




РОСАТОМ



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Оптимизация оценки качества управления финансами муниципальных образований Чувашской Республики

- Докладчик: *Начальник отдела межбюджетных отношений Никифорова Н. И.*



ЧУВАШ РЕСПУБЛИКИ
ФИНАНС МИНИСТЕРСТВИМИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ
ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

02.04.2021 № 51/п
Шупашкар хули07.04.2021 № 61/п
г. Чебоксары


ПРИКАЗ

О создании рабочих групп

Во исполнение пункта 2 Протокола совещания по вопросу внедрения бережливих технологий в органах исполнительной власти Чувашской Республики в рамках реализации проекта в Чувашской Республике «Эффективный регион» от 18.03.2021,

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Определить следующие проекты для реализации в рамках проекта в Чувашской Республике «Эффективный регион» (далее – проекты):
 - «Оптимизация процесса оформления командировок руководителя органа исполнительной власти Чувашской Республики»;
 - «Оптимизация процесса оценки качества финансового менеджмента органов исполнительной власти Чувашской Республики»;
 - «Оптимизация процесса оценки качества управления финансами муниципальных образований Чувашской Республики»;
 - «Оптимизация процесса открытия лицевых счетов»;
 - «Оптимизация процесса осуществления контроля в сфере закупок»;
 - «Оптимизация процесса составления прогноза кассовых поступлений в республиканский бюджет Чувашской Республики».
2. Утвердить составы рабочих групп по каждому проекту согласно Приложениям №№ 1-6 к настоящему приказу.
3. Рабочим группам приступить к реализации проектов с 7 апреля 2021 года.
4. Рабочим группам в срок до 7 июня 2021 года разработать:
 - карты потока текущего состояния;
 - карты потока целевого состояния;
 - детальные планы-графики оптимизации процессов.
5. Определить 30 июня 2021 года датой защиты проектов руководителями рабочих групп.
6. Определить 30 сентября 2021 года датой завершения проектов.
7. Определить ответственным за общую координацию работы и взаимодействие с куратором проектов от Госкорпорации «Росатом» заведующего сектором методологии и совершенствования деятельности Управления бюджетного учета и отчетности Д.В. Петрову.
8. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра финансов Чувашской Республики И.Н. Смирнова.

Министр  М.Г. Ноздряков

Команда рабочей группы

Руководитель проекта



Метелева Ольга Владимировна

первый заместитель министра финансов Чувашской Республики

Команда проекта



**Никифорова
Неонила
Ивановна**

**Начальник отдела
межбюджетных отношений**



**Камалтдинова
Лейсен Нурғалиевна**

**Заместитель начальника отдела
межбюджетных отношений**



**Самсонова Елизавета
Александровна**

**Главный специалист-эксперт
сектора методологии и
совершенствования деятельности
Управления бюджетного учета и
отчетности**

Карточка проекта по оптимизации процесса взаимодействия Минфина Чувашии и органов местного самоуправления в части проведения оценки качества управления финансами муниципальных образований

Карточка проекта по оптимизации оценки качества управления финансами муниципальных образований Чувашской Республики

УТВЕРЖДАЮ
Первый заместитель Председателя Кабинета
Министров Чувашской Республики – министр
финансов Чувашской Республики
М.Г. Ноздряков

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Первый заместитель Председателя Кабинета Министров Чувашской Республики – министр финансов Чувашской Республики Ноздряков Михаил Геннадьевич

Периметр проекта: Минфин Чувашии, органы местного самоуправления Чувашской Республики

Границы процесса: от начала отражения в отчетных формах муниципальных образований до отражения в выходном документе

Владелец процесса: Минфин Чувашии

Руководитель проекта: первый заместитель министра финансов Чувашской Республики Метелева Ольга Владимировна

Команда проекта: начальник отдела межбюджетных отношений Никифорова Неонилла Ивановна, заместитель начальника отдела межбюджетных отношений Камалдинова Лейсен Нурғалиевна, главный специалист-эксперт сектора методологии и совершенствования деятельности Управления бюджетного учета и отчетности Самсонова Елизавета Александровна, начальники финансовых органов муниципальных образований

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: Отсутствие оперативной информации по оценке качества управления финансами муниципальных образований

Проблемы:
Длительности времени проведения оценки

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени оформления отчета	до 25 дней	14 дней

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 07.04.2021
2. Диагностика и целевое состояние – до 07.06.2021
 - Разработка текущей карты процесса – до 07.05.2021
 - Разработка целевой карты процесса – до 07.06.2021
3. Kick-off – 30.06.2021
4. Внедрение улучшений – до 30.08.2021
5. Закрепление результатов и закрытие проекта – до 30.09.2021

Куратор объединенного проектного офиса ГК «Росатом»

Руководитель проекта  О.В. Метелева

Е.Ю. Шушпанов

❖ **ЦЕЛЬ ПРОЕКТА**

Сокращение времени оформления отчета

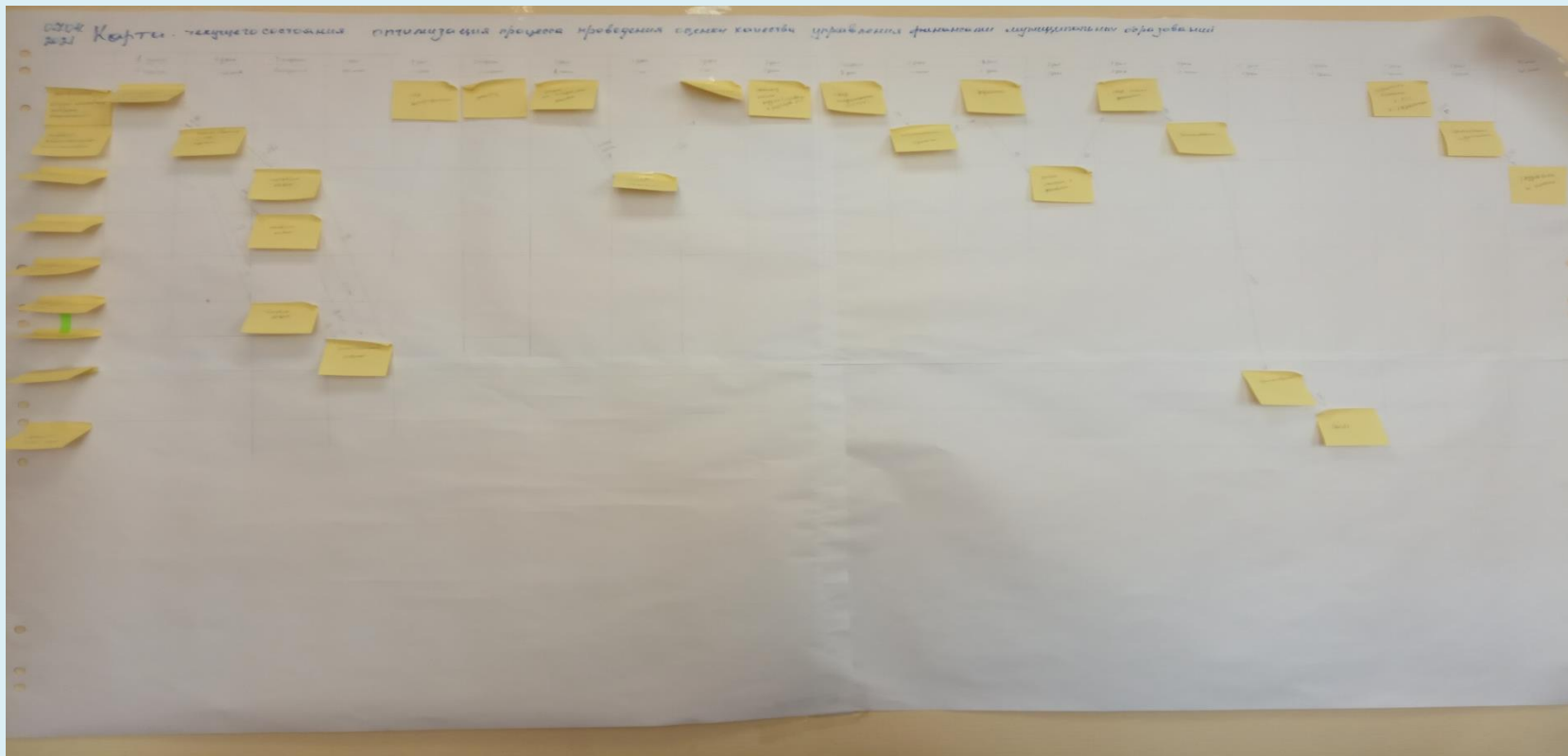
❖ **ЗАДАЧИ ПРОЕКТА**

- автоматизация процесса предоставления и составления информации
- получение информации и документов через доступные ресурсы

Программа мероприятий по реализации проекта: Оптимизация оценки качества управления финансами муниципальных образований Чувашской Республики

Проблема	№ пп	Мероприятия	Сроки реализации	Ответственный
Дублирование писем о представлении информации в муниципальные образования по электронной почте требует дополнительного времени	1	Установка системы электронного документооборота (СЭД) в основных структурных подразделениях муниципальных образований с целью скорейшего получения писем от вышестоящих организаций и представления информации в срок. Встреча со специалистом Министерства цифрового развития, информационной политики и массовых коммуникаций Чувашской Республики	По мере технической возможности муниципальных образований	Министерство цифрового развития, информационной политики и массовых коммуникаций Чувашской Республики
Проблемы с ответами от муниципальных образований при анализе информации - увеличение времени на проверку и анализ	2	Привлечение дополнительного специалиста в отделе межбюджетных отношений для проведения анализа и проверки информации. В идеале разработка технического задания для создания отчетных форм в программном продукте "Свод-Смарт".	Декабрь 2021	Никифорова Неонилла Ивановна
Проблемы при сборе информации после корректировки - увеличение времени по уточняющим вопросам				
Проблема при уточнении информации у муниципальных образований после рассмотрения курирующим заместителем, в том числе: подготовка, отправка писем в муниципальные образования по электронной почте требует дополнительного времени. Также дополнительное время необходимо на ожидание ответа от муниципальных образований	3	Установка СЭДа в основных структурных подразделениях муниципальных образований с целью скорейшего получения писем от вышестоящих организаций и представления информации в срок. Встреча со специалистом Министерства цифрового развития, информационной политики и массовых коммуникаций Чувашской Республики	По мере технической возможности муниципальных образований	Министерство цифрового развития, информационной политики и массовых коммуникаций Чувашской Республики
Проблема по доработке вопросов после рассмотрения министра, в том числе: доработка вопросов и исправление информации требует дополнительного времени	4	Прямое взаимодействие курирующего заместителя министра с министром финансов Чувашской Республики о рассмотрении уточненной информации, минуя передачу информации через приемную министра	В период проведения оценки	Никифорова Неонилла Ивановна
Дублирование писем по результатам оценки в муниципальные образования по электронной почте требует дополнительного времени	5	Установка СЭДа. Встреча со специалистом Министерства цифрового развития, информационной политики и массовых коммуникаций Чувашской Республики	По мере технической возможности муниципальных образований	Министерство цифрового развития, информационной политики и массовых коммуникаций Чувашской Республики

Карта текущего состояния оптимизации оценки качества управления финансами муниципальных образований Чувашской Республики



ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ

Мероприятие

Разработка технического задания для создания отчетных форм в программном продукте «Свод-Смарт».



Результат

Разработано тех. Задание, проведена встреча со специалистом ООО «Кейсистемс» для обсуждения реализации тех. Задания. Проведено тестирование с 2 пилотными муниципальными образованиями

Мероприятие

Создание отчетных форм в программном продукте «Свод-Смарт» позволит оперативно устранять недочеты.



Результат

Создана отчетная форма в программном продукте «Свод-Смарт»

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Наименование цели	Показатели, характеризующие достижение цели реализации проекта			Экономия бюджетных средств от реализации проекта по статьям доходов		
	наименование показателя	текущее значение (на начало проекта)	целевое значение	КБК	наименование статьи расходов	тыс. рублей в год
Сокращение времени оформления отчета	день	до 25	18	210	Оплата труда, начисления на выплаты по оплате труда	9,3
				340	Увеличение стоимости материальных запасов	0,2