шемуршинский район, Ялч – Яльчский район, Кмл – Комсомольский район, Нчб – Новочебоксарский район, Мгш – Моргаушский район

# МОДЕЛЬ ИНТЕГРАЦИИ В МО

модель интеграции	содержание	АПК	пищевая промышленность	ЛПК	транспорт и логистика	электротехника	машиностроение и металлообработка	туризм	лёгкая промышленность	агрохимия и биотехнологии	экология и переработка	химическая и полимерная промышленность	строительные материалы и строительство
<b>ЦЕНТРЫ КОЛЛЕКТИВНОГО ПОЛЬЗОВАНИЯ</b>	Модель горизонтальной интеграции предприятий отрасли вокруг уникального производственного ресурса (формат использования уникального производственного оборудования для изготовления разовых партий изделий – джоб-шоп)	Алк, Крч, М-П	Чбр, Чбк	Алтр	Кнш, Алт, Ядр, Крч, Шмл, Кмл	Шмл, Алт, Цвк, Чбр, Чбк	Чбр, Коз, Кнш, Алт, Цвк, Шмл, Урм, Чбр, Чбк, Мгш			Врн, Чбр, Чбк	Кнш, Кншр, Чбр, Чбк	Крм, Кнш, Чбр, Чбк, Нчб	Крм, Алтр, Ядр, Прц, Чбр, Чбк, Ялч, Ибр
	Системное взаимодействие частных и / или государственных учебных заведений с предприятиями в системе дуального образования с целью организации оперативной подготовки / переподготовки специализированных кадров	Крм, Урм, Кншр, Алтр, Ядр, Алк, Крч, Прц, Кмл, Бтр, Шмш, Ялч, Ибр	Крм, Урм, Ядр, Крч, Шмл, Чбр, Чбк, Ялч, Ибр	Алтр, Шмл, Шмлр, Прц, Кмл, Шмш, Ибр	Кнш, Алт, Крч, Шмл, Кмл, Чбр, Чбк	Шмл, Алт, Цвк, Чбр, Чбк	Чбр, Шмл, Кнш, Алт, Цвк, Шмл, Урм, Чбр, Чбк, Мгш	Алт, Шмлр, Ядр, М-П, Прц, Чбр, Чбк	Янт, Крм, Урм, Кнш, Шмл, Ядр, Кмл, Чбр, Чбк, Ялч		Кнш, Кншр, Чбр, Чбк	Крм, Кнш, Чбр, Чбк, Нчб	Крм, Алтр, Ядр, Прц, Чбр, Чбк, Ялч, Ибр
	Модель вертикальной интеграции по долгосрочному специализированному использованию сырьевой / ресурсной базы (карьер, скважина, шахта, земля, специализированный имущественный комплекс, парк специализированной техники, агрокультур и т.п.) под нужды предприятия или группы предприятий-партнеров с целью обеспечения ритмичности объемов, оптимизации затрат на подготовку и логистику	Крм, Урм, Янт, Кншр, Алтр, Ядр, Алк, Крч, М-П, Прц, Кмл, Бтр, Шмш, Ялч, Ибр, Мгш	Коз, Крм, Урм, Янт, Ядр, Крч, Шмл, Кмл, Чбр, Чбк, Бтр, Ялч, Ибр, Мгш	Янт, Алтр, Шмш	Кнш, Алт, Ядр, Крч, Шмл, Кмл, Чбр, Чбк	Шмл, Алт, Цвк, Чбр, Чбк	Кнш, Цвк, Шмл, Урм, Чбр, Чбк, Мгш	Алт, Шмлр, Ядр, М-П, Прц, Чбр, Чбк	Шмл, Чбр, Чбк, Ялч	Врн, Чбр, Чбк	Кнш, Кншр, Чбр, Чбк	Кнш, Чбр, Чбк, Нчб	Крм, Алтр, Ядр, Прц, Чбр, Чбк, Ялч, Ибр

Коз – Козловский район, Чбр – г. Чебоксары, Янт – Янтиковский район, Крм – Красноармейский район, Урм – Урмарский, Кнш – Канаш, Кншр – Канашский район, Врн – Вурнарский район, Шмл – г. Шумерля, Шмлр – Шумерлинский район, Алт – г. Алатырь, Алтр – Алатырский район, Цвк – Цивильский район, Ядр – Ядринский район, Алк – Аликковский район, Крч – Красночетайский район, М-П – Мариинско-Посадский район, Чбк – Чебоксарский район, Прц – Порецкий район, Бтр – Батыревский район, Ибр – Ибресинский район, Шмш – Шемуршинский район, Ялч – Яльчический район, Кмл – Комсомольский район, Нчб – Новочебоксарский район, Мгш – Моргаушский район



## Международный рынок

Ткани, кожа, полиуретан, фурнитура, швейное оборудование, станки для металлообработки, хлебопекарное оборудование, детали, узлы и компоненты для техники, оборудование для производства изделий из бумаги, хмель, какао-продукты, пищевые красители, эмульгаторы, масло-жировые компоненты, пивоваренное оборудование, электрокомпоненты (чипы, микросхемы, микропроцессоры), медицинское оборудование для реабилитации, добавки в бетон, строительная техника, металл, краска

## Регионы РФ

Подошва для обуви, станки для металлообработки, металлопрокат, двигатели, детали гидравлики, электрика, электроника для техники, рулоны картонной бумаги, хмель, мука, синтетический каучук, строительные материалы, облицовочный кирпич, строительная техника, упаковочная пленка

## Республика Чувашия

Мука, сахар, соль, масло ячмень, металлопрокат, цемент, инертные материалы, древесина

## город Чебоксары

Строительный кирпич, ЖБИ

## Предложения по оптимизации потоков

- Консолидация предприятий с\х и переработки разных переделов в агрохолдинги (снижение себестоимости, полный цикл производства)
- Объединение капитала производителей электротехнической продукции в целях налаживания производства (импортозамещения) общих высокотехнологичных комплектующих, в т.ч. микрочипов, схем, процессоров
- Создание логистического оператора регионального значения по обеспечению оборота продукции для нужд малого и среднего бизнеса: временное хранение, распределение, доставка

# ГЕОГРАФИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ – ДАННЫЕ АНКЕТИРОВАНИЯ И ИНТЕРВЬЮИРОВАНИЯ

## Международный рынок

Бульдозеры, трубоукладчики, средства индивидуальной защиты (обувь, перчатки), электротехническая продукция, в т.ч. для автомобилей, электроприборы, металлические двери, кабельно-проводниковая продукция, оборудование для общепита, кондитерские изделия, мука, комбикорм, крупа (ржаная, ячневая), хлопья, гранулированные отруби, детское игровое и спортивное оборудование

## Регионы РФ

Одежда, обувь, средства индивидуальной защиты (обувь, перчатки), туристическое снаряжение, изделия из металла, литейные заготовки, ЖД-вагоны, хлебобулочные и кондитерские изделия, макаронные изделия, мука, комбикорм, крупа (ржаная, ячневая), хлопья, гранулированные отруби, комплектующие для техники, бульдозеры, дорожная техника, трубоукладчики, упаковка из гофрокартона (листы, ящики, лотки), пиво, СМР, электротехническая продукция, в т.ч. для автомобилей, электроприборы, оборудование для общепита, металлические двери, металлопрокат, кабельно-проводниковая продукция, детское игровое и спортивное оборудование, ЖБИ

## Республика Чувашия

Изделия из металла, хлебобулочные и кондитерские изделия, макаронные изделия, мука, комбикорм, крупа (ржаная, ячневая), хлопья, гранулированные отруби, дорожная техника, бульдозеры, упаковка из гофрокартона (листы, ящики, лотки), пиво, мясо КРС, средства индивидуальной защиты (обувь, перчатки), СМР, электротехническая продукция, электроприборы, металлические двери, детское игровое и спортивное оборудование, ЖБИ, услуги речного транспорта, оборудование для общепита, пиломатериалы, металлопрокат

## город Чебоксары

Хлебобулочные и кондитерские изделия, макаронные изделия, рыба, мука, комбикорм, крупа (ржаная, ячневая), хлопья, гранулированные отруби, СМР, электротехническая продукция, оборудование для общепита, ЖБИ, бетон, кованные изделия

## Предложения по оптимизации потоков поставок

- Организация закупочных сессий для поставок крупному бизнесу / в торговые сети
- Поддержка открытия фирменной розницы продуктов питания
- Организация совместно с областными институтами поддержки бизнеса экспортных миссий, участия местных производителей в выставках и форумах, размещения на областных ресурсах, поиска агентов продвижения и партнеров
- Компенсация части стоимости логистики продукции на экспорт
- Проведение системной ревизии СМСП на предмет их готовности ориентирования на транспортировку за пределы региона, систематизация их потребностей
- Компенсация части стоимости участия в зарубежных выставках, презентациях
- Координация производителей в целях встраивания в технологические цепочки крупных промышленных предприятий

## Дальнейшая перспектива развития экспорта

- Развитие текущих видов экспортной продукции
- Продукты глубокой переработки сельхозсырья
- Специализированный транспорт
- Результаты деятельности ИТ-компаний

# ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ПРЕПЯТСТВУЮЩИЕ РАЗВИТИЮ\*

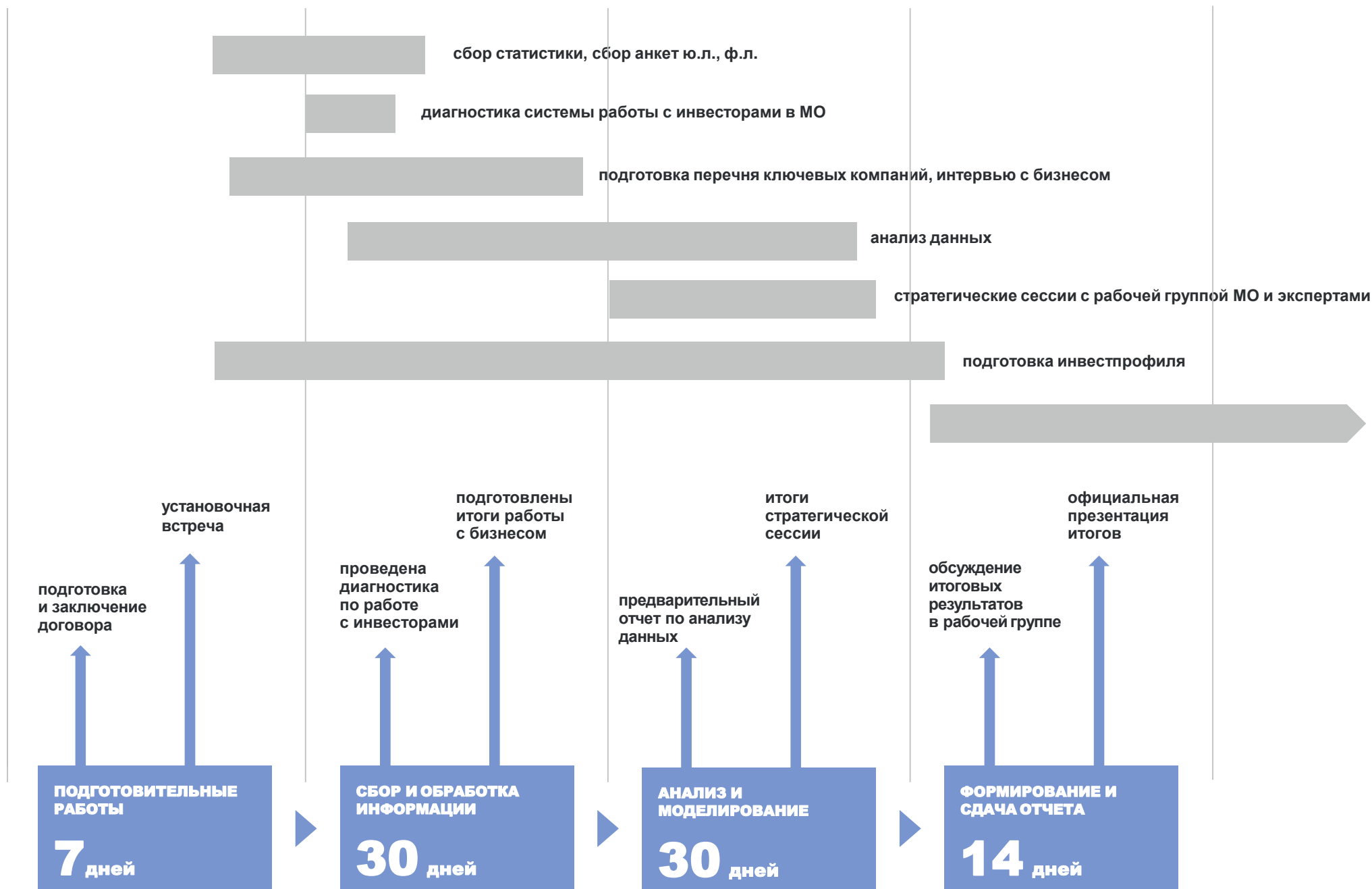


\* Данные получены из проведенных интервью, опросов населения и бизнеса и полученных анкетных данных, диагностики работы муниципалитета с инвесторами.

# ПРИЛОЖЕНИЯ



# ПЛАН РАБОТЫ В МО



# СОСТАВ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО РАЗРАБОТКЕ ИНВЕСТПРОФИЛЯ ГОРОДА ЧЕБОКСАРЫ

## Администрация города Чебоксары



**Спирин Д.В.**

Глава Администрации города  
Чебоксары



**Антонова И.Н.**

Заместитель главы администрации по  
экономическому развитию и  
финансам



**Александров О.В.**

Заместитель председателя  
Чебоксарского городского комитета по  
управлению имуществом



**Наумова Т.И.**

Начальник отдела по связям со СМИ  
и информационно-аналитической  
работе



**Федоров А.С.**

Заместитель главы администрации г.  
Чебоксары по вопросам ЖКХ - начальника  
управления ЖКХ, энергетики, транспорта и  
связи



**Петров С.Ю.**

Начальник отдела инвестиций,  
промышленности и  
внешнеэкономических связей



**Корнилов П.П.**

Заместитель начальника управления  
архитектуры и градостроительства -  
главный архитектор города Чебоксары



**Максимов Е.Н.**

Начальник управления по  
регулированию тарифов,  
экономики предприятий и  
инвестиций

## Правительство Чувашской Республики



**Краснов Д.И.**

Заместитель Председателя  
Кабинета Министров Чувашской  
Республики  
Министр экономического развития  
и имущественных отношения  
Чувашской Республики



**Столярова Н.Ю.**

Первый заместитель министра  
экономического развития и  
имущественных отношения  
Чувашской Республики



**Михайлова С.А.**

Начальник отдела экономики и  
инвестиционной деятельности  
Министерства экономического  
развития и имущественных  
отношений Чувашской  
Республики



**Никифорова И.А.**

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ТРЕКЕР  
Начальник отдела  
сопровождения инвестиционных  
проектов АНО «Агентство  
инвестиционного развития  
Чувашской Республики»

## ЭКСПЕРТНЫЙ СОСТАВ



**Артамонов Сергей  
Геннадьевич**

Заместитель Председателя  
Кабинета Министров Чувашской  
Республики – министр сельского  
хозяйства Чувашской Республики



**Хомченко Елена  
Игоревна**

Первый заместитель министра  
природных ресурсов и экологии  
Чувашской Республики



**Рафикова Лариса  
Анатовна**

Заместитель министра  
экономического развития и  
имущественных отношений  
Чувашской Республики



**Столярова Надежда  
Юрьевна**

Первый заместитель министра  
экономического развития и  
имущественных отношений  
Чувашской Республики



**Марковцов Борис  
Васильевич**

Заместитель министра  
промышленности и энергетики  
Чувашской Республики



**Осетрова Анна  
Александровна**

Руководитель по региональной  
аналитике – Исполнительный  
директор департамента стратегии  
АО «Россельхозбанк»



**Чудинов Сергей  
Юрьевич**

Эксперт по обороту и утилизации ТБО,  
ООО «Буматика», директор



**Курбатских  
Андрей Васильевич**

Эксперт по созданию городской  
среды, руководитель проекта  
Город L-Town (ООО «АРК  
ГРУПП», генеральный директор)



**Чурпанов Байрам  
Эркемендинович**

Заместитель Председателя ССКП  
«Заря», УК агропарка «АМЗА»  
(Горный Алтай)



**Яковлев  
Игорь Владимирович**

ООО «Русская Кожа», коммерческий  
директор, руководитель  
департамента развития и продаж;  
компания является лидером по  
утилизации животных отходов  
и производству кожи



**Езикеева  
Ольга Леонидовна**

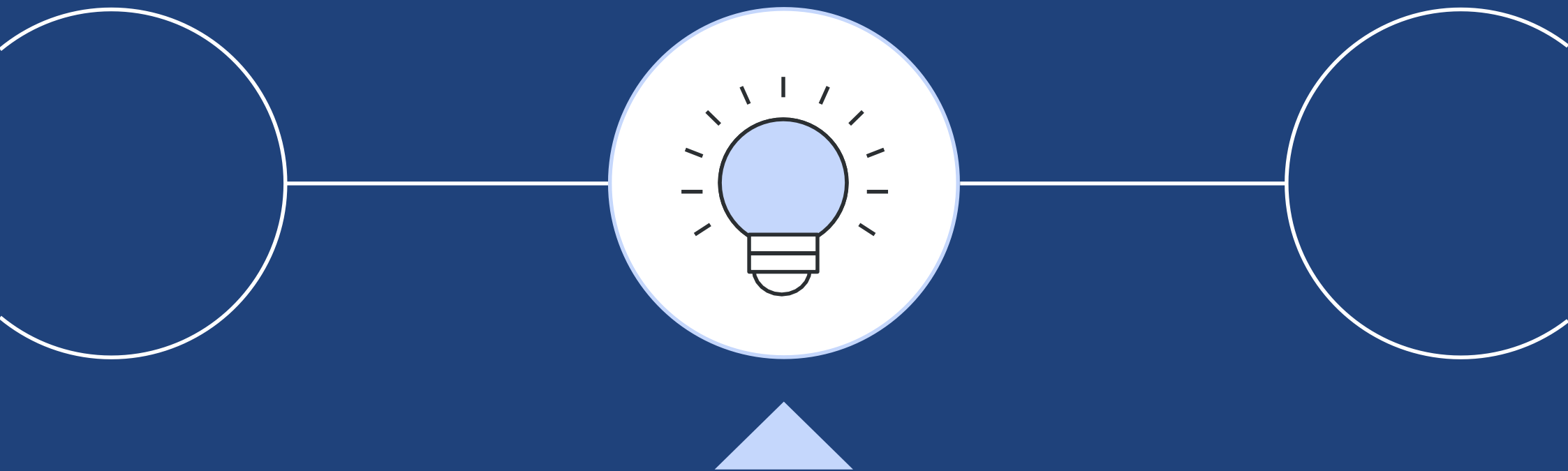
Советник губернатора Тюменской  
области, руководитель экспертной  
площадки НААИР. Муниципалитет,  
президент Союза «Торгово-  
промышленная палата Тюменской  
области»



**Лупунчук Маргарита  
Юрьевна**

Генеральный директор Научно-  
производственного центра  
«ЮМАН», эксперт по производству  
удобрений и белковых субстратов из  
пищевых отходов

# ПУЛ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ С ПЕРЕЧНЕМ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ





# Строительство реабилитационно-восстановительного медицинского центра федерального значения



1 069

млн. ₽

ИНВЕСТИЦИИ

111,8

млн. ₽

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

73

мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

17,4%

IRR (ВНР)

332,4

млн. ₽

NPV  
(96 мес.)

## Суть проекта

- Строительство специализированного медицинского центра по реабилитации (спортивные травмы, оперативные вмешательства, осложнения профессиональных заболеваний и пр.) в формате проекта ГЧП.
- Особенность центра – многопрофильность (работа по наиболее востребованным направлениям): ортопедия и травматология, неврология, кардиология, гериатрия.
- Мощность реабилитационного центра – 280 коек, что позволит принимать до 5 тыс. детей и взрослых ежегодно; расчетное время пребывания в центре 14/21 день; также в центре будет осуществляться лечение пациентов в амбулаторных условиях дневного стационара (до 35 коек).
- На базе деятельности центра целесообразно системное ведение научно-исследовательской работы, в т.ч., разработка подходов и методик, апробация техники, оборудования и др.

## Обеспеченность спросом

- ✓ Активное развитие рынка коммерческой медицины в России – доля частных клиник в РФ на 2021г. достигла 38% (в период с 2016 по 2019 гг. этот сегмент демонстрировал стабильный рост в 5-10% ежегодно).
- ✓ В Республике Чувашия запущен региональный проект «Развитие экспорта медицинских услуг» (только за 2021г. за медицинской помощью в учреждения Республики обратились 7,8 тыс. иностранных граждан).
- ✓ До пандемии, мед. реабилитацию в РФ получали порядка 800 тыс. чел. в год (при этом около 65% коечного фонда, участвующего в реабилитации, было перепрофилировано для лечения новой коронавирусной инфекции); по оценкам профильных экспертов, на 2021г. около 3,6 млн. человек нуждается в медицинской реабилитации; оценка по Чувашской Республике – около 28,4 тыс. человек

## Потенциальные партнеры

- ✓ Министерство здравоохранения Чувашской Республики.
- ✓ Федеральный центр травматологии, ортопедии и эндопротезирования.
- ✓ Республиканская клиническая больница; Республиканский кардиологический диспансер; Республиканская детская клиническая больница; Городская клиническая больница №1.

## Обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок, предпочтительно в лесном массиве, от 2,5 Га. (для создания зоны рекреации) с коммуникациями (электроэнергия от 350 кВт/ч, вода-скважина, теплоснабжение / газ – при тех. возможности).
- ✓ Общая площадь здания реабилитационного центра – 30 тыс. кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 240 человек (при целевом уровне загрузки 80%) - местные и приглашенные специалисты (в т. ч. из г. Казань, г. Н. Новгород).
- ✓ Технология: опыт реабилитационных центров РФ / приглашенные опытные реабилитологи, специалисты по медицинскому туризму.

## Потенциальные инвесторы

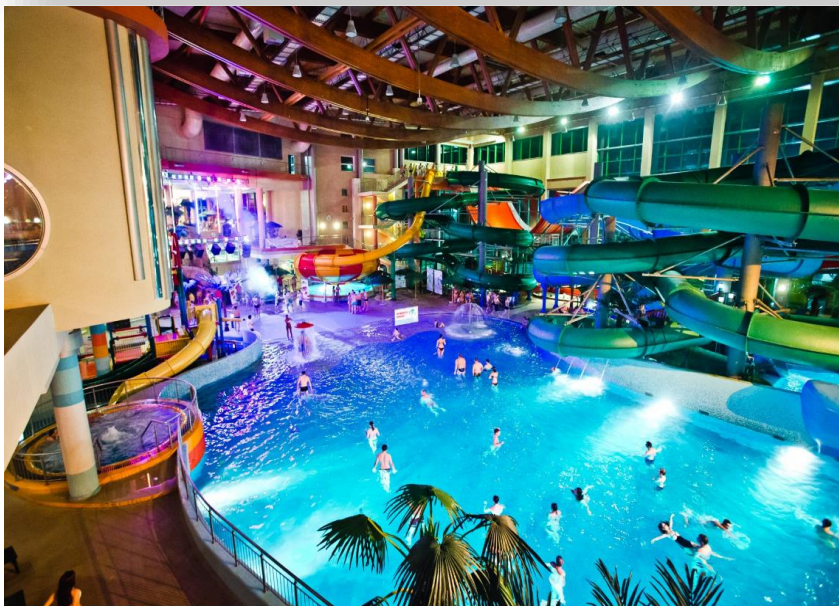
См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## Государственная поддержка

- Организация переговоров и продвижение проекта на уровне ФМБА России.
- Предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями / подведение коммуникаций на основе ГЧП / МЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение медицинского оборудования / строительство.
- Поддержка в части предоставления целевых займов/предоставления гарантий.

- Активное продвижение услуг объекта на федеральном уровне.
- Организационная и финансовая поддержка в части привлечения в проект медицинских специалистов высокого класса.
- Организация взаимодействия учреждения с ведущими медицинскими организациями Чувашии.

## Строительство аквапарка



**1 103**

млн. ₽

ИНВЕСТИЦИИ

**36,2**

млн. ₽

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

**63**

мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

**17,6%**

IRR (ВНР)

**340,1**

млн. ₽

NPV  
(84 мес.)

### Суть проекта

- Строительство крытого водного парка – универсального центра активного водного отдыха и развлечений. Объект будет состоять из семи горок для спусков, самая экстремальная из которых – высотой более 12 метров; также будут построены бассейны с многочисленными водопадами, фонтанами и гейзерами, остров с тропической зеленью и пляжем, ванны с гидромассажем, трамплины и пр.
- В состав аквапарка также будут входить ресторан, кафе, бары, магазины, крытая и открытая автостоянки. В перспективе планируется строительство гостиницы до 500 мест и заправочной станции (2 очередь).
- Услуги аквапарка рассчитаны на удовлетворение запросов представителей всех возрастных групп (туристы и местное население); ценовой сегмент по уровню доходов – средний и выше среднего.
- Планируется, что аквапарк будет открыт для посещения практически круглосуточно (технологический перерыв - 2 часа), расчетное время пребывания 3-4 часа, единовременная вместимость аквапарка – 1 850 человек.

### Обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок площадью от 4,1 Га. с подведенными коммуникациями: электроэнергия, вода, теплоснабжение/газ – значительные объемы потребления (требуется уточнение по итогам подготовки ПСД).
- ✓ Площадь застраиваемого участка 12,2 тыс. кв. м.; общая площадь здания – 26,5 тыс. кв. м.; общая площадь бассейнов – 3,2 тыс. кв. м.; озеленение.
- ✓ Кадровое обеспечение: 126 чел. – местные и приглашенные специалисты.
- ✓ Технология: изучение опыта работы аквапарков в РФ / организация управляющей (эксплуатационной) компании.

### Потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

### Обеспеченность спросом

- ✓ Значительный рост внутреннего туризма в РФ (ожидаемый поток в Чувашию в течение года составляет 350 тыс. чел.).
- ✓ По территории ГО проходят автодороги: федерального значения г. Москва – г. Нижний Новгород – г. Уфа (Волга – М7) и автодорога г. Сыктывкар – г. Йошкар-Ола – г. Чебоксары (Р-176) – значительный транзитный поток.
- ✓ Отсутствие на территории Чувашской Республики и соседней Республики Марий Эл подобных объектов (строительство аквапарка запланировано в рамках проекта «Этническая Чувашия» и включено в Комплексную программу социально-экономического развития Чувашии до 2025г.).
- ✓ Значительный потенциал внутреннего спроса (суммарная численность населения республик Чувашия и Марий Эл – более 1,8 млн. чел.).

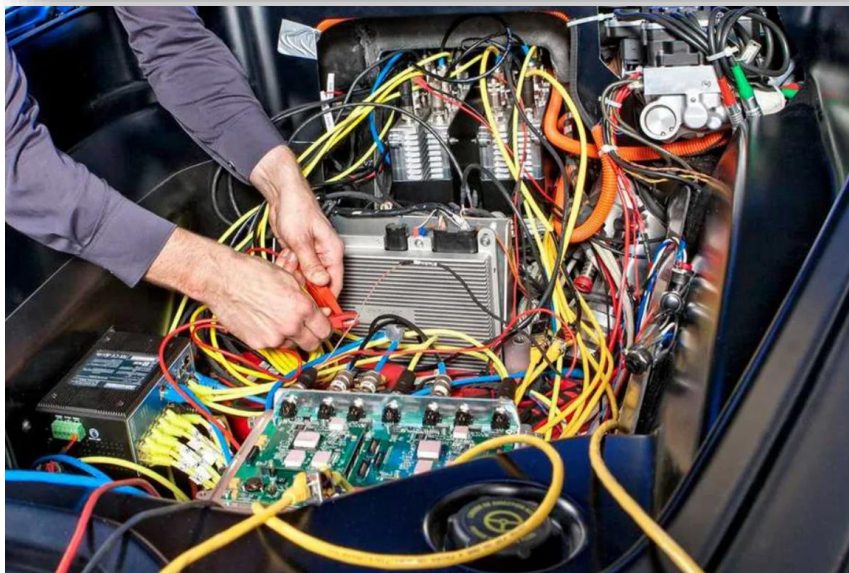
### Потенциальные партнеры

- ✓ Агентство по развитию туризма Чувашской Республики.
- ✓ Федеральные и региональные туроператоры.
- ✓ Популярные в РФ франшизы кафе и ресторанов.

## Государственная поддержка

- Предоставление земельного участка / подведение коммуникаций на основе ГЧП / МЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, строительство.
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий.
- Консультационная поддержка в части подготовки и согласования концепции аквапарка.
- Включение объекта в туристические маршруты для формирования спроса в других регионах и поддержки сбыта на местном уровне.
- Координация в части взаимодействия с туристическим операторами, ресурсами, агрегаторами.
- Предоставление налоговых преференций.

# Организация производства автоэлектроники для автомобильных предприятий и авиации (блоки управления, системы управления и авиационная навигация)



**1 714**  
млн. ₽

ИНВЕСТИЦИИ

**151,4**  
млн. ₽

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

**68**  
мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

**19,0%**

IRR (ВНР)

**655,3**  
млн. ₽

NPV  
(96 мес.)

## Суть проекта

- Организация производства комплектов высокой степени готовности (сборные корпуса – блоки и системы управления, навигационные системы) для предприятий автомобильной и авиационной промышленности. Предприятие будет выполнять полный комплекс работ от производства печатных плат на собственной современной SMT-линии до сборки, тестирования и упаковки готовых изделий в полном соответствии с требованиями отраслевых стандартов.
- Ключевая стратегия – создание импортозамещающего производства автомобильной и авиационной электроники. Ассортимент: мультимедийные устройства, видеорегистраторы для широкого модельного ряда автомобилей, бортовое радиоэлектронное оборудование авиационной техники (БМС-индикаторы, ответчики УВД, системы раннего предупреждения и наблюдения, радиодальномеры и пр.); объем производства до 35 тыс. изделий ежегодно.
- Дальнейшая перспектива – выход на смежные рынки: обеспечение электроникой телекоммуникационных компаний, предприятий оборонно-промышленного комплекса.

## Обеспеченность спросом

- ✓ Ростех: производство автомобильной электроники в РФ – один из проблемных аспектов (в Ростехе к 2025г. намерены полностью локализовать производство ключевых электронных компонентов); в 2024г. АвтоВАЗ собирается представить семейство новых компактных автомобилей, а в 2025г. - кроссовер на базе Vesta - гарантированный долгосрочный спрос на продукцию предприятия.
- ✓ Российский авиапром до 2030г. получит беспрецедентную господдержку - около 1,5 трлн. руб. (в т.ч. на разработку и производство новых самолетов и вертолетов, двигателей и авионики); предполагается довести долю российских самолетов в авиакомпаниях с нынешних 10–15% до более чем 70%, радикально обновить отечественный парк вертолетов – гарантированный долгосрочный спрос на авионику.

## Потенциальные партнеры

- ✓ Российские автомобилестроительные компании (АО «АВТОВАЗ», ПАО «КамАЗ», ООО «Ульяновский автомобильный завод» и др.); купные дилеры автомобилей.
- ✓ Крупнейшие российские авиастроительные корпорации (Госкорпорация «Ростех», ОАК ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», АО «Вертолеты России», ПАО «Туполев» и др.).

## Обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок площадью до 1,5Га. с подведенными коммуникациями: электроэнергия, вода, теплоснабжение / газ – значительные объемы потребления (требуется уточнение по итогам подготовки ПСД).
- ✓ Общая площадь производственных помещений – 4,7 тыс. кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 224 чел. – местные и приглашенные специалисты.
- ✓ Технология: привлечение отраслевых специалистов с ведущих предприятий РФ / обучение и повышение квалификации.

## Потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## Государственная поддержка

- Предоставление земельного участка / подведение коммуникаций на основе ГЧП / МЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, строительство.
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий.
- Предоставление налоговых преференций.
- Помощь в кадровом вопросе / обучении.
- Организация переговоров с потенциальными партнерами, госкорпорациями.
- Поддержка проекта в рамках реализуемой в РФ программы мероприятий по импортозамещению в автомобильной промышленности на период до 2024г.
- Поддержка проекта в рамках реализуемой в РФ программы мероприятий по импортозамещению в отрасли гражданского авиастроения на период до 2024г.

# Организация производства медицинской аппаратуры, в том числе, аппаратов УЗИ



**1 200**  
млн. ₽

ИНВЕСТИЦИИ

**140,5**  
млн. ₽

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

**66**  
мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

**19,5%**

IRR (ВНП)

**585,1**  
млн. ₽

NPV  
(96 мес.)

## Суть проекта

- Создание предприятия на территории по производству современной высокотехнологичной медицинской аппаратуры, в т.ч. востребованных на рынке универсальных и специализированных / стационарных и портативных аппаратов ультразвуковой диагностики (кардиологические, неврологические, педиатрические, внутрисполостные, офтальмологические). Задача – полноценное замещение лучших импортных аналогов.
- На начальном этапе предприятие будет производить портативные медицинские ультразвуковые сканеры со встроенными модулями FAST- и BLUE-протоколов, сенсорным экраном и голосовым управлением; объем производства составит от 8 до 12 тыс. ед. в год.
- Дальнейшая перспектива – производство аппаратов ультразвуковой диагностики экспертного и премиум классов / производство физиотерапевтической аппаратуры – УВЧ, устройств для реанимации и др.

## Обеспеченность спросом

- ✓ Согласно данным Минпромторга, в рамках импортозамещения необходимо нарастить долю отечественного медицинского оборудования на рынке до 50% за два года, до 80% к 2030г. – гарантированный долгосрочный спрос на отечественную продукцию.
- ✓ Наблюдается увеличение доли медучреждениях, укомплектованных УЗИ, а также замена устаревающего оборудования (увеличение количества диагностических центров в государственном и частном секторах).
- ✓ В 2021г. финансовое обеспечение отрасли здравоохранения Чувашии составило около 30 млрд. руб. (за последние два года финансирование увеличилось более чем на 30%).
- ✓ Возможность экспорта готовой продукции в страны ЕАЭС (более 180 млн. потребителей) без уплаты таможенных пошлин и платежей.

## Потенциальные партнеры

- ✓ Министерство здравоохранения РФ.
- ✓ Министерство здравоохранения Чувашской Республики.
- ✓ НИИ МЕДИЦИНСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ РАМН.
- ✓ Специализированный научно-исследовательский институт приборостроения (АО «СНИИП»).

## Обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок площадью до 0,5 Га. с подведенными коммуникациями: электроэнергия, вода, теплоснабжение / газ – значительные объемы потребления (требуется уточнение по итогам подготовки ПСД).
- ✓ Общая площадь производственных помещений – 1,6 тыс. кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 112 чел. – местные и приглашенные специалисты.
- ✓ Технология: привлечение отраслевых специалистов / создание собственного R&D центра / собственные запатентованные разработки программного обеспечения.

## Потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## Государственная поддержка

- Предоставление земельного участка / подведение коммуникаций на основе ГЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, строительство.
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий, в том числе, в федеральных финансовых институтах.
- Предоставление налоговых преференций.
- Помощь в кадровом вопросе.
- Организационная поддержка в части вопросов защиты интеллектуальной собственности.
- Организация переговоров с потенциальными партнерами.
- Поддержка проекта в рамках реализуемой в РФ программы мероприятий по импортозамещению в медицинской промышленности РФ на период до 2024г.

# Организация производства фурнитуры для нужд мебельного, дверного, столярного производств



**990,1**

млн. Р

ИНВЕСТИЦИИ

**55,0**

млн. Р

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

**65**

мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

**19,7%**

IRR (ВНП)

**417,1**

млн. Р

NPV  
(96 мес.)

## Суть проекта

- Создание современного высокотехнологичного предприятия по выпуску высококачественной мебельной и дверной фурнитуры (широкого ассортимента лицевой и соединительной фурнитуры, а так же сложных комплектующих изделий из самых различных материалов – пластмасс, металлов, дерева и их сочетания). Задача – заполнение высвободившейся ниши качественной (сегмент «средний и выше среднего») импортной фурнитуры.
- Предполагается закупка современного автоматизированного станочного парка и инструментов, позволяющих изготавливать сложные штампы и пресс-формы для основного производства; по обработке поверхностей изделий – полировка, окрашивание, метод вакуумного напыления, гальвано покрытия и др.
- Основную долю продукцию будут составлять: петли, направляющие, мета боксы, мебельный крепеж, полкодержатели, функциональная фурнитура, мебельные ручки, мебельные опоры, которые импортируются в РФ в значительных объемах; объем производства продукции составит – 40 тыс. тонн ежегодно.
- Дальнейшая перспектива – увеличение ассортимента продукции и выход на рынок Таможенного союза.

## Обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок площадью до 0,4 Га. с подведенными коммуникациями: электроэнергия (500 кВт./ч.), вода, теплоснабжение / газ (для отопления цехов; требуется уточнение по итогам подготовки ПСД).
- ✓ Общая площадь производственных помещений – 2,8 тыс. кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 88 чел. – местные и приглашенные специалисты.
- ✓ Технология: привлечение технологов с действующих производств.

## Потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## Обеспеченность спросом

- ✓ Нестабильный рынок поставок фурнитуры и комплектующих для мебельной отрасли (поставка высококачественной фурнитуры из Европы существенно ограничена; поставки из Китая имеют очень длинное логистическое плечо, качество поставляемой из Китая фурнитуры не удовлетворяет требованиям высокого ценового сегмента мебели); при этом более 67% мебельной фурнитуры на рынке РФ составляет импортная продукция – неизбежный рост спроса на отечественную фурнитуру в ближайшей перспективе.
- ✓ За 2012-2022гг. рынок мебельной фурнитуры в России увеличился более чем в 1,2 раза, аналогично увеличился объем производства мебели (актуальность проекта обусловлена недостаточным объемом производства и качества мебельной фурнитуры в РФ и в странах СНГ, а так же незначительным ассортиментом).

## Потенциальные партнеры

- ✓ Мебельные фабрики и производства РФ.
- ✓ Кластер производителей дверей и мебельных фасадов Чувашской Республики.
- ✓ Оптово-торговые компании «Leroy Merlin», «Строительный двор», и пр.

## Государственная поддержка

- Предоставление земельного участка / подведение коммуникаций на основе ГЧП / МЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, строительство.
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий.
- Предоставление налоговых преференций.
- Помощь в кадровом вопросе / обучении.
- Организация переговоров с потенциальными партнерами.
- Помощь в формировании спроса в других регионах и поддержка сбыта на местном уровне.