




# Оптимизация процесса контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики

**Докладчик:**

**Волосов Иван Марксленович – главный специалист-эксперт сектора развития и контроля в сфере закупок Минфина Чувашии**





ЧУВАШ РЕСПУБЛИКИ  
ФИНАНС МИНИСТЕРСТВИ

МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ  
ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

**ПРИКАЗ**  
02.04.2021 № 51/п  
Шупашкар хули


**ПРИКАЗ**  
07.04.2021 № 61/п  
г. Чебоксары

**О создании рабочих групп**

Во исполнение пункта 2 Протокола совещания по вопросу внедрения бережливих технологий в органах исполнительной власти Чувашской Республики в рамках реализации проекта в Чувашской Республике «Эффективный регион» от 18.03.2021,

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Определить следующие проекты для реализации в рамках проекта в Чувашской Республике «Эффективный регион» (далее – проекты):
  - «Оптимизация процесса оформления командировок руководителя органа исполнительной власти Чувашской Республики»;
  - «Оптимизация процесса оценки качества финансового менеджмента органов исполнительной власти Чувашской Республики»;
  - «Оптимизация процесса оценки качества управления финансами муниципальных образований Чувашской Республики»;
  - «Оптимизация процесса открытия лицевых счетов»;
  - «Оптимизация процесса осуществления контроля в сфере закупок»;
  - «Оптимизация процесса составления прогноза кассовых поступлений в республиканский бюджет Чувашской Республики».
2. Утвердить составы рабочих групп по каждому проекту согласно Приложениям №№ 1-6 к настоящему приказу.
3. Рабочим группам приступить к реализации проектов с 7 апреля 2021 года.
4. Рабочим группам в срок до 7 июня 2021 года разработать:
  - карты потока текущего состояния;
  - карты потока целевого состояния;
  - детальные планы-графики оптимизации процессов.
5. Определить 30 июня 2021 года датой защиты проектов руководителями рабочих групп.
6. Определить 30 сентября 2021 года датой завершения проектов.
7. Определить ответственным за общую координацию работы и взаимодействие с куратором проектов от Госкорпорации «Росатом» заведующего сектором методологии и совершенствования деятельности Управления бюджетного учета и отчетности Д.В. Петрову.
8. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра финансов Чувашской Республики И.Н. Смирнова.

Министр  М.Г. Ноздряков



## Руководитель проекта



**ПАВЛОВА**  
Галина Валерьевна

заместитель министра финансов  
Чувашской Республики

## Команда проекта



**ПАВЛОВА**  
Татьяна  
Александровна

заведующий  
сектором развития и  
контроля в сфере  
закупок



**ВОЛОСОВ**  
Иван  
Марксленович

главный специалист-  
эксперт сектора  
развития и контроля  
в сфере закупок



**ФЕДОРОВ**  
Игорь  
Владиславович

главный специалист-  
эксперт сектора  
развития и контроля  
в сфере закупок



**НАРИЦИН**  
Роман  
Сергеевич

специалист-эксперт  
сектора методологии и  
совершенствования  
деятельности управления  
бюджетного учета и  
отчетности



# Карточка проекта «Оптимизация процесса контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики»



## 1. Вовлечение лица и рамки проекта

**Заказчик процесса:** Первый заместитель Председателя Кабинета Министров Чувашской Республики – министр финансов Чувашской Республики Ноздряков Михаил Геннадьевич

**Периметр проекта:** Сектор развития и контроля в сфере закупок.

**Границы проекта:** от начала создания системы обмена документооборотом с применением усиленной квалифицированной подписи в сфере контроля закупок до составления акта проверки.

**Владелец процесса:** Минфин Чувашии

**Руководитель проекта:** заместитель министра финансов Чувашской Республики Павлова Галина Валерьевна

**Команда проекта:** заведующий сектором развития и контроля в сфере закупок Павлова Татьяна Александровна, главный специалист – эксперт развития и контроля в сфере закупок Волосов Иван Марксленович, главный специалист – эксперт развития и контроля в сфере закупок Федоров Игорь Владиславович, специалист эксперт сектора методологии и совершенствования деятельности Управления бюджетного учета и отчетности Наричин Роман Сергеевич .

УТВЕРЖДАЮ: Первый заместитель Председателя Кабинета Министров Чувашской Республики – министр финансов Чувашской Республики \_\_\_\_\_ М.Г. Ноздряков

## 2. Обоснование выбора

**Ключевой риск:** Срыв сроков проведения проверки. Превышение установленных нормативов

### Проблемы:

1. Длительность предоставления документов для проверки.
2. Наличие дополнительных расходов на доставку документов до проверяющего

## 3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение сроков проведения проверки, соблюдение нормативов	до 77 дней	22 дня

## 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 07.04.2021
2. Диагностика и целевое состояние – до 07.06.2021  
Разработка текущей карты процесса – до 07.05.2021  
Разработка целевой карты процесса – до 07.06.2021
3. Kick-off – 30.06.2021
4. Внедрение улучшений – до 30.08.2021
5. Закрепление результатов и закрытие проекта – до 30.09.2021

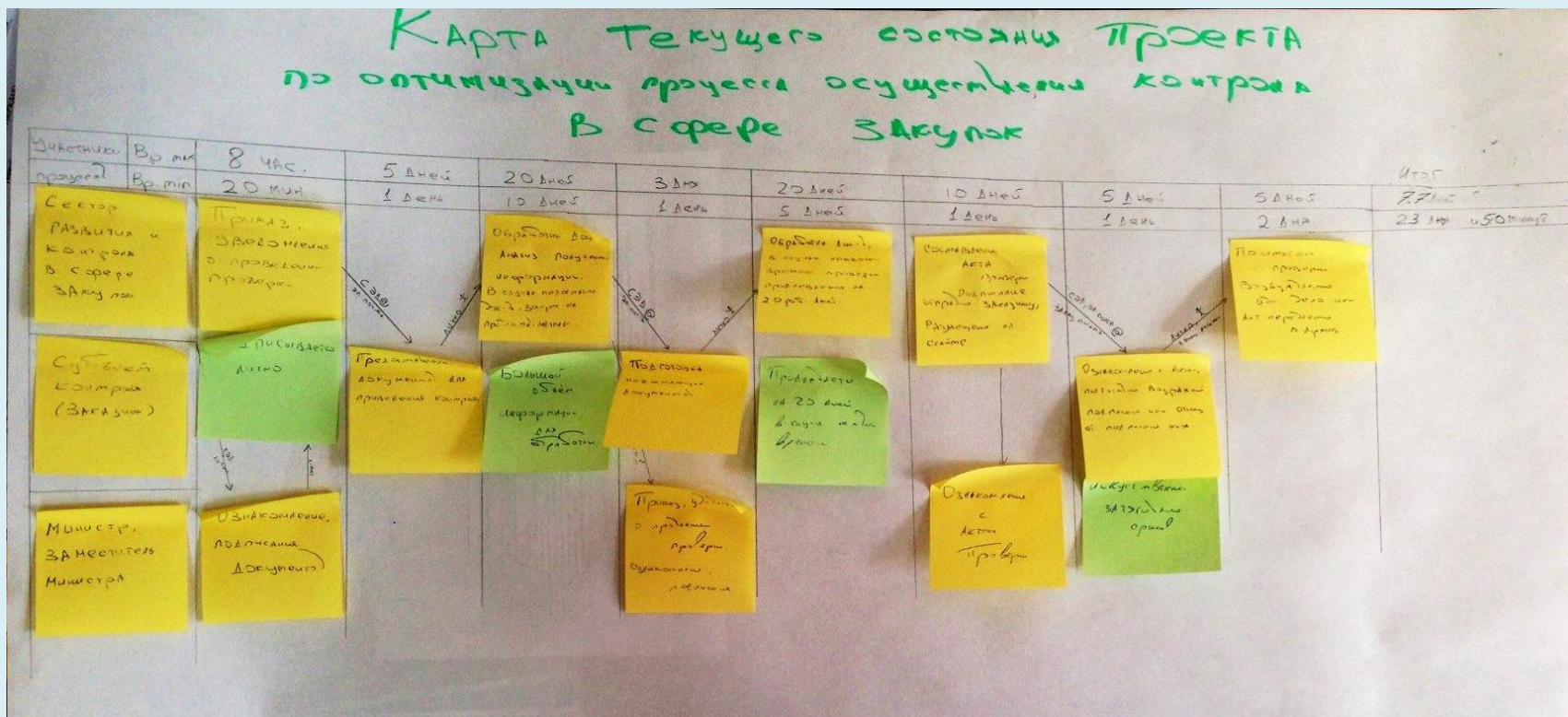


## ❖ ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Сокращение сроков проведения проверки, соблюдение нормативов

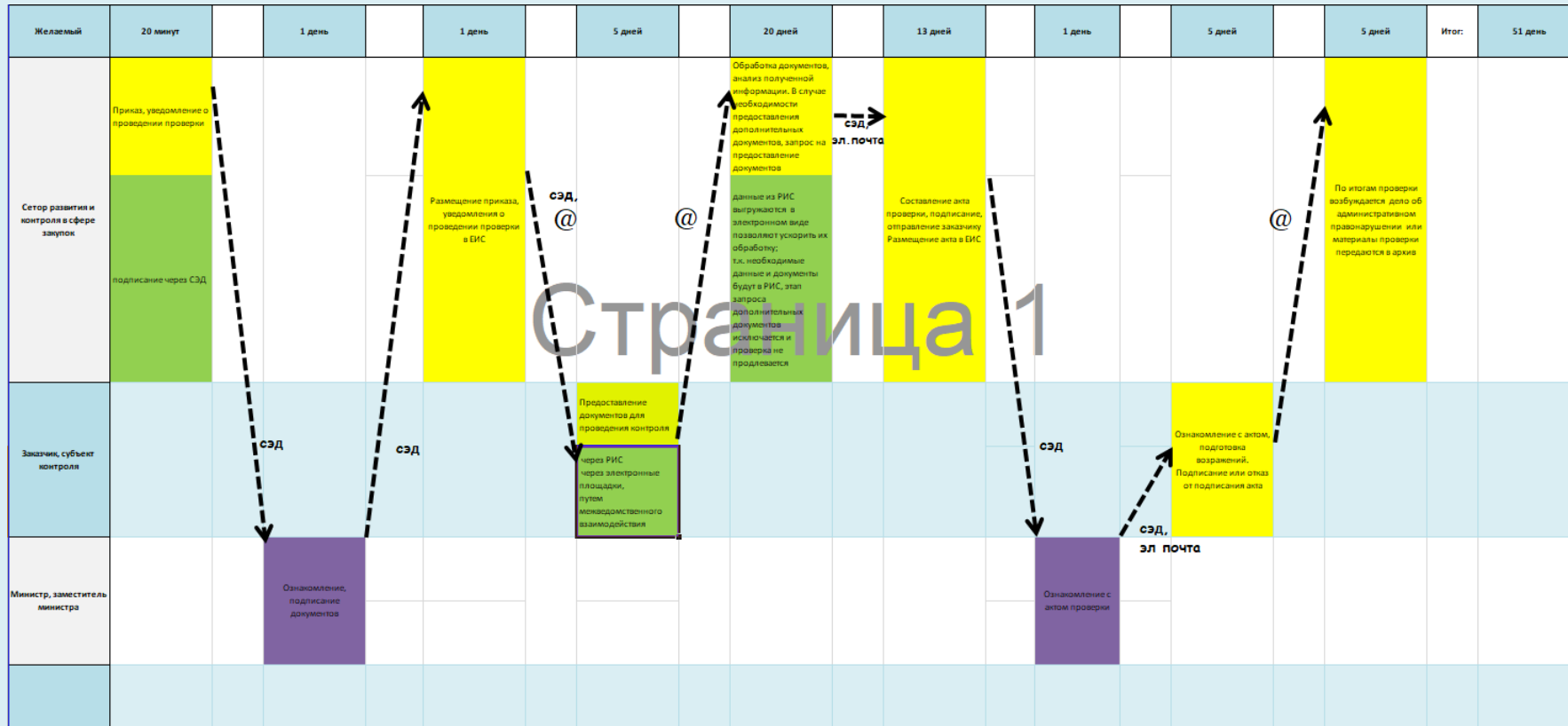
## ❖ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- автоматизация процесса предоставления информации и документов
- получение информации и документов через доступные ресурсы без участия объекта контроля
- развитие межведомственного взаимодействия органов власти Чувашской Республики для получения информации и документов





# Карта целевого состояния проекта процесса осуществления контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики





# План мероприятий процесса осуществления контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики



## План мероприятий по оптимизации процесса контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики

УТВЕРЖДАЮ  
Первый заместитель Председателя Кабинета  
Министров Чувашской Республики – министр  
финансов Чувашской Республики  
М.Г. Ноздряков

Проблема	№ пп	Мероприятий	Сроки реализации	Ответственный
Ожидание подписи лично Министром, заместителем министра	1	Ознакомление и подписание документа посредством системы электронного документооборота Чувашской Республики	До 30.06.2021	Павлова Г.В. Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В.
Увеличение длительности протекания процесса обработки информации, анализ данных. Ручная обработка информации	2	Доработка функционала Региональной информационной системы управления закупками Чувашской Республики в части создания документооборота между заказчиками и органом контроля. Открытие доступа к документам, относящимся к закупке (документации о закупке, заявкам участников закупок, протоколам об итогах проведения закупок и иным).	До 30.07.2021	ООО «Кейсистемс» Павлова Г.В. Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В. Нарицин Р.С. Степанов А.Г. Казакова Н.Ю.
Несвоевременное предоставление документов. В случае непредоставления всех документов, нехватки времени проверка продлевается на 20 рабочих дней.	3			
Искусственное затягивание сроков на ознакомление и подписание акта проверки	4			
	5	Запуск функционала и работа в Региональной информационной системе управления закупками Чувашской Республики. Возникновение технических вопросов и их доработка	До 30.09.2021	ООО «Кейсистемс» Павлова Г.В. Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В. Нарицин Р.С. Степанов А.Г. Казакова Н.Ю.





# План мероприятий процесса осуществления контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики



РОСАТОМ

	5	Межведомственное взаимодействие с УФАС по Чувашии, Управлением Федерального казначейства Чувашской Республики, Контрольно – счетной палатой Чувашской Республики.	До 30.09.2021	Павлова Г.В. Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В.
	6	Взаимодействие по средствам ИС «Региональной информационной системы управления закупками» между подразделениями министерства: Сектор развития и контроля в сфере закупок – Управление государственного финансового контроля- Управление казначейства.	До 30.09.2021	ООО «Кейсистемс» Павлова Г.В. Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В. Нарицин Р.С. Степанов А.Г. Казакова Н.Ю.
	7	Внедрение функционала по автоматическому мониторингу типичных нарушений заказчиков в сфере закупок.	До 30.09.2021	ООО «Кейсистемс» Павлова Г.В. Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В. Нарицин Р.С.

Куратор объединенного проектного офиса ГК «Росатом»

Е.Ю. Шушпанов

Руководитель проекта

Г.В. Павлова



# Результаты выполнения плана мероприятия процесса осуществления контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики



№ п/п	Проблема	Коренные причины	Мероприятия	Влияние на цели проекта	Ответственные	Результат
1	Дополнительные действия по бумажному документообороту: ожидание подписи лично Министром, заместителем министра	Дополнительные действия по бумажному документообороту	Ознакомление и подписание документа посредством системы электронного документооборота Чувашской Республики	Сокращение потери рабочего времени государственных служащих. Оперативное информирование о поступлении поручения - сокращение времени на ожидание.	Министерство финансов Чувашской Республики - Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В.	Уведомление о проверки органа исполнительной власти Чувашской Республики осуществляется через СЭД
2	Увеличение длительности протекания процесса обработки информации, анализ данных. Ручная обработка информации Несвоевременное предоставление документов. В случае непредоставления всех документов, нехватки времени проверка продлевается на 20 рабочих дней.	Дополнительные действия по бумажному документообороту	Доработка функционала Региональной информационной системы управления закупками Чувашской Республики в части создания документооборота между заказчиками и органом контроля. Открытие доступа к документам, относящимся к закупке (документации о закупке, заявкам участников закупок, протоколам об итогах проведения закупок и иным).	Сокращение времени на проведение проверки	ООО «Кейсистемс» Министерство финансов Чувашской Республики - Павлова Г.В. Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В. Наричин Р.С. Степанов А.Г. Казакова Н.Ю.	Создание и использование функционала "Почта" в ИС "Региональная система управления закупками" между субъектом контроля и проверяющим. Отправка документов, файлов.
3	Искусственное затягивание сроков на ознакомление и подписание акта проверки	Необходимость доработки ПО РИС в ходе эксплуатации	Запуск функционала и работа в Региональной информационной системе управления закупками Чувашской Республики. Возникновение технических вопросов и их доработка	Сокращение времени на проведение проверки	ООО «Кейсистемс» Министерство финансов Чувашской Республики - Павлова Г.В. Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В. Наричин Р.С. Степанов А.Г. Казакова Н.Ю.	Добавление Автоматизированного рабочего места в части опубликованных протоколов, доступа к заявкам и документам завершенной закупки



# Результаты выполнения плана мероприятия процесса осуществления контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики



POCATOM

№ п/п	Проблема	Коренные причины	Мероприятия	Влияние на цели проекта	Ответственные	Результат
4		Дополнительные действия по бумажному документообороту	Межведомственное взаимодействие с УФАС по Чувашии, Управлением Федерального казначейства Чувашской Республики, Контрольно – счетной палатой Чувашской Республики.	Сокращение потери рабочего времени государственных служащих. Оперативное информирование о поступлении поручения - сокращение времени на ожидание.	Министерство финансов Чувашской Республики - Павлова Г.В. Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В.	Уведомление, корреспонденция осуществляется через электронную почту и СЭД.
5	Увеличение длительности протекания процесса обработки информации, анализ данных. Ручная обработка информации Несвоевременное предоставление документов. В случае непредоставления всех документов, нехватки времени проверка продлевается на 20 рабочих дней. Искусственное затягивание сроков на ознакомление и подписание акта проверки	Дополнительные действия по бумажному документообороту	Взаимодействие по средствам ИС «Региональной информационной системы управления закупками» между подразделениями министерства: Сектор развития и контроля в сфере закупок – Управление государственного финансового контроля- Управление казначейства.	Сокращение времени на проведение проверки	ООО «Кейсистем» Министерство финансов Чувашской Республики - Павлова Г.В. Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В. Нарицин Р.С. Степанов А.Г. Казакова Н.Ю.	Добавление Автоматизированного рабочего места Управлению государственного финансового контроля и Управлению казначейства
6		Необходимость доработки ПО РИС в ходе эксплуатации	Внедрение функционала по автоматическому мониторингу типичных нарушений заказчиков в сфере закупок.	Сокращение времени на проведение проверки	ООО «Кейсистем» Министерство финансов Чувашской Республики - Павлова Г.В. Павлова Т.А. Волосов И.М. Федоров И.В. Нарицин Р.С.	Запущена в эксплуатацию система "Мониторинг" по поиску типовых нарушений заказчиков.



## Краткие итоги проекта



Оптимизация процесса контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг  
для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики

- Сокращено время на проведение проверки с 77 до 22 дней;
- Оптимизировано взаимодействие подразделений, участвующих в процессе;
- В используемых программных комплексах обеспечен документооборот и доступ к информации необходимой для осуществления проверки;
- Внедряются функционалы по поиску типовых нарушений заказчиков.



# Оптимизация процесса контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики



№ п.п.	Наименование проекта	Руководитель проекта	Заказчик проекта	Состав проектной команды	Экономия за счет реализации проекта			
					Наименование ресурсов	Количество	Цена за ед. руб.	Стоимость, руб.
1	Оптимизация процесса на осуществление контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики	Заместитель министра финансов Чувашской Республики Павлова Галина Валерьевна	Первый заместитель Председателя Кабинета Министров Чувашской Республики – министр финансов Чувашской Республики Ноздряков Михаил Геннадьевич	заведующий сектором развития и контроля в сфере закупок Павлова Татьяна Александровна	Время, ч	440	154,8	68 112
				главный специалист – эксперт развития и контроля в сфере закупок Волосов Иван Марксленович	Материалы	Пачка бумаги, ручка, конверт заказной	200 20 30	250
				главный специалист – эксперт развития и контроля в сфере закупок Федоров Игорь Владиславович	Энергоресурсы	-	-	-
				специалист эксперт сектора методологии и совершенствования деятельности Управления бюджетного учета и отчетности Нарицин Роман Сергеевич	Итого на 1 проверку Итого на 24 проверки	x 9 715,2	68 362 1 640 688	



# Оптимизация процесса контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд Чувашской Республики



МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Чăваш Республикин «Ĕçлев тата социаллă хушăх» министерствин «Чăваш Республикин халăха ĕçне тивĕстерекен центрĕ» Чăваш Республикин хысна учрежденийĕ

Казенное учреждение Чувашской Республики «Центр занятости населения Чувашской Республики» Министерства труда и социальной защиты Чувашской Республики

Водопроводная ул., д. 16 а, г. Чебоксары, Чувашская Республика, 428003, тел. 58-16-35, факс 58-16-31 E-mail: chtstzn@chtts.ru

17 НОЯ 2021 № 05/11-2831

На № 12/20-7604 от 17.11.2021

КУ «Центр занятости населения Чувашской Республики» Минтруда Чувашии на Ваш запрос сообщает следующие.

В соответствии с приказом Министерства финансов Чувашской Республики от 07 октября 2021 г. № 145/п с 18 октября по 29 октября 2021 г. проведена плановая документарная проверка соблюдения требований Закона о контрактной системе и иных нормативных правовых актов в сфере осуществления закупок в отношении казенного учреждения Чувашской Республики «Центр занятости населения Чувашской Республики» Министерства труда и социальной защиты Чувашской Республики.

Целью проверки являлось предупреждение, выявление и пресечение нарушений законодательства в сфере осуществления закупок товаров, работ, услуг для обеспечения нужд КУ «ЦЗН Чувашской Республики» Минтруда Чувашии.

В соответствии с распоряжением Правительства Чувашской Республики от 20.08.2020 № 477 в республике действует Региональная информационная система управления закупками Чувашской Республики, интегрированная с Единой информационной системой в сфере закупок (далее – РИС).

РИС позволяет автоматизировать процессы закупочной деятельности от планирования до исполнения контрактов.

В связи с этим проверка проводилась в форме документарной, по средствам РИС.

Запрашиваемые документы предоставлялись с использованием сервиса «Почта», что позволило сократить время доставки документов до проверяющего.

И.о. директора

И.С. Дмитриева

А.В. Герасимова  
70-09-51



Министерство труда и социальной защиты Чувашской Республики

Казенное учреждение Чувашской Республики «Центр предоставления мер социальной поддержки» (КУ «Центр предоставления мер социальной поддержки» Минтруда Чувашии)

Чăваш Республикин «Ĕçлев тата социаллă х-шăх» министерствин «Социаллă ĕмĕллĕхсем паракан центр» Чăваш Республикин хысна учрежденийĕ

пр-т Московский, д. 3, корп. 1, г. Чебоксары, Чувашская Республика, 428003, тел. (8352) 23-11-75, факс (8352) 23-11-75 e-mail: soc@med.cap.ru

ОКПО 13095551, ОГРН 1122130008461, ИНН/КПП 2130105858/213001001

17.11.2021 № 05/11-2831  
На № 12/20-7603 от 17.11.2021

КУ «Центр предоставления мер социальной поддержки» Минтруда Чувашии на Ваш запрос сообщает следующие.

В соответствии с приказом Министерства финансов Чувашской Республики от 28 июля 2021 г. № 107/п с 5 августа по 31 августа 2021 г. проведена плановая документарная проверка соблюдения требований Закона о контрактной системе и иных нормативных правовых актов в сфере осуществления закупок в отношении казенного учреждения Чувашской Республики «Центр предоставления мер социальной поддержки» Министерства труда и социальной защиты Чувашской Республики.

Документы необходимые для проверки предоставлялись с использованием сервиса «Почта» ИС «Региональная система управления закупками».

Благодаря реализации данного сервиса и внедрения системы РИС значительно сократилось время по доставке документов и время на проведение проверки.

Директор

Л.И. Гайдаш

Ульбин А.В.

23-11-73