



Чувашская Республика
город Алатырь



Организация рабочих мест сотрудников МБУК «Алатырская централизованная библиотечная система»

Старт проекта: «Организация рабочих мест сотрудников МБУК «Алатырская централизованная библиотечная система»

Проект инициирован **13 июня 2023 г.**



Инициатор: начальник отдела культуры, по делам национальностей, туризма и архивного дела **Кандрасhev Валерий Александрович**

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА АЛАТЫРЯ ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

ПРОТОКОЛ
заседания Рабочей группы по подготовке проектов по оптимизации процессов в рамках проекта «Эффективный регион»
при и.о. главы администрации города Алатыря Чувашской Республики Ермолаевой Е.А.

от 13 июня 2023 г. № 3

г.Алатырь

ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОВАЛ
И.о. главы администрации города Алатыря Чувашской Республики Ермолаева Е.А.

Присутствовали Рабочая группа.

1. О рассмотрении проектов по внедрению бережливых технологий в рамках проекта «Эффективный регион», отвечающих критериям отбора
(докладчики Буженинова К.В., Пилина В.О., Стекольников Н.Ю.)

С 01.01.2023 г. и по настоящее время инициировано 3 проекта:

1) «Оптимизация процесса предоставления сведений о регистрации граждан в качестве индивидуальных предпринимателей» - проектом предполагается межведомственное электронное взаимодействие между администрацией и клиентской службой в целях обмена информацией о предпринимательском стаже. Проект оценен в 60 баллов по системе критериев отбора проектов по оптимизации и улучшению процессов с использованием инструментов бережливых технологий.

Инициирован 27.02.2022 г. Получено согласие Отделения фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по Чувашской Республике – Чувашии на участие в проекте. Обмен информацией будет осуществлен по защищенным каналам СБИС (система электронного документооборота). В связи с заявительным характером оказания госуслуги тестовое взаимодействие будет отработано при подаче соответствующего заявления. Проект в стадии реализации.

2) «Организация рабочих мест сотрудников МБУК «Алатырская централизованная библиотечная система» - проектом предполагается внедрение системы 5С в деятельности сотрудников библиотеки.

Инициирован 31.03.2023 г. В настоящее время разработаны карточка проекта, текущая и целевая модели, план мероприятий. Дорабатывается обоснование критериям соответствия. В ближайшее время проект будет направлен в РЦК «Эффективный регион». Проект в стадии разработки. Проект в стадии внедрения.

3) «Оптимизация процесса разработки и согласования проектов нормативно-правовых актов» - проект находится на стадии разработки карточки проекта, текущей и целевой моделей. Проект в стадии внедрения.

В дальнейшем планируется инициация проектов:

- в 3 квартале 2023 г. – Отделом ЗАГС;
- в 4 квартале 2023 г. – Финансовым отделом.

В целях выполнения условий для создания образца (местного уровня) лучшей практики применения принципов и инструментов бережливого производства в

соответствии с методическими материалами Госкорпорации «Росатом» планируется инициация личного проекта главы в сфере физической культуры и спорта.

Заслушав информацию докладчиков, рабочая группа решила:

1.1. Принять к сведению информацию докладчика по данному вопросу.

1.2. Начальнику отдела имущественных и земельных отношений администрации города Алатыря Чувашской Республики Пилиной В.О.:

- создать рабочую группу по подготовке проекта «Оптимизация процесса разработки и согласования проектов нормативно-правовых актов».

1.3. Рабочей группе по подготовке проекта «Оптимизация процесса разработки и согласования проектов нормативно-правовых актов»:

- до 26.06.2023 г. подготовить карточку проекта, модели текущего и целевого состояния процесса, пояснительную записку на соответствие критериям отбора проектов по оптимизации и улучшению процессов с использованием инструментов бережливых технологий. Минимальный показатель интегральной оценки – 30 баллов и План мероприятий по реализации проекта;
- до 01.07.2023 г. направить проект в Республиканский центр компетенций для консультаций и дальнейшей защиты.

1.4. Заместителю начальника отдела образования и молодежной политики администрации города Алатыря Чувашской Республики Стекольниковой Н.Ю.:

- определить процесс в сфере физической культуры и спорта для оптимизации;
- создать рабочую группу по подготовке проекта.

1.5. Рабочей группе по подготовке проекта:

- до 01.07.2023 г. подготовить карточку проекта, модели текущего и целевого состояния процесса, пояснительную записку на соответствие критериям отбора проектов по оптимизации и улучшению процессов с использованием инструментов бережливых технологий. Минимальный показатель интегральной оценки – 30 баллов и План мероприятий по реализации проекта;
- до 17.07.2023 г. направить проект в Республиканский центр компетенций для консультаций и дальнейшей защиты.

И.о. главы администрации

Е.А.Ермолаева

Карточка проекта

Цель проекта: создание среды способствующей высокой эффективности. Визуализация расположения материалов в рабочей зоне

Карточка проекта по организации рабочих мест сотрудников МБУК «Алатырская централизованная библиотечная система»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: администрация города Алатыря Чувашской Республики.
Владелец процесса: директор, заведующие структурными подразделениями.
Границы процесса: от начала рабочего дня до его завершения
Периметр проекта: МБУК «АЦБС»
Руководитель проекта: начальник отдела культуры, по делам национальностей, туризма и архивного дела администрации Кандрашин В.А.
Команда проекта: начальник отдела культуры, по делам национальностей, туризма и архивного дела администрации Кандрашин В.А., директор МБУК «АЦБС» Чемаева Е.В., заведующий информационно-методическим отделом ЦГБ Коновалова А.Е.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: временные затраты на поиск необходимой документации

Проблемы:

- 1. Затрудненный длинный поиск необходимых документов, нарушение сроков исполнения текущей документации;
- 2. Напряженный эмоциональный фон сотрудника при поиске необходимой документации;
- 3. Дополнительные временные затраты при уборке материалов и документации на свои места, лишние перемещения по рабочей зоне.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Создание среды способствующей высокой эффективности. Визуализация расположения материалов в рабочей зоне	40%	90%
Время, затрачиваемое на поддержание порядка	30 мин.	5 мин.
Сокращение времени протекания процесса поиска необходимой документации	50 мин.	20 мин.

- 1. Старт проекта – 31.03.2023 г.
- 2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса: 01.04.2023 г.
разработка карты текущего состояния процесса: 01.04.2023 г.
разработка карты целевого состояния процесса: 01.04.2023 г.
разработка плана мероприятий по реализации проекта: 14.04.2023 г.
- 3. Проведение совещания по запуску проекта (kick-off): 14.05.2023 г.
- 4. Внедрение улучшений – 14.05.2023 г.-14.07.2023 г.
- 5. Закрепление результатов и закрытие проекта – 14.07.2023 г.

Эксперт Республиканского Центра компетенций в сфере внедрения технологий бережливого управления в государственном секторе экономики _____
(подпись) (инициалы, фамилия)

Руководитель проекта _____
(подпись) (инициалы, фамилия)

Анализ проблемы:

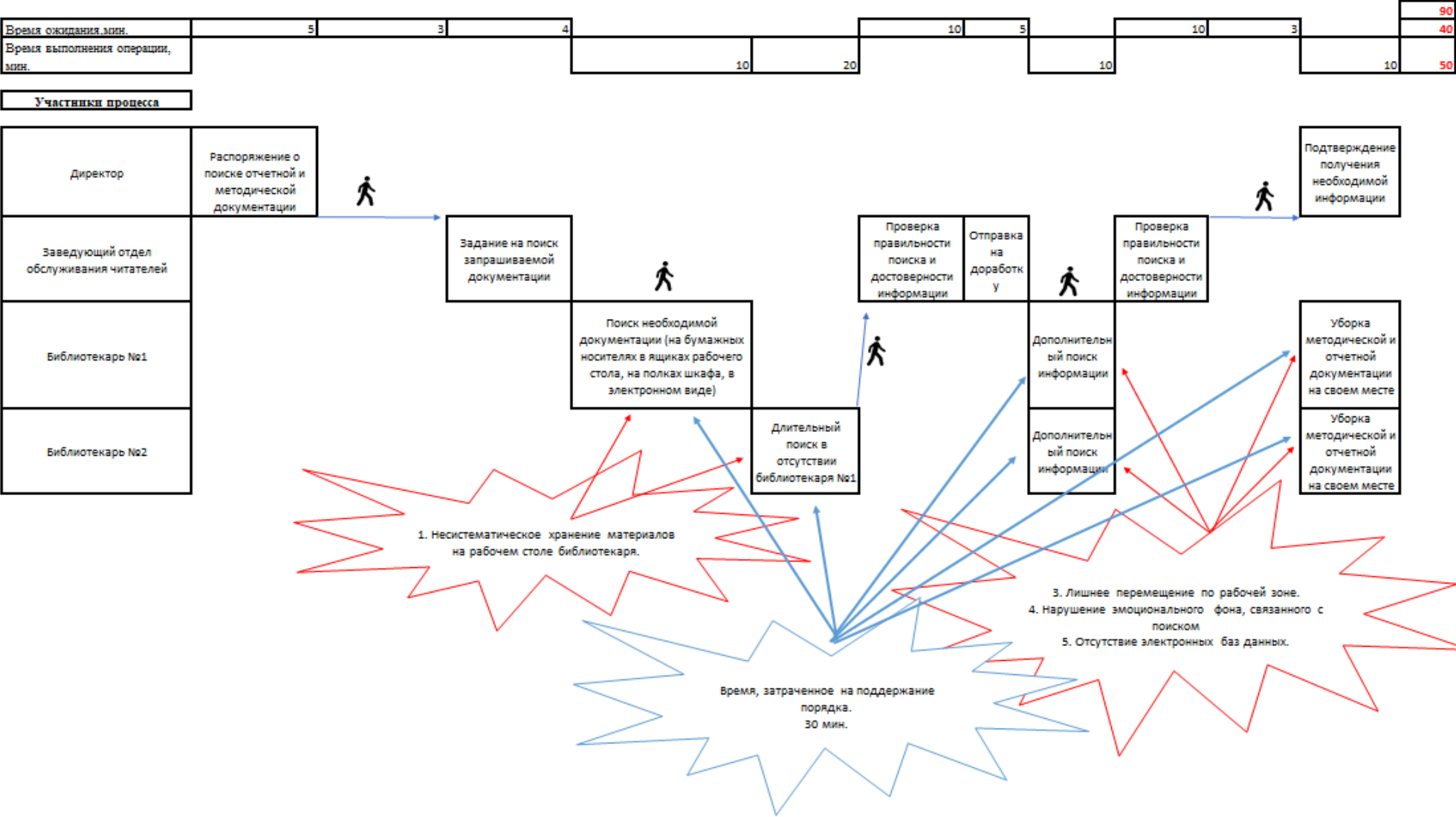
Затрудненный длинный поиск необходимых документов, нарушение сроков исполнения текущей документации

Напряженный эмоциональный фон сотрудника при поиске необходимой документации

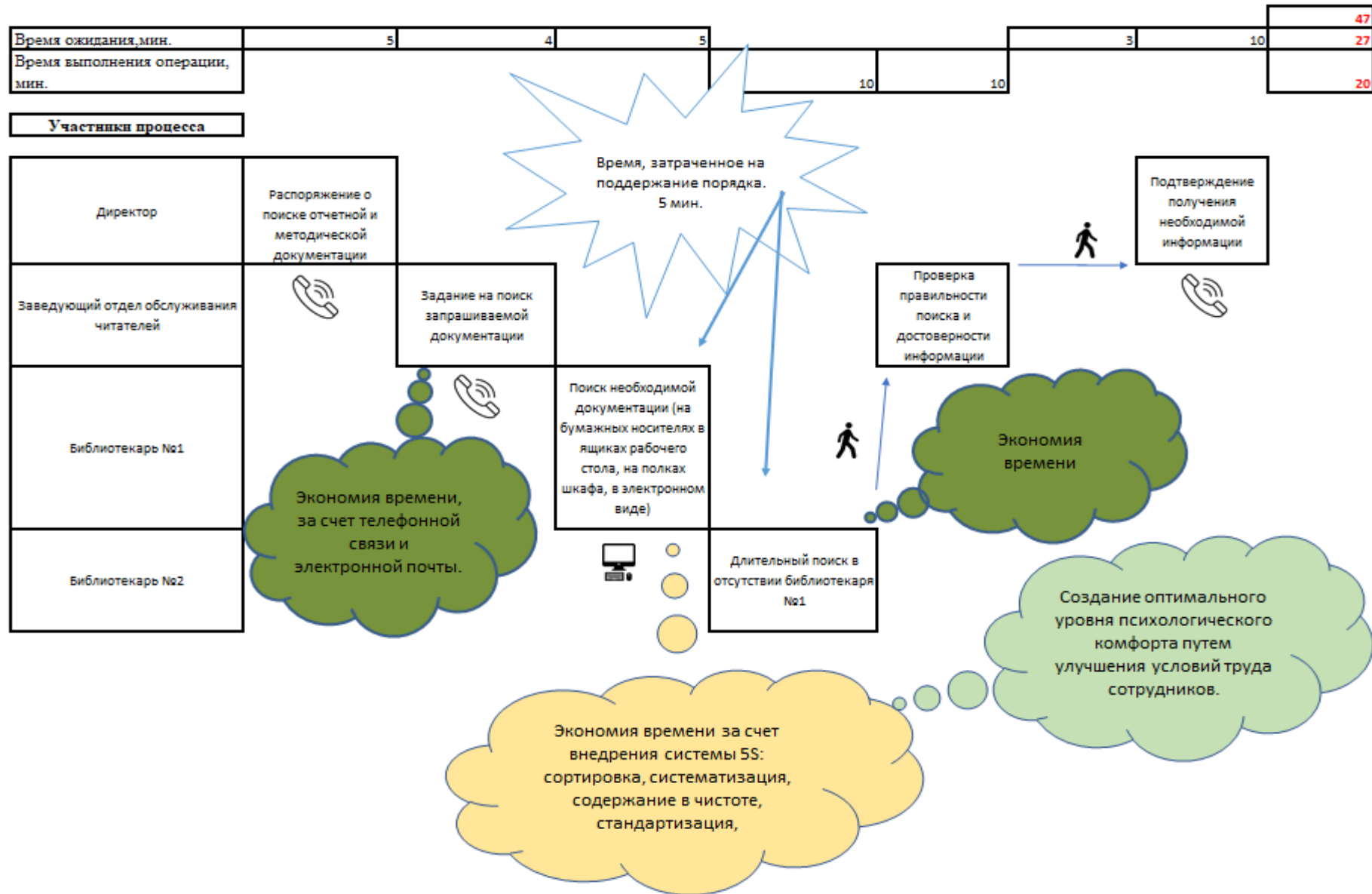
Дополнительные временные затраты при уборке материалов и документации на свои места, лишние перемещения по рабочей зоне.



Карта текущего состояния с фиксацией параметров процесса



Карта целевого СОСТОЯНИЯ с фиксацией параметров процесса



Оценка эффективности

Создание среды способствующей высокой эффективности. Визуализация расположения материалов в рабочей зоне

Было

Стало

40 %

90 %

Наглядная визуализация

Время, затрачиваемое на поддержание порядка

30 мин.

5 мин.

30 мин

Сокращение времени протекания процесса поиска необходимой документации

50 мин.

20 мин.

30 мин

30 баллов

по системе критериев отбора проектов по оптимизации и улучшению процессов с использованием инструментов бережливых технологий

План мероприятий

УТВЕРЖДАЮ
Администрация города Алатыря Чувашской Республики
Глава администрации _____ П. В. Аринин
« » _____ 2023 г.
МП

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
по реализации проекта
по организации рабочих мест сотрудников МБУК «АЦБС»
(наименование проекта)

Наименование мероприятия	Ответственное лицо	Срок исполнения
Разработка карточки проекта, текущей и целевой модели процесса	Заведующий информационно-методическим отделом центральной городской библиотеки Коновалова Альбина Евгеньевна	01.04.2023 г.
Согласование и защита проекта на совещании «Эффективный регион»	Начальник отдела культуры, по делам национальностей, туризма и архивного дела администрации г. Алатырь Кандрашин Валерий Александрович	05.05.2023 г.
Разработка и утверждение регламента организации рабочих мест сотрудников библиотек	Директор Чемаева Елена Владимировна	10.05.2023 г.
Тестовое внедрение на базе центральной городской библиотеки МБУК «АЦБС»	Директор Чемаева Елена Владимировна	30.09.2023 г.
Внедрение	Директор Чемаева Елена Владимировна	10.10.2023 г.
Внедрение улучшений в библиотеках МБУК «АЦБС»	Заведующие библиотеками-филиалами	30.10.2023 г.
Закрепление результатов и закрытие проекта	Заведующие библиотеками-филиалами	06.11.2023 г.

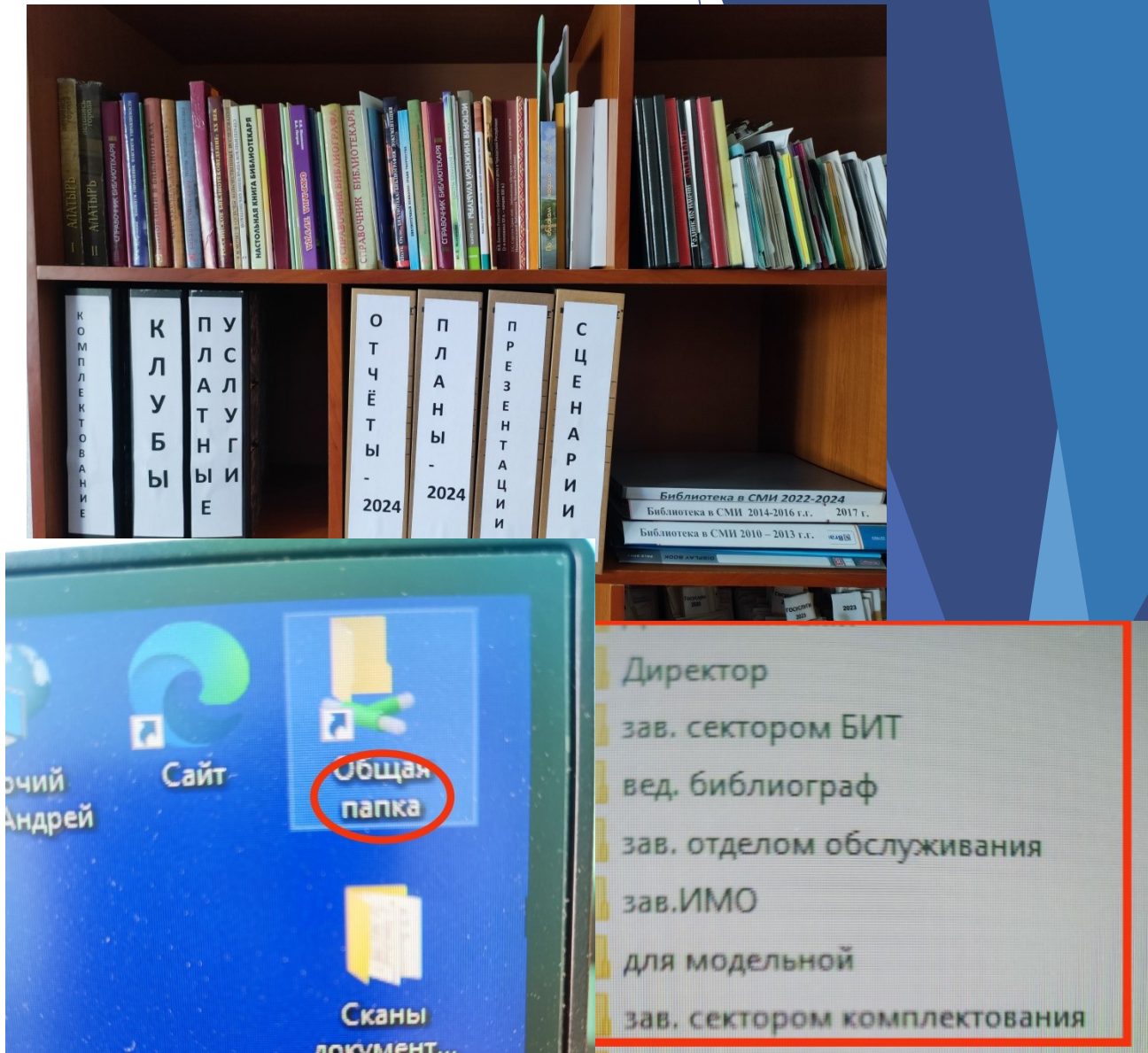
Эксперт Республиканского Центра компетенций в сфере внедрения технологий бережливого управления в государственном секторе экономики _____
(подпись) (инициалы, фамилия)

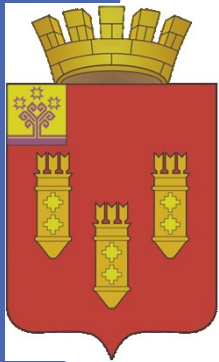
Руководитель проекта
_____ 15. А. Коновалова
(подпись) (инициалы, фамилия)

БЫЛО



СТАЛО





Чувашская Республика
город Алатырь



Спасибо за внимание!